

MEMORANDUM FINANSOWE
MIASTA SZCZECIN

SZCZECIN, MAJ 2013 R.

SPIS TREŚCI

I. INFORMACJE O MIEŚCIE	3
1. Podstawowe dane o Szczecinie	5
2. Infrastruktura	6
2.1. Transport i komunikacja	6
2.2. Uzbrojenie techniczne	6
3. Demografia	6
3.1. Ewolucja populacji z przyczyn naturalnych i migracyjnych	6
3.2. Sytuacja ekonomiczna ludności	8
4. Rynek pracy.....	9
4.1. Liczba osób pracujących i struktura zatrudnienia	9
4.2. Charakterystyka bezrobocia	11
5. Zaplecze gospodarcze.....	13
5.1. Najwięksi pracodawcy na rynku pracy Szczecina	13
5.2. Przychody z całokształtu działalności.....	20
5.3. Przychody ze sprzedaży towarów i usług	21
6. Perspektywy rozwojowe Miasta.....	22
6.1. Uwarunkowania i kierunki rozwoju.....	22
6.2. Strategia rozwoju Miasta Szczecin	24
7. Struktura organizacyjna oraz władze Miasta.....	26
7.1. Władza wykonawcza	26
7.2. Władza uchwałodawcza.....	28
7.3. Rady osiedli	29
8. Urząd przyjazny dla mieszkańców	29
8.1. Serwisy informacyjne Miasta Szczecin	29
8.1.1. Serwis informacyjny Urzędu Miasta oraz portal Miasta Szczecin	30
8.1.2. Biuletyn Informacji Publicznej Urzędu Miasta	31
8.1.3. e – Urząd Miasta Szczecin.....	32
8.1.4. Serwis informacyjny Portal Edukacyjny.....	32
8.1.5. Serwis informacyjny Portal Bezpieczni Razem.....	33
8.2. Biuro Obsługi Interesantów oraz bezpłatna infolinia.....	33
9. Udział Miasta w związkach i stowarzyszeniach komunalnych	35
II. GOSPODARKA FINANSOWA I MAJĄTEK MIASTA	39
1. Realizacja obowiązkowych zadań Miasta	39
2. Podstawowe cele i założenia polityki finansowej Miasta.....	49
3. Dochody budżetowe	50
3.1. Realizacja dochodów Miasta	50
3.2. Subwencje i dotacje.....	51
3.3. Udziały w dochodach budżetu państwa	52
3.4. Dochody podatkowe i wpływy z opłat.....	52
3.5. Dochody z majątku	56
3.6. Środki ze źródeł pozabudżetowych i innych.....	58
3.7. Pozostałe dochody	58
4. Wydatki Miasta	58
5. Wynik budżetowy.....	59
6. Nadwyżka operacyjna	60
7. Zadłużenie Miasta	61
7.1. Wieloletnia prognoza finansowa, prognoza kwoty długu.....	61
8. Rating - ocena wiarygodności kredytowej Miasta.....	63

III. STRATEGIA INWESTYCYJNA 67

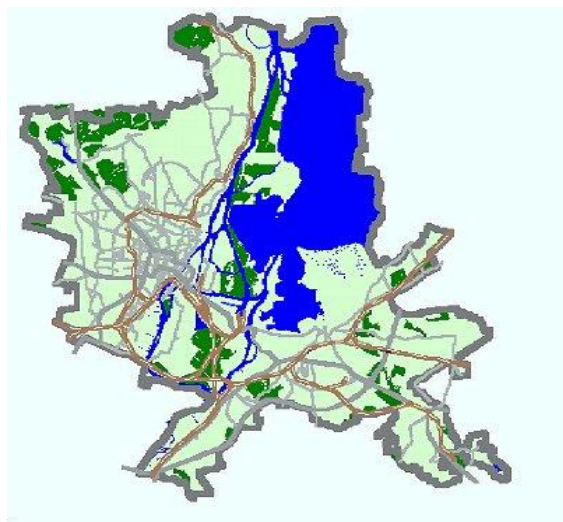
1. Akty prawne 67
2. Wieloletnie planowanie inwestycyjne 67
 - 2.1. Wieloletnie Programy Inwestycyjne 67
 - 2.2. Źródła finansowania inwestycji 74
3. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Szczecinie 74

IV. ZAŁĄCZNIKI 75

1. Wykonanie dochodów i wydatków budżetu Miasta Szczecin w 2011 r.
według działów klasyfikacji budżetowej
2. Dochody Miasta Szczecin w latach 2010 – 2012 według grup
3. Wydatki Miasta Szczecin według sfer wydatkowania w latach 2010 - 2012
4. Wieloletnia prognoza finansowa Miasta Szczecin na lata 2012 - 2045
5. Zasady gospodarowania nieruchomościami

I. INFORMACJE O MIEŚCIE

1. PODSTAWOWE DANE O SZCZECINIE



Szczecin jest stolicą województwa zachodniopomorskiego, zlokalizowaną w północno - zachodniej części Polski, przy ujściu rzeki Odry do Zalewu Szczecińskiego. Stanowi wschodnią część historycznie ukształtowanego regionu Przedpomorza. Położenie miasta określane jest jako strategiczne – blisko lądowej i morskiej granicy Polski w odległości:

około 12 km od przejścia granicznego w Kołbaskowie,

około 7 km od przejścia w Lubieszynie,

około 60 km od linii brzegowej Morza Bałtyckiego,

130 km od Berlina,

274 km od Kopenhagi,

454 km od Sztokholmu,

507 km od Pragi,

516 km od Warszawy.

Miasto zajmuje powierzchnię 300,55 km², z czego 41,1% stanowią tereny zielone, zaś 23,9% - tereny pod wodami. Największe z nich to *Jeziro Dąbie*, jedyne w kraju, gdzie mogą cumować jachty pełnomorskie; zajmuje ono powierzchnię 65 km².

Łagodny klimat oraz rozległe tereny zielone i wodne stwarzają dogodne warunki życia i zamieszkania, dając możliwość uprawiania sportów wodnych, turystyki pieszej i motorowej. Mieszkańcy Szczecina w zasięgu ok. 1 godziny jazdy samochodem mają do dyspozycji plaże nadmorskie, dogodne połączenia lądowe (kolejowe, autobusowe) oraz wodne z miejscowościami wypoczynkowymi nad morzem oraz Zalewem Szczecińskim, a także innymi, jak np. nad Jeziorem Miedwie.

Na terenie miasta występują ograniczone zasoby geologiczne w postaci kopalni głównie w dzielnicy Północ i Prawobrzeże, w większości w obszarach przyrodniczo cennych i są chronione przed zabudową. Należą do nich: węgiel brunatny, torfy, kreda jeziorna, gliny zwałowe, ropy sepiariowe oraz piaski i żwiry. Złoża te są od lat nieeksploatowane. Znaczna część terenów miasta posiada status obszarów chronionych, do których należą parki krajobrazowe, rezerваты przyrody, zespoły przyrodniczo-krajobrazowe, użytki ekologiczne, stanowiska archeologiczne oraz pomniki przyrody. Zasoby te stwarzają bardzo korzystne warunki do rozwoju gospodarki morskiej oraz rekreacji i turystyki.

Szczecin jest największym miastem województwa zachodniopomorskiego (24% ludności), stanowi jednocześnie centrum ważnej aglomeracji przemysłowo - turystycznej: Szczecin – Goleniów – Świnoujście – Stargard.

Miasto jest ważnym ośrodkiem kultury o znaczeniu lokalnym i ponadregionalnym, od wielu lat budowany w oparciu o działalność biblioteczną, teatralną i muzyczną, kinową i muzealną. Najważniejszymi instytucjami prowadzącymi działalność kulturalną są: Opera na Zamku, Teatr Polski, Zamek Książąt Pomorskich, Książnica Pomorska, Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza, Teatr Współczesny, Teatr Lalek „Pleciuga”.

Szczecin z liczbą 17 uczelni wyższych (w tym 5 publicznych: Akademia Morska, Pomorski Uniwersytet Medyczny, Uniwersytet Szczeciński, Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny, Akademia Sztuki) i ponad 55,5 tysiącami studentów (w tym 32,5 na studiach dziennych) jest liczącym się ośrodkiem akademickim w kraju. Działa tu ponadto 6 filii i wydziałów zamiejscowych uczelni spoza Szczecina. Oferta edukacyjna szkół wyższych jest szeroka i pokrywa większość potencjalnych kierunków rozwoju naukowego. Silną pozycję w kraju i za granicą posiada PUM i Akademia Morska. Szczecin posiada kilka specjalności, takich jak genetyka, nanotechnologia, czy w zakresie szkolnictwa morskiego, wśród których jest postrzegany jako krajowy, a często międzynarodowy lider.

Szczecin jest centrum edukacyjnym o charakterze ponadlokalnym, koncentruje się tu ok. 50% potencjału edukacyjnego województwa.

2. INFRASTRUKTURA

2.1. TRANSPORT I KOMUNIKACJA

Szczecin jest ważnym międzynarodowym węzłem transportowym, wyposażonym we wszystkie rodzaje infrastruktury technicznej transportu, charakterystycznej dla tzw. transportu kombinowanego. Szczególne znaczenie ze względu na położenie geograficzne miasta i przemysł morski ma transport wodny. Obejmuje on tor wodny na Zatoce Pomorskiej i Zalewie Szczecińskim, akweny zespołu portowego i stoczniowego, odrzańską drogę wodną. Do dziś są to najbardziej ekonomiczne szlaki komunikacyjne.

Długość eksploatowanych linii kolejowych na terenie miasta wynosi 117,708 km. Spółki kolejowe obsługują pasażerów w ruchu międzynarodowym dalekobieżnym oraz regionalnym. W ruchu krajowym dalekobieżnym zapewniają połączenia aglomeracji szczecińskiej z najważniejszymi polskimi ośrodkami miejskimi: Warszawą, Poznaniem, Gdynią, Toruniem, Krakowem, Wrocławiem, Katowicami. Natomiast komunikacja międzynarodowa odbywa się na następujących trasach:

- Szczecin Główny – Szczecin Gumieńce – Tantow – Angermünde / Berlin / Drezno / Praga;
- Szczecin Główny – Szczecin Gumieńce – Löcknitz / Schwerin / Neubrandenburg / Lubeka.

Komunikacja lotnicza obsługująca Szczecin realizowana jest z wykorzystaniem dwóch lotnisk:

- Portu lotniczego Szczecin – Goleniów;
- Lotniska sportowo – sanitarnego Szczecin Dąbie.

Regionalne lotnisko w Goleniowie, położone 45 km na północny wschód od Szczecina, pełni rolę portu lotniczego dla miasta i regionu i dysponuje regularnymi połączeniami o zasięgu krajowym (Warszawa) i międzynarodowym (Dublin, Edynburg, Kopenhaga, Liverpool, Londyn, Oslo).

Dobrze rozwinięty jest transport samochodowy, w tym także autobusowy oferujący mieszkańcom Szczecina oraz regionu połączenia o zasięgu lokalnym, regionalnym i międzynarodowym. Ważniejsze drogi krajowe o znaczeniu międzynarodowym to:

- autostrada A6 z Berlina i dalej w kierunku wschodnim do Gdańska (DK nr 6),
- droga krajowa nr 3 / droga ekspresowa S3 – Świnoujście – Goleniów – południe Polski Czechy.

Przez Szczecin przebiegają ponadto drogi krajowe:

- droga krajowa nr 10 – Lubieszyn (granica państwa) – Szczecin – Stargard Szczeciński – Wałcz – Piła – Toruń – Płońsk – Warszawa,
- droga krajowa nr 13 – Szczecin – Przecław - Kolbaskowo,
- droga krajowa nr 31 – Szczecin – Chojna – Kostrzyń.

UZBROJENIE TECHNICZNE

System wodociągowy funkcjonujący w mieście zaopatrywany jest z 3 ujęć wody (miasto może być zasilane z 8 ujęć). Sieć kanalizacyjna zakończona jest trzema komunalnymi oczyszczalniami ścieków. Stan techniczny sieci wodociągowej i kanalizacyjnej uległ znacznej poprawie dzięki realizowanemu „Programowi poprawy jakości wody w Szczecinie”, obejmującego modernizację i wymianę zarówno sieci wodociągowej jak i kanalizacyjnej.

System ciepłowniczy podzielony jest na część lewobrzeżną i prawobrzeżną. Głównymi źródłami zasilającymi w ciepło część lewobrzeżną miasta są dwie elektrociepłownie: EC - I Szczecin i EC - II Pomorzany oraz Ciepłownia Rejonowa Benesza. Natomiast w części prawobrzeżnej podstawowymi źródłami są ciepłownie rejonowe: przy ul. Dąbskiej, Sądzieckiej. Jednocześnie ciepło jest dostarczane z 38 lokalnych kotłowni.

Miasto jest zasilane w energię elektryczną z Krajowego Sytemu Elektroenergetycznego. Miasto zaopatrywane jest w gaz ziemny wysokometanowy i zasilane jest z trzech stacji redukcyjno-pomiarowych (SPR) I stopnia ze strony północnej poprzez stację na os. Warszewo oraz południowej poprzez stacje na os. Podjuchy i Płonia.

3. DEMOGRAFIA

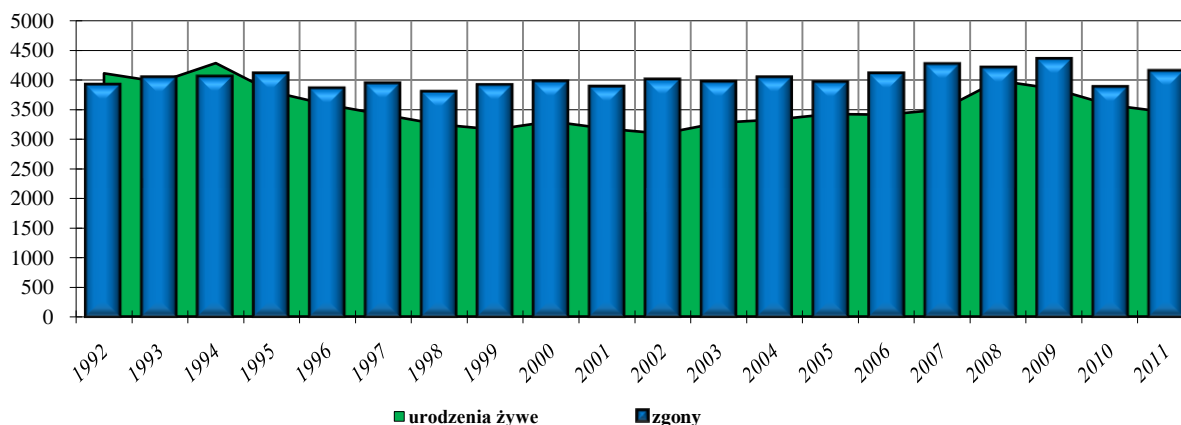
3.1. EWOLUCJA POPULACJI Z PRZYCZYN NATURALNYCH I MIGRACYJNYCH

Według stanu na 31.12.2010 r. liczba ludności Szczecina wyniosła 410 245 osób, co stanowiło około 24% mieszkańców województwa zachodniopomorskiego i około 1% mieszkańców kraju. Przeliczona w wyniku spisu powszechnego Ludności i mieszkań przeprowadzonego w 2011 roku liczba ludności wynosi 409 596. Tendencja spadkowa ludności Szczecina utrzymuje się od 1995 roku, który zapoczątkował nieznaczne, lecz stałe obniżanie się poziomu przyrostu naturalnego. Prognoza Głównego Urzędu Statystycznego dla powiatów i miast na prawie powiatów oraz

podregionów na lata 2011 – 2035 przewiduje stałą liczbę ludności w Szczecinie do prognozowanej liczby 383 917 w 2035 roku. Jest to wynikiem

ujemnego przyrostu naturalnego oraz ciągłej migracji mieszkańców.

RUCH NATURALNY LUDNOŚCI SZCZECINA



Źródło: GUS

Średni wskaźnik gęstości zaludnienia dla całego miasta na koniec 2011 roku wynosił 1 361,7 osób na 1 km², a w województwie zachodniopomorskim wynosił on 75.

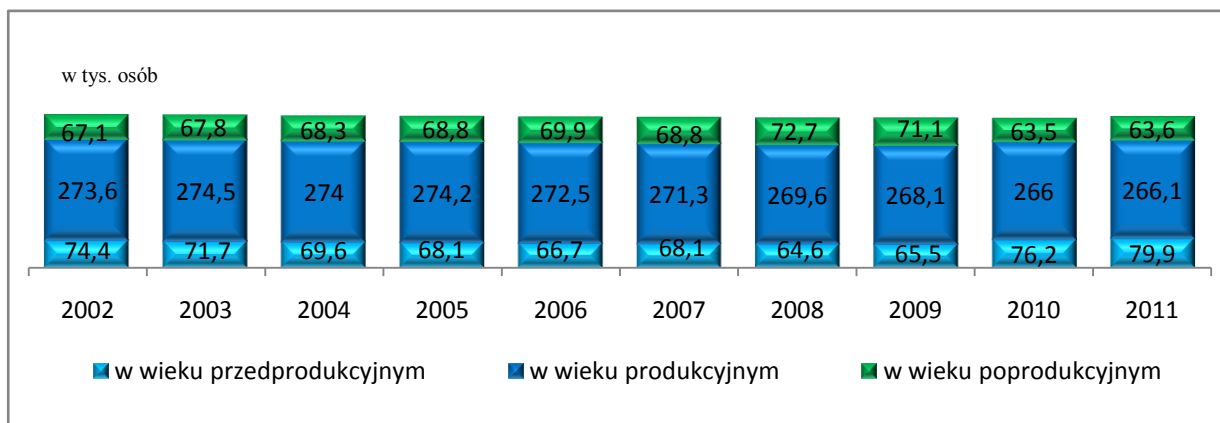
Saldo migracji stałej na koniec 2010 roku było ujemne: – 290 osób, odpływ ludności wynosił w tym czasie 3 864, a napływ 3 574. Natomiast w roku 2011 odpływ ludności wyniósł 3 676 osób, a napływ 3 708 osób, co miało wpływ na dodatnie saldo migracji, które wyniosło 32 osoby. Ruch wędrowniczy mieszkańców nadal wskazuje na przemieszczenia ludności odbywające się poza miasto do większych ośrodków miejskich (1 512 w 2010 r. i 1 475 w 2011 r.), na wieś (2 350 w 2010 r. i 2 196 w 2011 r.) i za granicę (2 w 2010 r. i 5 w 2011 r.). Przemieszczenia wewnątrz miasta polegają na odpływie mieszkańców do nowopowstałych osiedli w dzielnicach oddalonych od centrum miasta. Jedną z przyczyn migracji, poza migracjami do innych miast, jest osiedlanie się mieszkańców w gminach podszczecińskich, wchodzących w skład Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego (w największym stopniu do gminy Dobra Szczecińska). Stanowią oni część byłych

mieszkańców Szczecina, którzy nadal utożsamiają się z miastem poprzez swoją pracę, naukę i powiązania rodzinne. Problem ten dotyczy wszystkich większych miast w Polsce.

Analiza struktury ludności Szczecina ze względu na wiek ekonomiczny wskazuje na negatywne tendencje: następuje starzenie się ludności, co wynika ze zwiększania się odsetka ludności w wieku poprodukcyjnym i zmniejszania się odsetka ludności w wieku przedprodukcyjnym. Odsetek ludności w wieku produkcyjnym obniża się, zwłaszcza w wieku produkcyjnym niemobilnym, co jest zjawiskiem negatywnym. Na proces starzenia się społeczeństwa wpływ ma przede wszystkim przedłużające się trwanie życia, ale także poziom urodzeń, który pomimo wzrostu w 2008 roku, systematycznie od tego czasu spada, co z kolei powoduje, że miasto nie jest w stanie wyjść z recesji demograficznej.

Wskaźnik feminizacji w 2011 roku wynosił 110. Jednak przewagę kobiet nad mężczyznami odnotowuje się dopiero w wieku powyżej 49 roku życia, a w grupie wiekowej do 49 roku życia występuje większa ilość mieszkańców płci męskiej.

STRUKTURA LUDNOŚCI SZCZECINA



3.2 SYTUACJA EKONOMICZNA LUDNOSCI

Dochody i wydatki gospodarstw domowych

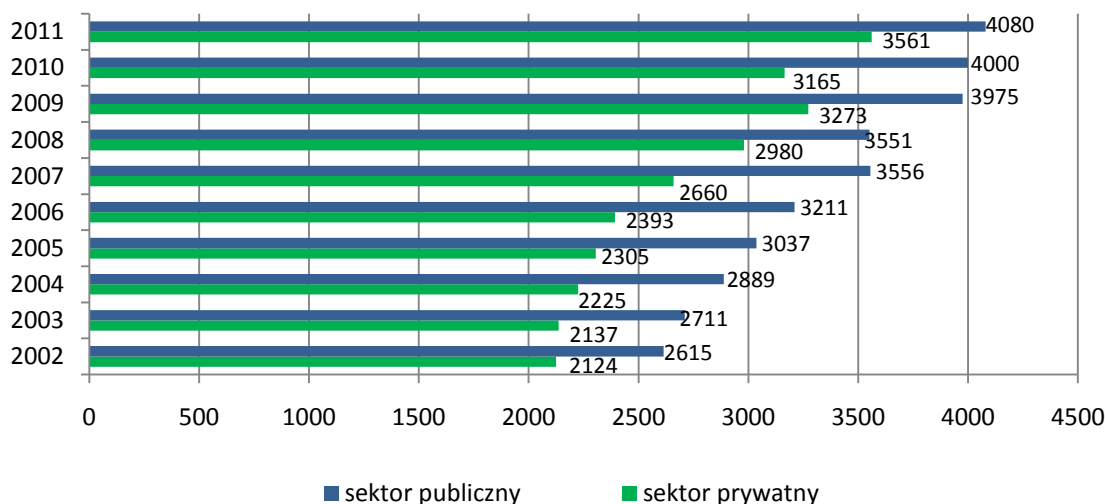
Na koniec 2011 roku przeciętne wynagrodzenie w mieście wyniosło 3 761,89 zł. W relacji do średniego krajowego wynagrodzenia brutto w 2010 roku przeciętne wynagrodzenie w Szczecinie jest wyższe o 4,4%, a w stosunku do wynagrodzenia w województwie zachodniopomorskim wyższe o 13%.

Wyższe wynagrodzenia utrzymują się w podmiotach sektora publicznego, różnica w wynagrodzeniu wynosiła w 2009 roku 17,7%, w 2010 roku wzrosła do 20,9%, a w 2011 roku spadła do 19,3%. W 2011 roku w stosunku do 2010 roku najwyższy wzrost przeciętnego

miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw w Szczecinie zanotowany został w sekcji „Zakwaterowanie i gastronomia” – o 13,0% i „Budownictwo” – o 12,0%. Spadek wynagrodzeń wystąpił w sekcji „Działalność finansowa i ubezpieczeniowa” o 2,2%.

Najwyższe średnie wynagrodzenia miesięczne wystąpiły w sekcjach „Informacja i komunikacja” – 5 262,03 zł, „Działalność finansowa i ubezpieczeniowa” – 4 727,98 zł i „Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją” – 4 688,82 zł. Ogólnopolskie Badanie Wynagrodzeń, przeprowadzone w 2011 roku po raz dziewiąty przez portal wynagrodzenia.pl firmy Sedlak&Sedlak, wykazuje, że mediana wynagrodzeń całkowitych w Szczecinie ukształtowała się na poziomie 3 666,00 zł.

Przeciętne wynagrodzenie brutto w sektorze publicznym i prywatnym 2002-2011 [w zł]



Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto wg wybranych PKD w przedsiębiorstwach 2009-2011

Seksja PKD	2009	2010	2011	Dynamika %
	w zł			
Informacja i komunikacja	4 661,34	4 839,96	5 262,03	108,7
Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	4 597,72	4 591,39	4 688,82	102,1
Działalność finansowa i ubezpieczenia	4 538,61	4 836,15	4 727,98	97,8
Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	4 228,38	4 377,03	4 529,18	103,5
Budownictwo	3 322,64	3 187,21	3 569,01	112,0
Edukacja	3 534,93	3 741,82	3 848,59	102,9
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	3 483,28	3 665,50	3 734,57	101,9
Transport i gospodarka magazynowa	3 512,78	3 611,41	3 725,89	103,2
Przetwórstwo przemysłowe	3 202,84	3 111,73	3 272,87	105,2
Zakwaterowanie i gastronomia	2 200,74	2 169,94	2 452,42	113,0
Administrowanie i działalność wspierająca	2 154,69	2 411,18	2 581,62	107,1

Źródło: GUS, US Szczecin

W badaniu uczestniczyło w całej Polsce ponad 100 tysięcy osób pracujących w przedsiębiorstwach różnych branż i wielkości, a dominującą grupą są ludzie w wieku do 35 lat (68,1%) oraz osoby z wyższym wykształceniem (77,2%). Jest to grupa zajmująca stanowiska pracy, które wynagradzane są znacznie wyżej od przeciętnie zatrudnionych. Najwyższe płace w mieście zostały zanotowane w dziale badań i rozwoju – 4 800,00 zł, sprzedaży – 4500,00 zł oraz IT- 4 350,00 zł. Najniższe płace występują w działach – obsługa klienta 3 000,00 zł,

administracyjnym, biurze zarządu – 3 066,00 zł i księgowości – 3300,00 zł. Istotnym czynnikiem warunkującym wynagrodzenia jest poziom wykształcenia pracowników – najwyższe wynagrodzenie otrzymywali pracownicy z wykształceniem wyższym magisterskim inżynierskim – 5 000,00 zł i wyższym inżynierskim – 4500,00 zł. Najniższe wynagrodzenie otrzymywali pracownicy z wykształceniem zawodowym – 2 250,00 zł i podstawowym – 2 250,00 zł.

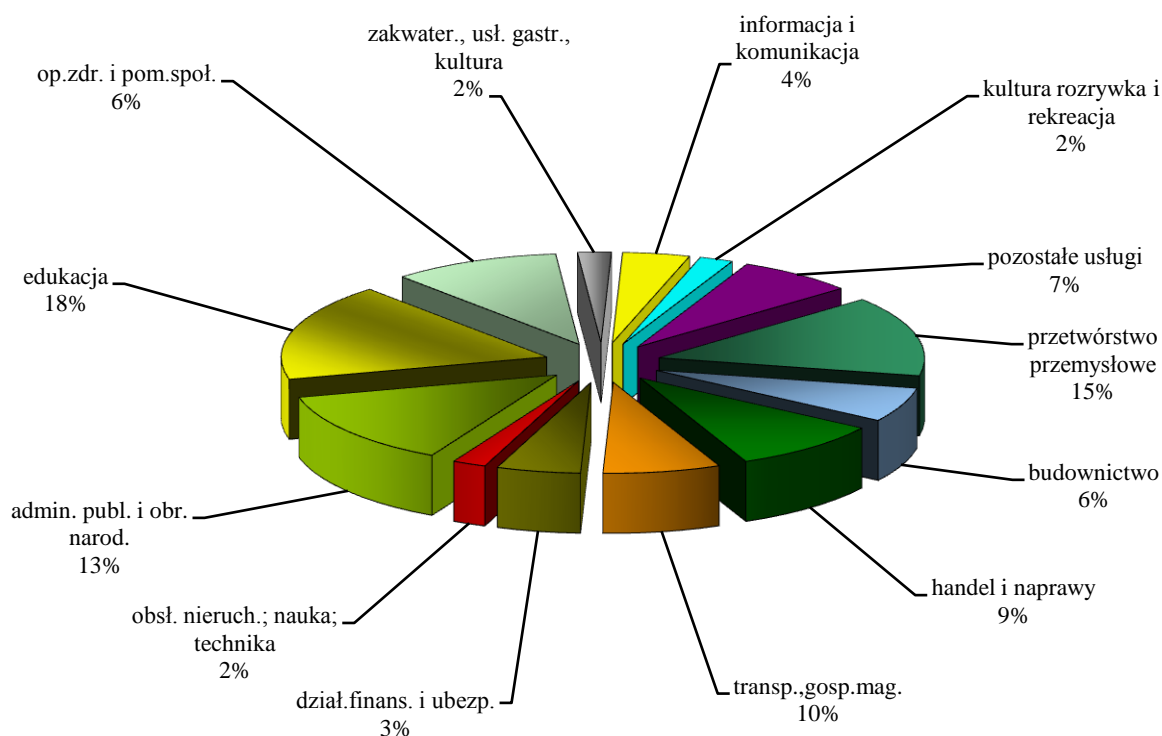
4. RYNEK PRACY

4.1. LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH I STRUKTURA ZATRUDNIENIA

Utrzymująca się na szczecińskim rynku pracy do 2008 roku tendencja stopniowego wzrostu liczby pracujących uległa znacznemu załamaniu w 2009

roku (spadek o 8,1%), co związane było przede wszystkim z wysokim spadkiem zatrudnienia w sektorze przemysłu w tym okresie, spowodowanym głównie upadkiem Stoczni Szczecińskiej Nowa i kłopotami firm z nią kooperujących.

LICZBA OSÓB PRACUJĄCYCH W SEKTORZE PRZEDSIĘBIORSTW NA KONIEC 2011 r.



STRUKTURA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH* WG DZIAŁÓW GOSPODARKI W 2011 ROKU

Branża	Pracujący	Struktura %
Przetwórstwo przemysłowe	12 677	13,7
Budownictwo	5 182	5,6
Handel i naprawy	8 543	9,2
Transport, gospodarka magazynowa	6 780	7,3
Zakwaterowanie i usługi gastronomiczne	1 601	1,7
Informacja i komunikacja	3 277	3,6
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	4 478	4,8
Obsługa rynku nieruchomości	1 988	2,2
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	2 088	2,3
Usługi administrowania i działalność wspierająca	5 373	5,8
Administracja publiczna i obrona narodowa	12 155	13,2
Edukacja	15 371	16,6
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	9 289	10,1
Kultura, rozrywka i rekreacja	1 565	1,7
Pozostała działalność usługowa	2 042	2,2
Razem	92 409	100,0

* podmioty gospodarcze w których liczba pracujących przekracza 9osób oraz jednostek sfery budżetowej niezależnie od liczby pracujących, bez zatrudnionych za granicą, według faktycznego miejsca pracy.
Źródło: US w Szczecinie

Urząd Statystyczny na koniec 2011 roku wykazuje 92 409 osób pracujących w firmach z siedzibą w Szczecinie zatrudniających co najmniej 10 osób. Wielkość ta nie obejmuje zatrudnionych na terenie Szczecina pracowników banków, firm ubezpieczeniowych, Telekomunikacji, Poczty Polskiej i innych firm z siedzibą poza miastem. Jak co roku największy odsetek pracujących zanotowano w przemyśle, edukacji, administracji publicznej i obronie narodowej, opiece zdrowotnej i pomocy społecznej oraz w handlu i naprawach.

Przeciętne zatrudnienie w 2011 roku w Szczecinie wyniosło 89 239 osób, tj. o 0,4% mniej niż w roku poprzednim. Spadło zatrudnienie w obsłudze rynku nieruchomości (o 514),

administracji publicznej i obronie narodowej (o 239 osób), opiece zdrowotnej i pomocy społecznej (o 105), kulturze (o 130) i w handlu (o 75 osób). Zatrudnienie w przemyśle utrzymało się na prawie niezmiennym poziomie. W pozostałych działach (zwłaszcza w usługach rynkowych i nierynkowych) poziom zatrudnienia wzrósł w dość znacznym stopniu:

- budownictwo o 272,
- transport i gospodarka magazynowa o 549,
- informacja i komunikacja o 590,
- działalność finansowa i ubezpieczeniowa o 640,
- działalność profesjonalna i naukowa o 195,
- administrowanie i działalność wspierająca o 826,
- edukacja o 397 osób.

STRUKTURA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH* WG DZIAŁÓW GOSPODARKI W 2011 ROKU

Branża	Pracujący	Struktura %
Przetwórstwo przemysłowe	12 677	13,7
Budownictwo	5 182	5,6
Handel i naprawy	8 543	9,2
Transport, gospodarka magazynowa	6 780	7,3
Zakwaterowanie i usługi gastronomiczne	1 601	1,7
Informacja i komunikacja	3 277	3,6
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	4 478	4,8
Obsługa rynku nieruchomości	1 988	2,2
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	2 088	2,3
Usługi administrowania i działalność wspierająca	5 373	5,8
Administracja publiczna i obrona narodowa	12 155	13,2
Edukacja	15 371	16,6
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	9 289	10,1
Kultura, rozrywka i rekreacja	1 565	1,7
Pozostałe działy	2 042	2,2
Razem	92 409	100,0

* podmioty gospodarcze w których liczba pracujących przekracza 9osób oraz jednostek sfery budżetowej niezależnie od liczby pracujących, bez zatrudnionych za granicą, według faktycznego miejsca pracy.
Źródło: US w Szczecinie

4.2. CHARAKTERYSTYKA BEZROBOCIA

Na stan bezrobocia w całym kraju wpłynęła sytuacja gospodarcza po 2008 roku, po światowym kryzysie gospodarczym oraz sytuacja ekonomiczna państw Unii Europejskiej w latach następnych. Kryzys nie odbił się w znaczący sposób na polskiej gospodarce, ale od 2009 roku pogorszyła się

sytuacja na rynku pracy – nastąpił wzrost liczby bezrobotnych i dotknęło to w mniejszym lub większym stopniu wszystkie regiony i miasta wojewódzkie w Polsce. Odnotowują one, często niewielki, wzrost liczby bezrobotnych i stopy bezrobocia.

Stopa bezrobocia w miastach wojewódzkich 2009-2012				
Miasto	31.12.2009 r.	31.12.2010 r.	31.12.2011	31.12.2012
Wrocław	5,0	5,4	5,0	5,8
Opole	5,9	6,3	6,2	7,1
Łódź	9,5	9,9	10,8	12,1
Zielona Góra	7,5	7,6	8,2	8,3
Białystok	11,6	12,4	12,4	13,1
Gdańsk	4,9	5,4	5,5	6,4
Lublin	9,3	9,6	9,5	10,0
Olsztyn	7,1	6,9	7,2	8,3
Bydgoszcz	7,3	7,9	7,9	8,5
Poznań	3,2	3,5	3,7	4,2
Katowice	3,3	3,8	4,3	5,2
Kielce	10,3	10,6	10,0	10,7
Kraków	4,2	4,7	4,9	5,9
Warszawa	2,9	3,4	3,8	4,4
Rzeszów	7,2	7,9	7,7	8,2
Szczecin	8,1	9,6	9,9	11,1

Źródło: GUS

Wskaźnik bezrobocia, stanowiący procentowy udział liczby bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym, podobnie jak stopa bezrobocia, po dużej dynamice spadku do 2008

roku, wzrósł do 6,4% w grudniu 2011 roku i 7,2% w grudniu 2012 roku. W Szczecinie w latach 2007-2012 kształtował się on następująco:

Wskaźnik i stopa bezrobocia w Szczecinie w latach 2007-2012						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Wskaźnik bezrobocia %	4,2	2,7	5,3	6,2	6,4	7,2
Stopa bezrobocia %	6,5	4,3	8,1	9,6	9,9	11,1

Źródło: WUP Szczecin

Sytuacja gospodarcza w podobny sposób wpłynęła na zmiany w strukturze osób bezrobotnych. Po dużych wzrostach liczby bezrobotnych w większości grup bezrobotnych w 2009 roku, nadal notowana jest ich rosnąca liczba. Najliczniejszą grupą w 2012 r. stanowili bezrobotni z grupy wiekowej 25-34 lata – 5 373 tys. Pozytywnym objawem na rynku jest spadek czasu pozostawania bez pracy: 1-6 miesięcy – 8 490

osób, stanowiąc 44,3% ogółu bezrobotnych w 2012 roku. W 2012 roku najliczniejszą grupą bezrobotnych w odróżnieniu od roku poprzedniego stanowili mężczyźni – 9 799 osób. Osoby z niskimi kwalifikacjami nadal mają największe problemy na rynku pracy i stanowią najliczniejszą grupę bezrobotnych w tym przedziale – 5 609 osób.

Struktura bezrobotnych według: wieku, poziomu wykształcenia, czasu pozostawania bez pracy i płci					
Wyszczególnienie		Liczba bezrobotnych w latach 2009-2012			
		2009	2010	2011	2012
Wiek	18–24	1 841	2 095	1 843	2 116
	25–34	4 471	5 098	4 934	5 373

	35-44	2 669	3 123	3 449	4 008
	45-54	3 490	3 740	3 769	3 981
	55 i więcej	1 845	2 534	2 947	3 655
Wykształcenie	Wyższe	2 268	2 776	2 887	3 239
	Policealne i średnie zawodowe	2 822	3 176	3 370	3 693
	Średnie ogólnokształcące	1 407	1 698	1 731	2 013
	Zasadnicze zawodowe	3 264	3 822	3 975	4 589
	Gimnazjalne i poniżej	4 555	5 028	4 979	5 609
Wg czasu pozostawania bez pracy	1-6 miesięcy	9 459	8 995	7 893	8 490
	6-12 miesięcy	3 078	3 653	3 598	3 847
	12-24 miesiące	1 170	3 037	3 436	3 754
	powyżej 24 miesięcy	609	915	2 015	3 052
Wg płci	Kobiety	6 496	8 005	8 507	9 344
	Mężczyźni	7 820	8 495	8 435	9 799
Ogółem		14 316	16 500	16 942	19 143

Zródło: WUP Szczecin, PUP Szczecin

Napływ ludzi bezrobotnych w Szczecinie w roku 2012 był malejący i w grudniu osiągnął liczbę 1950 osób. Wartość początkowa w styczniu wynosiła 2627 osób i malała osiągając pod koniec II kwartału liczbę 1759 bezrobotnych.

Pozytywną informacją jest również rosnąca liczba odpływających bezrobotnych w Szczecinie w roku 2012, która w fazie początkowej wynosiła 1478 osób, natomiast na koniec roku wzrosła do 1782 osób.

5.ZAPLECZE GOSPODARCZE

5.1. NAJWIĘKSI PRACODAWCY NA RYNKU PRACY SZCZECINA

Liczba podmiotów gospodarczych to jeden z podstawowych wskaźników określających aktywność gospodarczą danej zbiorowości. Pod tym względem Szczecin wciąż jeszcze przoduje wśród miast wojewódzkich. Wyższe wskaźniki występują jedynie w Warszawie i Poznaniu.

W sekcji przemysł w 2011 roku przeważały zakłady przetwórstwa przemysłowego (93,2% sekcji). Firmy zajmujące się wytwarzaniem

i zaopatrywaniem w energię elektryczną, gaz, parę wodną i gorącą wodę stanowiły 3%, a zakłady dostawy wody, gospodarowania ściekami i odpadami oraz rekultywacji 2,4% sekcji. Na koniec 2011 roku liczba podmiotów gospodarczych (65 134) w stosunku do 2010 zmniejszyła się o 627, tj. o 1,0%. Zmniejszyła się liczba przedsiębiorstw państwowych o 3 podmioty (z 5 w 2010 r.), osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą o 1 055 jednostek (2011 r. – 46 825) i spółek

cywilnych z 5 267 do 5 256. Wzrosła natomiast liczba spółek handlowych o 303 do 7 032 jednostek, w tym spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego o 53 do poziomu 2 012. Jest to o tyle zjawisko pozytywne, że spółki z udziałem kapitału zagranicznego odgrywają coraz większą rolę w polskiej gospodarce. Ich przychody stanowią prawie 40% przychodów bilansowych podmiotów. Spółki te finansują większość inwestycji w przetwórstwie przemysłowym (inwestuje co drugi podmiot), a ich udział w eksporcie stanowi ok. 50%. W 2010 roku prawie 40% wyniku finansowego wypracowały podmioty z udziałem kapitału zagranicznego.

Z ogólnej wielkości na podmioty sektora publicznego w 2011 roku przypadło 1 803, prywatnego – 63 331 podmiotów gospodarczych. Najbardziej sprywatyzowanymi działami gospodarki w Szczecinie (ponad 99% podmiotów) są:

- handel i naprawa pojazdów,
- działalność finansowa i ubezpieczeniowa,
- budownictwo,
- transport i gospodarka magazynowa,
- informacja i komunikacja,
- zakwaterowanie i gastronomia
- przemysł.

W tym zakresie Szczecin nie odbiega od tendencji ogólnokrajowych.

Wśród zakładów osób fizycznych, które stanowią 73% wszystkich szczecińskich podmiotów dominują:

- placówki handlowe,
- zakłady budowlane,
- firmy profesjonalne, naukowe i techniczne,
- firmy transportu i gospodarki magazynowej.

Zakłady przemysłowe stanowią 8,4 % wszystkich jednostek osób fizycznych.

Wśród spółek handlowych, podobnie jak w latach poprzednich, dominują firmy sekcji:

- handel i naprawa pojazdów (30%),
- przemysł (16%),
- budownictwo (15%),
- działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (10%).

29,1% spółek handlowych to spółki z kapitałem zagranicznym, głównie z sekcji:

- handel i naprawa pojazdów (26,5%),
- przemysł (21,5%),
- budownictwo (12,9%),

- działalność profesjonalna, naukowa i techniczna (9,7%).

Szczecin wyróżnia się wśród miast wojewódzkich liczbą podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego. Stanowią one 46,4% spółek z udziałem kapitału zagranicznego zlokalizowanych w całym województwie zachodniopomorskim. Najwięcej jest firm małych, zatrudniających do 9 pracowników (73%) i średnich o liczbie pracowników 9 – 49 (18%). Charakterystyczna dla szczecińskiej gospodarki jest dominacja kapitału niemieckiego (44%). Duże znaczenia ma również kapitał brytyjski, skandynawski, cypryjski i hiszpański.

Ponad 96% podmiotów gospodarczych działających w Szczecinie to mikroprzedsiębiorstwa (0-9 pracowników), których w 2011 roku było 62 656, z tego w sektorze prywatnym 61 282. Sektor ten zatrudnia 2/3 wszystkich pracujących mieszkańców Szczecina. Znacząca część tych przedsiębiorstw zlokalizowana jest w centrum miasta. Przedsiębiorcy cenią sobie tę lokalizację mimo wysokich czynszów i ograniczonej dostępności dla potencjalnych klientów (głównie zmotoryzowanych). Dominują tu firmy prowadzące działalność handlową i usługową, zwłaszcza w dziale produktów spożywczych i odzieżowych (handel) oraz usług medycznych i prawniczych. Szczególnie prężnie rozwijały się usługi związane z obsługą rynku nieruchomości, a także działalność fryzjerska i kosmetyczna. Centrum miasta rzadko bywa miejscem działalności produkcyjnej (za wyjątkiem piekarni i cukierni). Można zatem stwierdzić, że wszystkie potrzeby przeciętnego mieszkańca miasta mogą być zaspokojone w centrum miasta. Małych przedsiębiorstw (10-49 pracowników) było 2 006, średnich (50-249 pracowników) – 405, a dużych (ponad 250) – 56, z czego zakładów zatrudniających ponad 1000 pracowników na koniec 2011 roku było 11.

Wśród zakładów dużych znajdują się szpitale i zakłady opieki zdrowotnej, uczelnie, Urząd Miasta Szczecin, Zachodniopomorski Urząd Wojewódzki, Urząd Marszałkowski, Urząd Morski, Urząd Statystyczny, Izba Celna, Urzędy Skarbowe i Izba Skarbowa, sądy, prokuratura, służby mundurowe (policja, straż pożarna, straż graniczna, areszt śledczy, jednostki wojskowe), ZWiK, przedsiębiorstwa komunikacyjne.

Znaczącymi pracodawcami z siedzibą poza Szczecinem są zakłady działające w branży „pośrednictwo finansowe” oddziały banków i firm ubezpieczeniowych oraz Telekomunikacja Polska i Poczta Polska, firmy z branży „transport i gospodarka magazynowa”, „informacja i komunikacja”. Duży rynek pracy to również hotele, restauracje, hiper- i supermarkety oraz inne

zakłady pracy. Wśród dużych zakładów – największych pracodawców, oprócz wymienionych wcześniej, dominują zakłady gospodarki morskiej, które mają niemały wpływ na gospodarkę miasta (przemysł stoczniowy, żegluga morska, usługi portowe), ale też przedsiębiorstwa z branży spożywczej, handlu czy wysokich technologii.

Porty w Szczecinie i w Świnoujściu tworzą jeden z największych w regionie Morza Bałtyckiego zespół portowy, który jest zapleczem gospodarki morskiej dla obszaru zachodniej i południowo-zachodniej Polski. Funkcje administracyjne dla obu portów pełni Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście. Jego zadaniem jest utrzymanie i rozwijanie infrastruktury portowej, a także pozyskiwanie nowych terenów na potrzeby rozwojowe. Funkcje eksploatacyjne przejęły niezależne spółki eksploatacyjne: Bulk Cargo – Port Szczecin Sp. z o.o., DB Port Szczecin Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Usług Portowych Elewator Ewa Sp. z o.o., Fast Terminals Sp. z o.o., Port Handlowy Świnoujście Sp. z o.o., Terminal Promowy Świnoujście Sp. z o.o., Andreas Sp. z o.o., Baltchem SA Zakłady Chemiczne w Szczecinie, Euro-Terminal Co.Ltd., Fosfan SA, Krono-Chem Sp. z o.o., Polski Koncern Naftowy ORLEN SA, Skolwin Paper International Sp. z o.o., Szczecińskie Zakłady Zbożowo-Młynarskie PZZ SA, Port Handlowy Świnoujście Sp. z o.o., Terminal Promowy Świnoujście Sp. z o.o.

Transport morski w Szczecinie reprezentowany jest przez trzech dużych armatorów: Grupa Polskiej Żeglugi Morskiej w Szczecinie (PP Polska Żegluga Morska, Żegluga Polska SA, Unity Line Sp. z o.o.), Euroafrica Linie Żeglugowe Sp. z o.o., Unibaltic Sp. z o.o.

Polska Żegluga Morska to jeden z największych w Europie przewoźników suchych ładunków masowych, którego udział w globalnym rynku przewozowym tego sektora wynosi ok. 1%. Jest również liderem w światowym transporcie siarki płynnej drogą morską. PŻM posiada 76 statków o łącznej nośności ponad 2,5 mln ton, w tym masowce (69), siarkowce (3) oraz promy (4). Zajmuje się przewozem ładunków masowych, w tym fosforytów (m.in. dla zakładów chemicznych w Policach oraz firmy Ciech), węgla, zboża, koksu, stali, minerałów. Przedsiębiorstwo przewozi ładunki głównie pomiędzy portami obu Ameryk i Europy. Firma zatrudnia ok. 3 tys. osób; ponad 2,3 tys. pracuje na morzu. PŻM przewozi rocznie ok. 21 mln ton ładunków.

Unity Line Sp. z o.o. jest polskim operatorem promowym działającym na rynku bałtyckich przewozów promowych. Obsługuje całość przewozów kolejowych między Polską a Szwecją

oraz większą część rynku transportu samochodów ciężarowych. Obok 4 promów należących do PŻM Unity Line zarządza trzema promami armatora Euroafrica. Regularne połączenia realizowane są na dwóch liniach: Świnoujście–Ystad (Ronne) i Świnoujście–Trelleborg.

Euroafrica Shipping Lines Cyprus Limited od połowy 2010 roku jest częścią holdingu ESL Hass Holding Ltd. zarejestrowanego na Cyprze i tradycyjnie obsługuje regularne linie między portami bałtyckim a Wielką Brytanią i Afryką Zachodnią. Flota armatora liczy 14 jednostek (drobnicowce, rurowce, promy), w tym 9 własnych. Jej struktura pozwala na obsługę różnych ładunków drobnicowych: konwencjonalnych, kontenerów, samochodów ciężarowych, zestawów drogowych, wagonów kolejowych.

Unibaltic Sp. z o.o. to najmłodszy z zachodniopomorskich armatorów (działa od 2003 r.). Głównym profilem działalności firmy jest transport morski produktów ciekłych między różnymi portami Morza Bałtyckiego i Północnego. Spółka zajmuje się również obsługą agencyjną statków w portach i stocznjach polskich, spedycją morską i szeroko pojętym zaopatrzeniem jednostek pływających. Flota Unibaltic składała się z ośmiu jednostek o łącznej nośności 42 tys. DWT.

Do niedawna Szczecin był znaczącym ośrodkiem przemysłu okrętowego w Polsce. Po upadku w 2009 r. Stoczni Szczecińskiej Nowa Sp. z o.o., jedynym dużym zakładem na rynku szczecińskim jest należąca do MS TFI (fundusz inwestycyjny, którego właścicielem jest Agencja Rozwoju Przemysłu) Szczecińska Stocznia Remontowa „**GRYFIA**” SA, która zajmuje się remontami, przebudową oraz budową nowych statków.

Inne liczące się w regionie szczecińskie firmy związane z przemysłem stoczniowym to: Grupa Stoczni „Odra” Sp. z o.o. (stocznia rzeczna budująca statki żeglugi śródlądowej), Navicon Sp. z o.o. (świadczy usługi techniczne i produkcyjne dla przemysłu, w tym również dla stoczni

i armatorów), Zakład Usług Remontowych Perfekt Service Sp. z o.o. (realizuje remonty statków), Polship Sp. z o.o. (zajmuje się remontami i techniczną obsługą statków), Pomerania Service Sp. z o.o. (nastawiona na remonty, przebudowę i budowę statków). Ponadto na terenie miasta Szczecina działają firmy zajmujące się remontami statków, produkcją sekcji stoczniowych, produkcją wyposażenia, projektowaniem i wykonawstwem stoczniowych (i nie tylko) konstrukcji stalowych,

budową i remontami jachtów. Większość tych firm funkcjonuje od wielu lat na rynku i pomimo kryzysu zachowała płynność finansową bez pomocy z zewnątrz.

Majątek Stoczni Szczecińskiej Nowa jeszcze w 2009 roku (nakaz Komisji Europejskiej) został podzielony i wystawiony na sprzedaż. Po kilku nieudanych próbach, w listopadzie 2010 r. najważniejsze nieruchomości stoczni przejęło Towarzystwo Finansowe Silesia¹, spółka należąca do Skarbu Państwa. W marcu 2011 r. TFS przejęło zarządzanie nabytym terenem i zaczęło podpisywać umowy z dzierżawcami, co zahamowało proces generowania strat na tych terenach. Obecnie działalność gospodarczą na byłym majątku SSN prowadzi m.in. bydgoska spółka Makrum i międzynarodowa spółka Teleskop z Kostrzyna.

Trudna sytuacja gospodarcza i społeczna po upadku największego szczecińskiego zakładu pracy była motorem stworzenia przez Prezydenta Miasta Szczecin Programu dla Szczecina stanowiącego pakiet działań wspierających miasto i przeciwdziałających skutkom zaprzestania działalności przez SSN. Generalne założenia programu objęły: utworzenie specjalnej strefy ekonomicznej, pomoc w tworzeniu infrastruktury niezbędnej do rozwoju gospodarczego Szczecina, stworzenie osłon socjalnych dla najbardziej potrzebujących stoczniowców. Porozumienie Programowe dla Szczecina na okres obecnej kadencji podpisali radni RM Szczecin. Poparli go również zachodniopomorscy parlamentarzyści. Wspólne działania władz miejskich (Prezydent Miasta) i wojewódzkich (Marszałek Województwa, Wojewoda Zachodniopomorski) zaowocowały rozszerzeniem Specjalnej Strefy Ekonomicznej Euro- Park Mielec² o 73 ha terenów w Szczecinie: Trzebusz, Dunikowo, Struga, Lubczyńska-Kniewska z przeznaczeniem pod zabudowę przemysłową. Miasto od razu przystąpiło do realizacji zadań wynikających z Programu dla Aglomeracji, m.in. podjęto działania w zakresie uzbrojenia terenów w Dunikowie i Trzebuszu.

Znaczącymi na szczecińskim rynku pracy są również:

Mühlhan Sp. z o.o. – firma utworzona w Szczecinie w 1989 r. jako jedna z firm należących do niemieckiego holdingu Mühlhan

¹ W skład nabytego majątku weszły: pochylnia Wulkan, pochylnia Odra, dział prefabrykacji, malarnia.

² Rozporządzenie Rady Ministrów z 27 maja 2010 r. z datą obowiązywania od 14 lipca 2010 roku

z siedzibą w Hamburgu. Zajmuje się budową konstrukcji stalowych dla różnych gałęzi przemysłu, głównie dla okrętownictwa i budownictwa przemysłowego. Wykonuje też usługi spawalnicze, monterskie, ślusarskie izolacyjne i malarskie.

Dużym pracodawcą branży spożywczej na rynku szczecińskim jest firma **Morpol S.A.**, której przedmiotem działalności jest konserwowanie, zamrażanie, suszenie, wędzenie, solenie, puszkowanie owoców morza oraz ich sprzedaż hurtowa.

Drobimex Spółka z o.o. to jedno z największych przedsiębiorstw drobiarskich. Firma od ponad 55 lat zajmuje się produkcją kurcząt, a od ponad 35 lat rozwija produkcję wyrobów drobiowych Drobimex posiada dwa zakłady produkcyjne oraz rozwija własne zaplecze surowcowe. W Szczecinie zlokalizowana jest nowoczesna ubojnia kurcząt o wydajności 120 tysięcy sztuk na dobę. W położonym 25 km na północ od Szczecina, Goleniowie, zlokalizowany jest drugi zakład, który zajmuje się produkcją przetworów i wędlin z mięsa kurcząt. Gwarancją najwyższej jakości jest prawo oznaczania produktów znakami Q oraz Polska Dobra Żywność. Firma spełnia europejskie standardy produkcji i posiada pozwolenie sprzedaży wyrobów na rynku państw Unii Europejskiej. Do grona klientów należą krajowe i zagraniczne sieci handlowe m.in. Makro i Real (Metro Group), Selgros, Tesco, Carrefour, Achuan, Piotr i Paweł, Kaufland, Netto, Lidl i Aldi. Od kilku lat zaopatruje restauracje KFC w Polsce oraz w innych krajach UE. Ponadto jest wieloletnim dostawcą do firmy Nitricia - oddziału koncernu Danone Baby Nutrition - producenta żywności dla niemowląt i dzieci. Sprzedaż eksportowa wynosi prawie 30% produkcji firmy i trafia głównie na rynek Unii Europejskiej.

Cefarm – Szczecin – Przedsiębiorstwo Zaopatrzenia Farmaceutycznego jest specjalistyczną firmą handlową, której głównym asortymentem są leki, wyroby farmaceutyczne, medyczne, higieniczne i kosmetyczne. **CEFARM S.A.** specjalizuje się w imporcie zarówno leków rejestrowanych, jak i produktów leczniczych, które nie zostały zarejestrowane w Polsce, a są niezbędne do ratowania życia i zdrowia pacjentów. Sprzedaż hurtowa stanowi około 75% przychodów ze sprzedaży, 25% realizowane jest poprzez sieć własnych aptek i punktów aptecznych. Największym rynkiem zbytu dla Cefarmu-Szczecin jest rynek regionalny obejmujący

swym zasięgiem odbiorców z województw: zachodniopomorskiego i lubuskiego, ale biura handlowe działają także w Bydgoszczy, Zielonej Górze i Pile.

W pierwszej połowie 2010 roku otwarte zostało w Szczecinie Europejskie Centrum Usług Finansowo - Księgowych firmy Coloplast A/S pod nazwą **Coloplast Shared Services Sp. z o.o.**, której zadaniem jest świadczenie usług księgowych dla spółek grupy m.in.: z Niemiec, Austrii, Szwajcarii, Danii, Holandii, Belgii i Polski. Coloplast jest światowym dostawcą produktów oraz usług medycznych. Specjalizuje się w opiece stomijnej, urologicznej, a także produkcji opatrunków specjalistycznych i leczeniem ran na skórze. Produkcja odbywa się w Danii, na Węgrzech, w USA, Chinach i Francji, a sprzedaż ma zasięg ogólnosiwiatowy. Firma dostarcza produkty do szpitali, a także do hurtowni i firm detalicznych.

ENEA Operator Sp. z o.o. (Spółka zależna ENEA SA) jest jedną z czterech skonsolidowanych grup energetycznych, powstałych w 2006 roku w związku z realizacją rządowego „Programu dla elektroenergetyki”. Wprowadzone zmiany były związane z koniecznością rozdzielenia dystrybucji energii od jej sprzedaży. Firma obsługuje ponad 2,2 mln. klientów za pośrednictwem 5 oddziałów. Dostarcza ponad 15 mln MWh energii na obszarze 58 192 km² (20% terytorium kraju). Siedziba firmy mieści się w Poznaniu. Natomiast Zakład Dystrybucji Szczecin realizuje zadania w zakresie dystrybucji energii elektrycznej i obsługi klienta na obszarze byłego województwa szczecińskiego. Głównym odbiorcą jest Gmina Szczecin – prawie połowa poboru energii. Podstawowym źródłem energii elektrycznej są elektrownie zawodowe, z których najważniejsze to Elektrownia Szczecin, Elektrownia Dolna Odra i Elektrownia Pomorzany. Do największych odbiorców należą zakłady produkcyjne.

Szczecińska Energetyka Ciepła Spółka z o.o. zajmuje się dystrybucją ciepła systemowego wytwarzanego w źródłach obcych oraz wytwarzaniem i dystrybucją ciepła z własnych źródeł lokalnych do odbiorców ciepła w Szczecinie i lokalnie w Świnoujściu. Struktura dystrybuowanego ciepła w Szczecinie wynosi 82% ze źródeł obcych i 18% ze źródeł własnych. SEC świadczy również usługi eksploatacji obcych kotłowni gazowych oraz węzłów cieplnych. Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. kilkakrotnie uhonorowana została tytułem GAZELA BIZNESU, który nadawany jest

najbardziej dynamicznie rozwijającym się firmom w Polsce.

Zakłady Chemiczne POLICE S.A. zlokalizowane w gminie sąsiadującej bezpośrednio ze Szczecinem to zakład o bardzo dużym znaczeniu dla szczecińskiego rynku pracy. Firma jest liderem branży chemicznej, znanym w kraju i na świecie producentem nawozów, bieli tytanowej oraz chemikaliów, a udziały w rynkach zewnętrznych stawiają firmę w grupie największych polskich eksporterów. W Z.Ch. POLICE pracuje ponad 2 tys. osób. Ze względu na położenie geograficzne, dostęp do szlaków wodnych oraz komunikacyjnych, a także zaplecze technologiczne i zespół portowy oraz wolne tereny, Z.Ch. Police są idealnym partnerem dla potencjalnych inwestorów. W lipcu 2005 roku spółka zadebiutowała na Warszawskiej Gieldzie Papierów Wartościowych. Obok dobrze rozwiniętej infrastruktury i położenia, jednym z największych atutów Z.Ch. Police jest zespół portowy, który nie tylko umożliwi realizowanie wysyłek eksportowych drogą morską, lecz także stanowi pole dla przyszłych inwestycji. Od grudnia 2012 Z.Ch. Police wchodzi w skład Grupy Azoty (w jej skład wchodzi: Zakłady Azotowe Kędzierzyn-Koźle, Z.Ch. Police, niemiecka spółka chemiczna ATT Polymers Guben, Polskie Konsorcjum Chemiczne, a od 2013 roku dołączają do grupy Zakłady Azotowe Puławy).

Sonion Polska Sp. z o.o. (część duńskiego holdingu Sonion A/S) powstał w Mierzynie pod Szczecinem w 1997 roku. Zakład produkował komponenty elektromechaniczne elektroakustyczne wykorzystywane m.in. przez największe światowe firmy produkujące aparaty słuchowe i muzyczny sprzęt estradowy. W Mierzynie utworzono dział projektowania i wytwarzania maszyn do produkcji mikrofilmów, głośników i telecewek do aparatów słuchowych.

Na początku 2009 roku Grupę Sonion kupił amerykański koncern elektroniczny **Technitrol**, który postanowił utrzymać dotychczasową produkcję. Technitrol, to notowana na giełdzie amerykańska firma specjalizująca się w produkcji komponentów elektronicznych. Jest m.in. liderem na światowym rynku anten dla telefonów komórkowych.

Światowe standardy pracy wypracowane w Sonion Polska stały się głównym powodem otwarcia od 2008 r. w Mierzynie austriackiego zakładu produkcji aparatów słuchowych (na zasadzie przejęcia części budynków i pracowników Sonionu) – najstarszego i największego na świecie

producenta aparatów słuchowych (10% produkcji światowej) – **Oticon** (wchodzący w skład grupy Oticon Denmark). Produkty firmy Oticon są sprzedawane w ponad 100 krajach. Firma zajmuje się projektowaniem, produkcją oraz sprzedażą aparatów słuchowych, urządzeń diagnostycznych oraz interaktywnych urządzeń komunikacyjnych.

W I połowie 2009 roku dział rozwoju technologii mikrofonów MEMS przejął od Technitrol Inc. EPCOS – producent elementów i podzespołów elektronicznych (50% udziału w światowym rynku).

Sonion Polska Sp. z o.o. zrealizowała budowę nowej hali na Pomorzanych, w której powstają najnowocześniejsze urządzenia medyczne, m.in. testowane dopiero urządzenie do leczenia raka mózgu. Produkcja w tym zakładzie nastawiona jest również na urządzenia do dozowania insuliny i związane z biopsją. Oprócz tego kadra inżynierska przygotowuje całe linie produkcyjne do urządzeń elektroakustycznych na potrzeby zakładu w Wietnamie. Założeniem jest aby co roku wprowadzić do produkcji przynajmniej jedno nowoczesne urządzenie. To wiąże się z zatrudnieniem nowych pracowników. Budowa nowego zakładu była konieczna, bo w Mierzynie firma nie mogła już rozwijać produkcji. Wybór padł na Szczecin ze względu na korzystne położenie, współpracę z ZUT, dostęp do kadry inżynierskiej (połowa pracowników Sonion Polska to ludzie z wyższym wykształceniem).

Tieto Poland świadczy usługi tworzenia oprogramowania dla rynku telekomunikacyjnego. Oferuje oprogramowanie zarówno dla elementów sieciowych jak i systemów zarządzania sieciami telekomunikacyjnymi. Głównymi partnerami spółki są Siemens COM i Seabridge. TietoEnator Polska należy do działu Telecom & Media oferującego usługi R&D, konsulting, projektowanie oraz integrowanie systemów informatycznych w pełną gamę usług dla sektora telekomunikacji. W czerwcu 2006 roku firma TietoEnator wykupiła większościowe udziały (51%) w szczecińskiej firmie RTS Networks Sp. z o.o. czym weszła na polski rynek, a pół roku później, wykupiony został wrocławski oddział rozwoju oprogramowania. W swoich centrach w Warszawie, Wrocławiu i Szczecinie TietoEnator zatrudnia w sumie około 120 osób (I - 2012 r.). Tieto jest największym najemcą powierzchni w biurcu Oxygen.

KK Elektronic Polska Sp. z o.o. powstała w 2003 roku. Jest największym zakładem duńskiego koncernu działającego na rynku energii

odnawialnej, produkuje rozdzielnice energetyczne oraz urządzenia sterujące elektrowniami wiatrowymi (np. ustawieniem łopat wiatraków). Cała produkcja z Dąbia jest wysyłana do centrali firmy na Jutlandię. Stamtąd eksportowane są wraz z turbinami do Ameryki Północnej i Europy. Firma planuje rozszerzenie produkcji o prototypy urządzeń "Power Units" dla farm wiatrowych (na rynek powinny trafić już w 2014 r.). Inwestycja warta 10 mln zł powstaje dzięki współpracy KK-electronic i Siemens Wind Power.

Ramirent S.A. to największy w Polsce dostawca kompleksowych rozwiązań w zakresie wynajmu sprzętu budowlanego oraz rusztowań dla firm budowlanych, wykonawczych, instalacyjnych, zakładów przemysłowych, stoczni, władz lokalnych i krajowych oraz klientów indywidualnych. Firma zatrudnia ok. 500 pracowników. Grupa Ramirent powstała w Finlandii i jest liderem wśród europejskich firm na rynku w Północnej i Środkowej Europie. W Polsce działa sieć 42 oddziałów firmy. Ramirent współuczestniczy w największych projektach budowlanych w Polsce: w inwestycjach infrastruktury drogowej, przy budowie obiektów przemysłowych, handlowych oraz przy innych projektach budowlanych.

Przedsiębiorstwo Budowlane **CIROKO Spółka z o.o.** rozpoczęło swoją działalność w 1990 roku, podejmując się realizacji inwestycji w zakresie budownictwa ogólnego, komunalnego i przemysłowego, w systemie generalnego wykonawstwa lub „pod klucz”. Firma wykonuje konstrukcje żelbetowe i murowe stanów surowych obiektów wraz z okładzinami elewacji z cegły klinkierowej lub silikatowej, a także docieplanie elewacji. Zatrudnia prawie 300 pracowników. Na terenie Szczecina firma zrealizowała budowę i modernizację szeregu budynków mieszkalnych i mieszkalno – usługowych, a także specjalistycznych hal produkcyjnych (Stocznia Remontowa Gryfia, Bosman Browar Szczecin), placów składowych oraz przebudowę układu komunikacji kolejowej i drogowej dla ZPMSiŚ.

Kompleks **PAZIM**, nowoczesny obiekt, usytuowany w centrum miasta jest doskonałym miejscem do prowadzenia działalności gospodarczej. Spółka zarządzająca kompleksem posiada w swojej ofercie do wynajęcia powierzchnie biurowe, handlowe i bankowe. Swoją siedzibę mają tu m.in.: Polska Żegluga Morska, Unity Line, hotel Radisson, TVN S.A., banki, firmy ubezpieczeniowe, punkt pocztowy,

firmy spedytorskie, biura podróży. Na terenie obiektu zapewnione są usługi gastronomiczne, rekreacyjne, parking, dostęp do internetu i inne.

KOMFORT Sp. z o.o. należąca do funduszu Polish Enterprise Fund VI zarządzanego przez Enterprise Investors to największa sieć sklepów specjalistycznych (ok. 130) w Polsce z bogatą ofertą paneli, podłóg drewnianych, wykładzin dywanowych i elastycznych, płytek ceramicznych i dywanów. Sieć sklepów działa na rynku od 1992 roku. Spółka otwiera sieć (ok. 50) sklepów w Czechach i na Słowacji. Pierwszy otwarty został w marcu 2009 r. W połowie 2010 roku siedziba firmy przeniesiona została do Łodzi.

Vobis SA to największa detaliczna specjalistyczna sieć sprzedaży sprzętu cyfrowego w Polsce. Firma oferuje swoim klientom najnowsze produkty i usługi renomowanych światowych marek z dziedziny zaawansowanych technologii informatycznych i telekomunikacyjnych, fachowe doradztwo oraz serwis. Dodatkowo Vobis projektuje, produkuje i sprzedaje sprzęt pod własną marką, głównie komputery stacjonarne i akcesoria. Firma posiada 260 sklepów. Sieć sprzedaży obsługiwana jest przez ponad 500 konsultantów. W centrali firmy w Szczecinie pracuje ok. 130 osób.

Durable – oddział Durable Hunke & Jochheim z siedzibą w Iserlohn w Niemczech – pionier w rozwoju i produkcji artykułów biurowych z tworzywa sztucznego. Grupa ma spółki w Holandii, Belgii, Szwecji, Francji, Austrii, Wielkiej Brytanii i USA, Rosji, w Polsce i we Włoszech. Firma w 2011 roku rozpoczęła budowę nowej hali produkcyjnej. Zatrudnia w oddziale szczecińskim ok. 200 pracowników.

Istotne na szczecińskim rynku pracy są również:

- **SPOŁEM Powszechna Spółdzielnia Spożywców**, zajmująca się handlem artykułami spożywczymi;
- **Heisterkamp Transport sp. z o.o.** Transport międzynarodowy;
- **Energopol Szczecin S.A.** jest wiodącą firmą na polskim rynku budownictwa hydrotechnicznego i największą polską firmą budowlaną na Pomorzu Zachodnim. Spółka wykonuje roboty budowlane na terenie całej Polski a szczególnie w Polsce Północno-Zachodniej. Firma stale rozszerza swój profil działalności, który obejmuje obecnie wykonawstwo: obiektów hydrotechnicznych, fundamentów specjalnych,

dróg i mostów, obiektów gospodarki wodno-ściekowej, dużych obiektów kubaturowych;

- **Farutex**, który jest wiodącą firmą dystrybucji żywności dla segmentu HoReCa w Polsce i który w ciągu 18 lat działalności z firmy o lokalnym a potem regionalnym zasięgu przekształcił się w wielooddziałową ogólnopolską strukturę (poza Szczecinem posiada oddziały w Zielonej Górze, Wrocławiu, Poznaniu, Warszawie, Gdańsku, Będzinie, Krakowie, Lublinie, Bydgoszczy i Łodzi) i rozwinął profesjonalny serwis gastronomiczny, zaopatrując obecnie ok. 7 tys. odbiorców w całym kraju;
- firmy, będące członkami Klastra Chemicznego „Zielona Chemia”, m.in.: **B&R Automatyka Przemysłowa Sp. z o.o.**, **Bioenergetyka Zachodniopomorska Sp. z o.o.**, **CSV Szczecin**, **FOSFAN Spółka Akcyjna**, **LENDER**, Spółdzielczy Ośrodek Technologii Gumy, **Texal Sp. z o.o.**,

a także firmy z branży informatycznej (poza wymienionymi wyżej):

- **BLStream**, który jest dostawcą międzynarodowym i integratorem systemów informatycznych dla branży telekomunikacyjnej, finansowej, medialnej i ubezpieczeniowej, jest również dynamicznie rozwijającym się producentem oprogramowania mobilnego;
- **Home.pl** działająca od 1997 r. jest największym dostawcą usług internetowych w Polsce; specjalizuje się w hostingu serwisów internetowych, systemów kont poczty elektronicznej oraz udostępnianiu aplikacji biznesowych przez Internet;
- powstała w 2006 roku rdzenie szczecińska firma **IAI SA**, która w 2009 roku zadebiutowała na New Connect - giełdowym rynku przeznaczonym dla niedużych firm z branży nowych technologii; firma zajmuje się dostarczaniem oprogramowania do obsługi sklepów i hurtowni internetowych (w tej chwili obsługuje 600 sklepów internetowych w całej Polsce);
- **Sagra Technologies**, która w 2009 roku została uznana przez Microsoft najlepszym dostawcą mobilnych rozwiązań dla biznesu w Europie Środkowo-Wschodniej dzięki stworzonemu przez siebie mobilnemu Systemowi Emigo powodującemu, że handlowcy, konsultanci, technicy czy

inżynierowie pracujący poza siedzibą firm przy użyciu podręcznych komputerów uzyskują dostęp do systemu informatycznego centrali i zasobów zewnętrznych;

- **Unizeto Technologies**, które z kolei zostało wybrane przez NATO na wykonawcę usług wsparcia technologicznego dla systemów informatycznych sojuszu; Unizeto to uznana w Polsce i na świecie firma informatyczna działająca na rynku nieprzerwanie od 1965 r.

5.2. PRZYCHODY Z CAŁOKSZTAŁTU DZIAŁALNOŚCI

Na koniec 2011 roku w przedsiębiorstwach średnich i dużych przychody z całokształtu działalności osiągnęły poziom 120,7% stanu roku ubiegłego, z czego najwyższą dynamikę wykazały zakłady w sekcjach:

- informacja i komunikacja – 150,7%,
- handel i naprawy – 134,0%,
- przemysł – 117,4%,
- budownictwo – 107,8%,
- transport i gospodarka magazynowa – 104,8%.

Przyrost wartości zaobserwowano w przedsiębiorstwach niemal wszystkich sekcji za wyjątkiem:

- zakwaterowanie i usługi gastronomiczne,
- obsługa rynku nieruchomości,
- edukacja,
- działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją.

W przemyśle wzrost nastąpił w zakładach działów:

- naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń (248,7%),
- produkcja urządzeń elektrycznych (166,8%),
- produkcja pozostałego sprzętu transportowego (151,4%),
- produkcja wyrobów z pozostałych mineralnych surowców niemetalicznych (141,8%),
- produkcja komputerów, wyrobów elektronicznych i optycznych (122,0%),
- produkcja metalowych wyrobów gotowych z wyłączeniem maszyn i urządzeń (118,0%),
- produkcja wyrobów z drewna oraz korka z wyłączeniem mebli, produkcja wyrobów ze słomy (114,7%),

- poligrafia i reprodukcja zapisanych nośników informacji (112,0%),
- produkcja artykułów spożywczych (105,4%),
- dostawa wody.

W pozostałych zakładach odnotowano spadek wartości przychodów z całokształtu działalności.

Wynik finansowy netto zakładów dużych i średnich z siedzibą w Szczecinie na koniec 2011 roku był dodatni: 675,8 mln zł i osiągnął poziom 114,3% stanu z roku poprzedniego (2010 roku: 591,4 mln zł, dynamika: 82,4%), w tym:

- sektor prywatny: 599,1 mln zł (dynamika 119,3%),
- sektor publiczny: 76,7 mln zł (dynamika 85,8%).

Największy wpływ na wynik finansowy miały zakłady przemysłowe (155,1 mln zł) placówki handlowe i warsztaty samochodowe (137,7 mln zł), oraz firmy budowlane (107,9 mln zł). We wszystkich tych działach wystąpił wzrost wartości wypracowanego wyniku finansowego. Najwyższą dynamikę wśród zakładów przemysłowych odnotowano w firmach zajmujących się:

- produkcją metalowych wyrobów gotowych z wyłączeniem maszyn i urządzeń (326,2%),
- produkcją urządzeń elektrycznych (149,0%),
- poligrafią i reprodukcją zapisanych nośników informacji (139,3%)
- produkcją komputerów, wyrobów elektronicznych i optycznych (122,4%).

W 2011 roku wskaźnik poziomu kosztów w przedsiębiorstwach szczecińskich osiągnął poziom 96,2%, w tym w sektorze prywatnym 96,6%, w sektorze publicznym 90,5%. Najniższy wskaźnik wystąpił w sekcji „działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca” – 85,0%, najwyższy w sekcji „działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją” – 113,4%.

Wskaźnik rentowności obrotów netto wyniósł 3,0% (2010 r. – 2,5%), w tym w sektorze prywatnym – 2,7%, w sektorze publicznym – 7,2%), najwyższy wykazały firmy zajmujące się dostawą wody, gospodarowaniem ściekami i odpadami oraz działalnością związaną z rekultywacją: 16,5%, najniższy placówki kulturalne, związane z rozrywką i rekreacją 13,6%.

PRZYCHODY Z CAŁOKSZTAŁTU DZIAŁALNOŚCI w jednostkach dużych i średnich w tys. zł

sekcja	2009 r.	2010 r.	2011	
			Ogółem	Sektor prywatny
przemysł	5 255,4	4 786,1	6 172,4	5 752,3
budownictwo	2 222,4	1 735,6	2 395,2	1 024,2
handel i naprawy	7 721,3	8 444,0	10 349,0	10 340,0
zakwaterowanie i usługi gastronomiczne	139,1	118,1	136,6	69,3
transport, gospodarka magazynowa	1 979,9	1 866,7	2 074,8	1 589,6
informacja i komunikacja	428,5	540,5	645,9	626,9
pozostałe usługi niematerialne	1 888,4	1 286,6	1 347,6	1 180,7
pozostałe	258,4	135,5	159,2	159,2
Ogółem	20 201,4	19 957,5	24 387,2	23 201,6

5.3. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY TOWARÓW I USŁUG

Przychody ze sprzedaży wyrobów i usług w 2010 roku w dużych i średnich jednostkach gospodarczych Szczecina wzrosły w stosunku do osiągniętych w 2009 r. o 38,5% do poziomu 11 216,2 mln zł. Największy wzrost wartości odnotowano w sekcjach: działalność profesjonalna, naukowa, techniczna (o 90,7%), budownictwo (o 55,1%), przetwórstwo przemysłowe

(o 55,0%), handel i naprawy (o 49,2%), informacja i komunikacja (o 20,3%).

W 2011 roku wartość przychodów ze sprzedaży wyrobów i usług osiągnęła poziom 121,4% stanu roku poprzedniego. Największą dynamikę wykazały zakłady:

- przemysłowe (135,1%),
- budowlane (130,1%),
- świadczące usługi administrowania (123,4%),
- informacji i komunikacji (117,3%).

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY WYROBÓW I USŁUG* I WYDAJNOŚĆ PRACY W SEKTORZE PRZEDSIĘBIORSTW				
Sekcje PKD	Wielkość przychodów [mln zł]		Wydajność pracy [tys. zł/1 zatrudnionego]	
	2010 r.	2011 r.	2010 r.	2011 r.
przetwórstwo przemysłowe	4 028,6	5 443,9	353,2	466,6
dostawa wody, gospodarka ściekami i odpadami	301,7	323,4	279,4	289,8
budownictwo	2 363,7	3 074,2	496,2	626,1
handel i naprawy	551,6	532,3	67,7	62,5
transport i gospodarka magazynowa	1 731,9	1 803,4	278,1	282,8
zakwaterowanie i usługi gastronomiczne	180,4	176,4	131,5	145,3
informacja i komunikacja	471,3	552,6	200,9	189,8
obsługa rynku nieruchomości	547,1	548,4	512,7	536,6
działalność profesjonalna, naukowa, techniczna	203,2	221,1	133,3	138,2
administrowanie i działalność wspierająca	514,8	635,1	134,8	164,9
kultura, rozrywka i rekreacja	65,2	65,3	58,9	58,0
pozostała działalność usługowa	42,5	42,1	126,7	118,9
ogółem	11 216,2	13 612,3	255,7	300,7

* jednostki duże i średnie, na podstawie sprawozdania dg1
Źródło: Urząd Statystyczny w Szczecinie

Wydajność pracy na jednego zatrudnionego w 2011 r. osiągnęła poziom 300,7 tys. zł, co stanowiło 117,6% wartości roku poprzedniego.

Na liście 500 największych polskich przedsiębiorstw (za rok 2011) opublikowanej przez Rzeczpospolitą znalazły się tylko cztery zachodniopomorskie firmy:

- goleniowski Swedwood (68. miejsce),

- na pozycji 118 znalazły się Zakłady Chemiczne "Police",
 - na 144 mająca siedzibę w Kobylance sieć handlowa Netto,
 - na 169 plasuje się Grupa Kapitałowa Polskiej Żegluga Morskiej – jedyna firma ze Szczecina.
- Natomiast Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. w 2010 roku uhonorowana została tytułem GAZELA BIZNESU, który nadawany jest

najbardziej dynamicznie rozwijającym się firmom w Polsce.

6. PERSPEKTYWY ROZWOJOWE MIASTA

6.1 UWARUNKOWANIA I KIERUNKI ROZWOJU

Rozwojowi Szczecina towarzyszą czynniki zarówno sprzyjające, jak i ograniczające, a nawet hamujące rozwój. Tworzą je uwarunkowania obejmujące zespół cech, stanów i zjawisk przestrzennych, gospodarczych, społecznych oraz przyrodniczych o istotnym wpływie na zakres, tempo i możliwości rozwoju.



Jednym z istotnych czynników determinujących rozwój Szczecina jest jego rola i ranga w strukturze sieci osadniczej jako największego, najbardziej rozwiniętego pod względem gospodarczym i infrastrukturalnym ośrodka miejskiego w województwie zachodniopomorskim oraz sąsiadującym regionie przygranicznym, jak również kształtowanie się relacji i powiązań z gminami sąsiednimi i całym regionem. Na konieczność rozwoju funkcji metropolitalnych Szczecina wskazuje bezpośrednio Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2020. Stąd tak istotnym wydarzeniem było zawarcie w październiku 2006 roku porozumienia partnerskiego w sprawie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego, a w lutym 2009 roku Stowarzyszenia SOM. Potencjalny Szczeciński Obszar Metropolitalny (Miasta Szczecin, Stargard Szczeciński, gminy: Dobra, Goleniów, Gryfino,

Kobylanka, Kołbaskowo, Police, Stare Czarnowo oraz Miasto i Gmina Stargard Szczeciński) zajmuje powierzchnię 2 304 km² i zamieszkuje go ponad 631,4 tysięcy osób (stan na koniec 2010 r.).

Wspólne działania jednostek samorządu terytorialnego w ramach Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego mają na celu wypracowanie i wdrożenie spójnego systemu urbanizacji, zintegrowanie sieci transportowej i łączności, wzmocnienie kapitału społecznego oraz podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej, gospodarczej i kulturowej obszaru. Ważnym zadaniem, które może być realizowane wyłącznie dzięki współpracy metropolitalnej jest kształtowanie układu komunikacyjnego wokół Szczecina, w tym budowa zachodniej obwodnicy Szczecina wraz z przeprawą Police – Świeta. Mimo, iż leży ona poza obszarem administracyjnym Szczecina, jej wpływ na dalszy rozwój miasta będzie znaczący.

Kluczowym czynnikiem decydującym o rozwoju miasta i jednocześnie umożliwiającym zachodzenie procesów metropolizacyjnych jest dogodne położenie na skrzyżowaniu istotnych międzynarodowych szlaków komunikacyjnych wszystkich rodzajów transportu. Szczecin jest ważnym węzłem transportowym w skali kraju i Europy. W rejonie miasta krzyżuje się droga międzynarodowa łącząca kraje południowej Europy i Skandynawii z autostradą Berlin – Szczecin i drogami w kierunku wschodnim i Polski Centralnej. W Szczecinie funkcjonuje port morski, a rzeka Odra jest ważnym szlakiem żeglugi śródlądowej dla transportu rzeczynego z południa Polski. Istotne jest również połączenie wodne z Berlinem (i dalej z resztą Europy Zachodniej) – przez Szczecin wiedzie najkrótsza śródlądowa droga wodna z Berlina do Bałtyku. Szczecin jest też ważnym węzłem kolejowym. Niedaleko Goleniowa (w odległości 45 km od Szczecina) funkcjonuje lotnisko obsługujące regularne rejsy na liniach krajowych i międzynarodowych. Warto podkreślić, iż Szczecin jest zdecydowanie lepiej skomunikowany z Europą Zachodnią niż z krajem, a z punktu widzenia położenia w Europie szanse rozwojowe Szczecina są większe niż szanse samej Warszawy. Wpływa na to przede wszystkim bliskość zachodniej sieci autostrad i berlińskich lotnisk, istnienie portu morskiego, dobre połączenia kolejowe, jak również położenie w strefie oddziaływania Berlina i związana z tym możliwość kształtowania powiązań funkcjonalnych z Berlinem wpływających korzystnie na rozwój Szczecina. Zapowiadane w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego zdecydowane działania, zmierzające do poprawy skomunikowania Szczecina z resztą kraju, powinny przywrócić miastu należną rolę w tym zakresie, dając również silny impuls

rozwojowy w innych sferach. Istotny wpływ na rozwój miasta miała realizacja pierwszego odcinka drogi ekspresowej S3 w przebiegu Szczecin – Gorzów Wielkopolski (docelowo w przebiegu Świnoujście – Lubawka), modernizacja portu lotniczego Szczecin – Goleniów, inwestycje związane z rozwojem infrastruktury w szczecińskim porcie morskim i usprawnieniem dostępu do portu oraz modernizacja linii kolejowych. Dla rozwoju Szczecina ważne są również działania na rzecz wdrożenia koncepcji korytarza transportowego „Via Hanseatica”.

Atut związany z bliskością granicy z Niemcami (12 km oraz 150 km od Berlina) ma również wymiar bezpośrednich kontaktów i współpracy. W polsko – niemieckiej strefie przygranicznej, Szczecin jest największym ośrodkiem miejskim, stanowi centrum współpracy politycznej, gospodarczej, społecznej i kulturalnej pomiędzy władzami lokalnymi Polski, Niemiec i krajów skandynawskich w ramach Euroregionu Pomerania. Coraz intensywniej rozwija się współpraca pomiędzy podmiotami, w tym przedsiębiorstwami i organizacjami pozarządowymi. Rozszerzanie i podnoszenie jakości tych kontaktów może przyczynić się do wzrostu roli Szczecina jako miejsca lokalizacji funkcji ponadregionalnych, obok takich jak lokalizacja siedziby Sekretariatu Euroregionu Pomerania, siedziby dowództwa i sztabu Wielonarodowego Korpusu Północny Wschód NATO, czy siedzib konsułów honorowych. Intensyfikacja współpracy międzynarodowej (gospodarczej, naukowej, kulturalnej, oświatowej, etc.) jest naturalnym kierunkiem działania, który powinien być rozwijany. Nadodrzańskie położenie w stosunkowo niewielkiej odległości od Wybrzeża Bałtyckiego (ok. 60 km), stanowiące dla Szczecina potencjalne atuty transportowe, gospodarcze oraz turystyczne to również czynnik sprzyjający rozwojowi i wpływający na podniesienie konkurencyjności miasta. Tradycyjne funkcje portowe stanowiły przez lata główny czynnik miastotwórczy. Niezależnie od historycznych etapów rozwoju wciąż utrzymuje się morski i portowy charakter miasta. Port szczeciński – świnoujście zaliczany do największych portów morskich Bałtyku, tworzy potencjał dla transportu morskiego i funkcji obsługi handlu oraz przemysłu związanego z eksploatacją morza. W potencjale miasta produkcja i usługi związane z gospodarką morską wciąż zajmują ważne miejsce. Dobre perspektywy stoją przed stoczniami remontowymi, producentami statków, jachtów i łodzi. Tereny portowe mogą być wykorzystane nie tylko do przeladunków towarów, ale również jako miejsce produkcji, składowania i konfekcjonowania różnych wyrobów, np. konstrukcji wielkogabarytowych (turbiny wiatrowe, konstrukcje „*offshore*”). Podstawowym warunkiem

determinującym przyszłe szanse rozwoju, charakter i wizerunek Szczecina staje się nowoczesna i innowacyjna gospodarka i umiejętne wykorzystanie procesu integracji europejskiej do rozwinięcia w mieście innowacyjności oraz kształtowania świadomej tożsamości, dobrze wykształconej, aktywnej i otwartej na kontakty z otoczeniem społeczności lokalnej. W Szczecinie skupiają się różnorodne podmioty realizujące oraz wspomagające działania innowacyjne, w tym Szczeciński Park Naukowo – Technologiczny Sp. z o.o., Regionalne Centrum Innowacji i Transferu Technologii przy Zachodniopomorskim Uniwersytecie Technologicznym oraz Zachodniopomorskie Centrum Zaawansowanych Technologii. Duże osiągnięcia naukowe ma Międzynarodowe Centrum Nowotworów Dziedzicznych przy PUM a także naukowcy z Wydziału Biotechnologii i Hodowli Zwierząt ZUT i Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej ZUT (nanotechnologia).

Szczególne znaczenie będzie mieć wykorzystanie potencjału nauki jako generatora miejsc pracy dla licznej grupy mieszkańców. Usługi naukowe i badawcze mogą i powinny stanowić znaczny procent udziału w dochodach Miasta i jego mieszkańców. Wobec upadku wielu firm reprezentujących tradycyjne dziedziny przemysłu, powinien następować rozwój sfery usług wysoko specjalizowanych, do których należy zaliczyć usługi naukowo-badawcze, prace projektowe, obliczeniowe, rozwojowe i wsparcie badawcze dla nowoczesnego przemysłu, w tym włączając produkcję specjalistycznych wyrobów o najwyższym stopniu przetworzenia (odczynniki, markery, półprodukty specjalizowane dla wysokiej jakości nowoczesnych wyrobów przemysłowych, specjalistyczne przyrządy i aparatura pomiarowa, oprogramowanie komputerowe, specjalizowane układy elektroniczne, informatyczne, mechatroniczne itp.).

Członkostwo w Unii Europejskiej to z jednej strony wiele korzyści dla polskiej i lokalnej gospodarki, ale także wiążące się z tym nowe wyzwania również dla władz samorządowych. Nowe możliwości związane są głównie z wykorzystaniem funduszy strukturalnych przez różne podmioty, w tym uczelnie wyższe oraz małe i średnie przedsiębiorstwa. Wraz z sukcesywnym uruchamianiem projektów realizowanych przy wsparciu funduszy strukturalnych wzrosła w regionie liczba inwestycji zwłaszcza w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw., Z przystąpienia Polski do UE wyniknęły również możliwości swobodnego prowadzenia działalności gospodarczej oraz swoboda świadczenia usług. Ułatwienia związane z przekraczaniem granic, podejmowaniem przez polskich obywateli nauki

i pracy w krajach Unii Europejskiej stały się szansą dla mieszkańców, sprzyjają rozwinięciu dobrze wykształconej, aktywnej i otwartej na kontakty z otoczeniem społeczności lokalnej.

Potencjał rozwojowy miasta, wsparty umiejętnym wykorzystaniem szans w otoczeniu, określa podstawowe obszary i kierunki rozwoju Szczecina. Rozwinięta baza oraz szeroka oferta szkolnictwa średniego i akademickiego stwarzają możliwość rozwoju nowoczesnych usług, przemysłu i innych form aktywności gospodarczej. Rozwojowi gospodarstwu będzie sprzyjał wysoki poziom aktywności i przedsiębiorczości mieszkańców oraz relatywnie duży udział osób w wieku produkcyjnym o wysokich kwalifikacjach. Znajdujące się w Szczecinie zasoby zieleni i wód powierzchniowych, obszary o wysokiej wartości przyrodniczej, objęte prawną ochroną przyrody, stanowią wielką szansę dla rozwoju szeroko rozumianej turystyki, rekreacji, sportów wodnych i wypoczynku. Dużą szansą rozwojową jest pełnienie przez Miasto funkcji metropolitalnych i aglomeracyjnych, również wobec przygranicznych gmin niemieckich. Szczecin ze względu na swoje położenie geograficzne, jako administracyjne, gospodarcze i usługowe centrum województwa, największy ośrodek miejski w obszarze pogranicza, również po stronie niemieckiej, miejsce pracy, nauki, wydarzeń kulturalnych i sportowych, poprzez wykorzystanie uwarunkowań sprzyjających oraz neutralizowanie oddziaływania uwarunkowań ograniczających rozwój, powinien osiągnąć pozycję ponadregionalnego centrum miasta skutecznie wdrażającego wizję zrównoważonego rozwoju i dążącego do wzmocnienia konkurencyjności wobec bliższego i dalszego otoczenia.

6.2. STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SZCZECIN

Strategia jest nadrzędnym dokumentem programującym rozwój miasta w długofalowej perspektywie czasowej. Wskazując te obszary, gdzie adresowania środków i działań będzie najbardziej celowe i efektywne, strategia stanowi podstawowy instrument wspomagający władze samorządowe w procesie zarządzania rozwojem. Obecnie obowiązująca Strategia Rozwoju Szczecina z perspektywą do 2025 roku (SRS 2025) została uchwalona 19 grudnia 2011 r.³ w następstwie zainicjowanego w 2008 r.⁴

i rozbudowanego procesu aktualizacji Strategii przyjętej w 2002 r.⁵

Strategia Rozwoju Szczecina 2025 przedstawia wizję, misję miasta oraz wyznacza cele (strategiczne i operacyjne), wskazuje na narzędzia realizacji oraz podmioty zarządzające i uczestniczące w jej wdrażaniu. Dokument jest też wynikiem weryfikacji i akceptacji szczecinian, dokonanej w szerokim procesie konsultacji społecznych i eksperckich. Pełny tekst Strategii, jak również zestaw szczegółowych opracowań towarzyszących jej powstawaniu dostępny jest pod adresem internetowym www.strategia-szczecin.pl.

Zaprogramowanie długoterminowego i wielokierunkowego rozwoju społeczno-gospodarczego Szczecina wymagało zidentyfikowania najważniejszych wyzwań stojących przed miastem, przyjęcia pożądanej, długofalowej wizji a następnie na tej podstawie sformułowanie misji Szczecina. Zawarta w dokumencie Strategii misja brzmi:

„Szczecin miastem otwartym i tolerancyjnym, atrakcyjnym miejscem do życia i pracy – wspólnotą mieszkańców wykorzystującą do trwałego rozwoju dziedzictwo kulturowe, walory środowiska przyrodniczego oraz nadbrzańskie i nadodrzańskie położenie.”

Misja Miasta wdrażana będzie przez cztery równorzędne cele strategiczne i realizujące je cele operacyjne, zgodnie z zamieszczonym schematem. Strategia Rozwoju Szczecina w roku 2002 była elementem porządkującym bieżące i strategiczne zarządzanie, obejmując wszystkie obszary działania miasta. Strategia Rozwoju Szczecina 2025 wskazuje na te obszary (w sferze społecznej, gospodarczej i przestrzennej), których wsparcie, w ramach istniejących uwarunkowań budżetowych, przyczyni się do najbardziej efektywnego rozwoju społeczno-gospodarczego miasta w zakładanym horyzoncie czasu. Nowej formule dokumentu Strategii (opartej wyłącznie na priorytetach rozwoju miasta) podporządkowana została nowa koncepcja zarządzania strategią Szczecina. Jej integralną częścią jest narzędzie zarządzania strategicznego rozwojem miasta – Wieloletni Program Rozwoju Szczecina (WPRS), będący zbiorem projektów i zadań strategicznych, dedykowanych poszczególnym celom strategicznym Strategii Rozwoju Szczecina 2025.

³ Uchwała Nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecina z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina 2025.

⁴ Uchwała Nr XVIII/468/08 z dnia 28 stycznia 2008 r. w sprawie przystąpienia do aktualizacji Strategii Rozwoju Szczecina.

⁵ Uchwała Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecin z dnia 6 maja 2002 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina.

Za realizację poszczególnych celów strategicznych będą odpowiedzialni Koordynatorzy programów strategicznych (będą nimi Zastępcy Prezydenta Miasta lub inne osoby wskazane przez Prezydenta Miasta). Zadania oraz sposób i zakres współpracy jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin wynikające ze Strategii znalazły swoje odzwierciedlenie w regulaminie organizacyjnym Urzędu Miasta Szczecin oraz w szczegółowym zakresie zadań realizowanych przez jednostki organizacyjne Urzędu Miasta Szczecin⁶.

CELE STRATEGICZNE			
I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia	II. Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki	III. Szczecin - miasto o wysokim kapitale intelektualnym	IV. Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne
Cele operacyjne			
I.1.	II.1.	III.1.	IV.1.
Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej	Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej
I.2.	II.2.	III.2.	IV.2.
Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta
I.3.	II.3.	III.3.	IV.3.
Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta

⁶ Zarządzenie Nr 96/12 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 1 marca 2012 r. w sprawie Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Szczecin.

7. STRUKTURA ORGANIZACYJNA ORAZ WŁADZE MIASTA

Jednostki samorządu terytorialnego wykonują swoje zadania za pośrednictwem organów stanowiących i wykonawczych, a są nimi:

- **Rada Miasta** będąca organem stanowiącym i kontrolnym samorządu,
- **Prezydent Miasta** będący organem wykonawczym.

7.1. WŁADZA WYKONAWCZA

Prezydent Miasta Szczecin – Piotr Krzystek został wybrany na urząd, na II kadencję 5 grudnia 2010 r., w drugiej turze Wyborów Samorządowych, głosami ponad 49 tys. mieszkańców Miasta. Wykonywanie funkcji Prezydenta Miasta to w szczególności pełnienie funkcji Kierownika Urzędu Miasta, zwierzchnika służbowego w stosunku do pracowników Urzędu, kierowników miejskich jednostek organizacyjnych, zwierzchnika w stosunku do powiatowych służb, inspekcji i straży oraz kierowników jednostek organizacyjnych powiatu. Prezydent Miasta pełni także funkcję organu samorządu terytorialnego przy rozstrzyganiu indywidualnych spraw z zakresu administracji publicznej, kieruje realizacją zadań Urzędu Miasta, określa kierunki polityki zagranicznej Miasta, sprawuje nadzór nad zapewnieniem porządku publicznego, promocją i komunikacją społeczną, kontrolą i audytem wewnętrznym, zapewnieniem ochrony informacji niejawnych oraz danych osobowych, odpowiada za sprawy związane z obronnością kraju oraz obroną cywilną Miasta, bezpieczeństwa i higieny pracy w Urzędzie.

Zastępca Prezydenta Miasta – Krzysztof Soska został powołany na stanowisko z dniem 21 kwietnia 2010 r. Zarządzeniem Nr 162/10 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 14 kwietnia 2010 r.

Jako Zastępca Prezydenta Miasta Szczecin odpowiada za sprawy społeczne, kultury, ochrony konserwatorskiej zabytków, kultury fizycznej, sportu i turystyki, oświatę i sprawy morskie, w tym:

- oświatę,
- ochronę zdrowia,
- pomoc społeczną,
- działania na rzecz osób niepełnosprawnych,
- współpracę z organizacjami pozarządowymi,

- ochronę konserwatorką zabytków,
- kulturę i sztukę,
- kulturę fizyczną, sport i turystykę,
- sprawy morskie,
- udzielanie zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami,
- merytoryczny nadzór nad spółkami z udziałem miasta w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami.

Zastępca Prezydenta Miasta – Dariusz Wąs⁷ powołany został na stanowisko z dniem 01 lipca 2011 r. Zarządzeniem Nr 326/11 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 01 lipca 2011 r.

Jako Zastępca Prezydenta Miasta Szczecin odpowiada za sprawy rozwoju, planowania przestrzennego, pozyskiwania inwestorów, współpracy regionalnej, przeciwdziałania bezrobociu oraz nieruchomości komercyjnych, w tym:

- koordynowanie tworzenia planów i strategii rozwoju miasta,
- planowanie przestrzenne,
- aktywizację gospodarczą – projekty inwestycyjne,
- pozyskiwanie inwestorów,
- współpracę regionalną,
- przeciwdziałanie bezrobociu,
- nadzór nad gospodarką nieruchomościami zabudowanymi i niezabudowanymi, z wyłączeniem zasobu mieszkaniowego i lokali użytkowych,
- udzielanie zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami,
- merytoryczny nadzór nad spółkami z udziałem miasta w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami.

Zastępca Prezydenta Miasta – Mariusz Kądziołka powołany został na stanowisko z dniem 21 marca 2011 r. Zarządzeniem Nr 114/2011 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 21 marca 2011 r.

Jako Zastępca Prezydenta Miasta Szczecin odpowiada za sprawy z zakresu bieżącego funkcjonowania miasta, polityki mieszkaniowej i ochrony środowiska, w tym:

- bezpieczne funkcjonowanie miasta,
- lokalny transport zbiorowy,
- inżynierię i organizację ruchu drogowego,
- gospodarkę wodno – ściekową w zakresie bieżącego funkcjonowania miasta,

⁷ Odwołany z dniem 21 lutego 2013 r. ze stanowiska Zastępcy Prezydenta Miasta

- gospodarkę odpadami oraz utrzymanie porządku i czystości w zakresie bieżącego funkcjonowania miasta,
- gospodarkę energetyczną i ciepłą,
- handel, usługi i targowiska,
- politykę mieszkaniową,
- nadzór nad gospodarowaniem zasobem mieszkaniowym oraz lokalami użytkowymi,
- ochronę i kształtowanie środowiska,
- administrację geologiczną,
- zielen, gospodarkę leśną i cmentarze,
- ochronę zwierząt,
- udzielanie zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami,
- merytoryczny nadzór nad spółkami z udziałem miasta w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami.

Zastępca Prezydenta Miasta – Bogdan Jaroszewicz został powołany na stanowisko z dniem 18 kwietnia 2011 r. Zarządzeniem Nr 174/2011 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 18 kwietnia 2011 r.

Prezydent Miasta Szczecin powierzył Zastępcy Bogdanowi Jaroszewiczowi sprawy inwestycji miejskich, ładu budowlanego, przekształceń miejskich jednostek organizacyjnych, ochrony praw konsumenckich, współpracy z radami osiedli oraz aktów stanu cywilnego, w tym:

- inwestycje miejskie,
- ład budowlany,
- administrację geodezyjną i kartograficzną,
- restrukturyzację i prywatyzację miejskich jednostek organizacyjnych,
- ochronę praw konsumenckich,
- współpracę z radami osiedla,
- akty stanu cywilnego,
- udzielania zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami,
- merytorycznego nadzoru nad spółkami z udziałem miasta w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami.

Sekretarz Miasta – Ryszard Słoka został powołany na stanowisko z dniem 01 stycznia 2007 r. Uchwałą Nr III/16/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 28 grudnia 2006 r.

Sekretarz Miasta jest odpowiedzialny za:

- organizację pracy Prezydenta Miasta oraz koordynowanie współpracy Prezydenta Miasta z Radą Miasta i Urzędem,
- zapewnienie właściwej organizacji pracy Urzędu Miasta, sprawnego

- funkcjonowania Urzędu oraz koordynację i nadzór nad działalnością jednostek organizacyjnych Urzędu,
- realizowanie polityki zarządzania zasobami ludzkimi,
- kontrolę jednostek organizacyjnych Urzędu oraz jednostek organizacyjnych Gminy Miasto Szczecin,
- zapewnienie sprawnej obsługi interesantów,
- ochronę danych osobowych, oraz nadzór w zakresie udostępniania informacji publicznej,
- obsługę kontaktów zewnętrznych oraz spraw Miasta w zakresie powierzonym przez Prezydenta,
- zarządzanie kryzysowe i ochronę ludności,
- udzielanie zamówień publicznych w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami oraz nadzór nad udzielanymi zamówieniami publicznymi w imieniu Miasta.

Skarbnik Miasta – Stanisław Lipiński został powołany na stanowisko z dniem 01 marca 2004 r. Uchwałą Nr XVII/319/04 Rady Miasta Szczecin z dnia 23 lutego 2004 r.

Prezydent Miasta powierzył Skarbnikowi sprawy z zakresu:

- polityki finansowej miasta,
- obsługi finansowo – księkowej miasta i Urzędu,
- pomocy publicznej dla przedsiębiorców,
- koordynowania pozyskiwania środków budżetowych,
- realizacji zadań wynikających z przepisów szczegółowych, dotyczących praw i obowiązków głównych księgowych budżetów,
- nadzoru nad udzielanymi zamówieniami publicznymi w imieniu miasta, w zakresie związanym z powierzonymi zadaniami.

W ramach powierzonych zakresów spraw do zadań Zastępców Prezydenta Miasta, Sekretarza oraz Skarbnika Miasta należą :

- współpraca z radnymi oraz właściwymi Komisjami Rady Miasta,
- współudział w przygotowaniu programów społecznych i gospodarczych oraz przedkładanie projektów organom Miasta,
- nadzór nad przygotowywaniem oraz przedkładanie projektów uchwał i stanowisk Rady Miasta; decyzji i zarządzeń Prezydenta Miasta, jak również proponowanie sposobu ich wykonania,

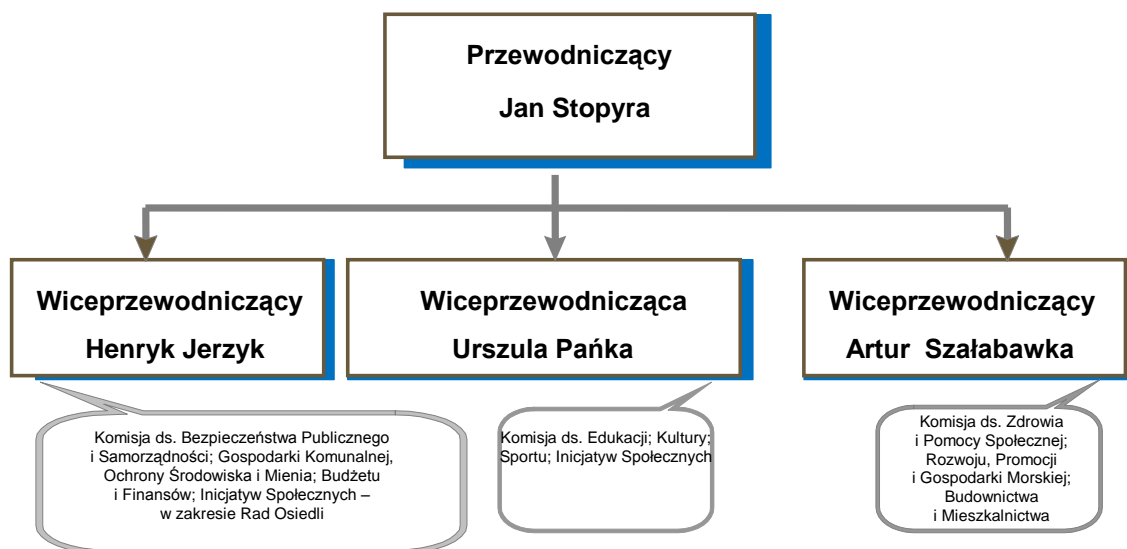
- sprawowanie nadzoru nad wykonywaniem aktów normatywnych wymienionych w powyższej pozycji,
- prowadzenie badań i analizowanie skutków społecznych i gospodarczych aktów normatywnych wymienionych wyżej oraz przedkładanie stanowisk w tych sprawach właściwym organom,
- współdziałanie z radami osiedli, organizacjami pozarządowymi, społecznymi i zawodowymi, stowarzyszeniami, instytucjami i organami administracji rządowej oraz samorządu terytorialnego,
- śledzenie prac ustawodawczych, opiniowanie aktów prawnych oraz informowanie radnych i organów Miasta o tych aktach i ich skutkach, a w szczególności o wynikających z tych aktów konsekwencjach dla organów samorządu Miasta,
- udział w sesjach Rady Miasta, w posiedzeniach właściwych Komisji Rady Miasta oraz naradach i posiedzeniach zwoływanych przez organy samorządowe i administracji rządowej,
- przygotowywanie odpowiedzi na interpelacje radnych oraz nadzór nad sposobem załatwiania interpelacji,
- udzielanie odpowiedzi na zapytania radnych oraz wystąpienia Komisji Rady Miasta,
- rozpatrywanie interwencji w sprawach realizowanych zadań,
- rozpatrywanie i załatwianie petycji, skarg i wniosków,
- składanie oświadczeń woli w imieniu Miasta w ramach umocowań wynikających z przepisów prawa i aktów wydawanych przez organy samorządu, a w przypadku czynności prawnych przekraczających zakres zwykłego zarządu, po uzyskaniu stosownych upoważnień właściwych organów,
- udzielanie informacji publicznej,
- realizacja zadań związanych z obronnością kraju,
- reprezentowanie miasta w zakresie powierzonym przez Prezydenta Miasta.

7.2. WŁADZA UCHWAŁODAWCZA

W Radzie Miasta Szczecin zasiada 31 radnych. Aktualnie w składzie Rady Miasta znajdują się następujące kluby radnych:

- Platforma Obywatelska – 12 (39%)
- Prawo i Sprawiedliwość – 7 (23%)
- Sojusz Lewicy Demokratycznej – 6 (19%)
- Szczecin dla Pokoleń – 4 (13%)
- Radni niezrzeszeni – 2 (6%).

STRUKTURA ORGANIZACYJNA RADY MIASTA SZCZECIN



Zadania Rady Miasta

Do właściwości Rady Miasta należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie działania gminy i powiatu, o ile ustawy nie stanowią inaczej, m.in.:

- uchwalanie statutu gminy,
- uchwalanie budżetu gminy i udzielanie absolutorium,
- uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego,
- uchwalanie programów gospodarczych,
- podejmowanie uchwał w sprawach majątkowych, dotyczących podatków i opłat lokalnych, zaciągania długoterminowych pożyczek i kredytów oraz ustalania ich maksymalnych wysokości w roku budżetowym,
- podejmowanie uchwał w sprawach: nazw ulic i placówek publicznych,
- podejmowanie uchwał w sprawach dotyczących przystąpienia gminy do spółek, tworzenia i likwidacji jednostek organizacyjnych gminy.

Polityczną formą organizacji radnych są kluby tworzone przez minimum czterech członków w celu realizacji wspólnych zamierzeń.

Pomocniczymi organami wewnętrznymi Rady o charakterze opiniodawczo - doradczym są Komisje Rady Miasta. Rada Miasta na początku kadencji powołała stałą Komisję Rewizyjną do kontroli działalności Prezydenta Miasta i miejskich jednostek organizacyjnych oraz stałe komisje tematyczne:

- Komisja ds. Budżetu i Finansów,
- Komisja ds. Rozwoju, Promocji i Gospodarki Morskiej,
- Komisja ds. Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska i Mienia,
- Komisja ds. Budownictwa i Mieszkalnictwa,
- Komisja ds. Edukacji
- Komisja ds. Kultury,
- Komisja ds. Sportu,
- Komisja ds. Zdrowia i Pomocy Społecznej,
- Komisja ds. Bezpieczeństwa Publicznego i Samorządności,
- Komisja ds. Inicjatyw Społecznych.

7.3. RADY OSIEDLI

Podstawową, pomocniczą jednostką podziału terytorialnego miasta jest osiedle. Rada Osiedla nie posiada osobowości prawnej, dlatego czynności prawnych na jej wniosek dokonuje Prezydent Miasta. Wybory do rad przeprowadzane są co cztery lata w głosowaniu tajnym. Lokale wyborcze usytuowane są na terenie osiedli. Prawa wyborcze

mają mieszkańcy poszczególnych osiedli. Ostatnie wybory przeprowadzono 22 maja 2011 r. Obsadzono 585 mandatów w 37 Radach Osiedlowych.

Podstawowym zadaniem rady osiedla jest reprezentowanie interesów mieszkańców osiedla wobec organów Miasta, miejskich jednostek organizacyjnych oraz innych instytucji i organizacji działających na terenie osiedla.

Rada osiedla zgłasza wnioski i opiniuje:

- projekt budżetu Miasta,
- plany inwestycyjne,
- plany, projekty i realizację wykonywanych przez miasto zadań w odniesieniu do terenu osiedla, a w szczególności dotyczących:
 - małej architektury (zieleńce, place zabaw, tereny rekreacyjne i sportowe),
 - infrastruktury technicznej,
 - lokalizacji placówek handlowych i gastronomicznych, zakładów usługowych i produkcyjnych, targowisk, a także imprez rozrywkowych, handlowych i kulturalno-oświatowych,
 - inżynierii ruchu, rozmieszczenia przystanków komunikacji miejskiej i przebiegu tras komunikacji zbiorowej,
 - usuwania odpadów oraz czystości i porządku,
- projekty planów zagospodarowania przestrzennego obejmujące teren osiedla,
- stan utrzymania przez policję i straż miejską ładu i porządku publicznego oraz przeciwdziałania patologiom społecznym.

Rady osiedli przejmują w trybie uchwały Rady Miasta realizację zadań mających na celu poprawę warunków funkcjonowania społeczności osiedlowej – najczęściej jest to zadanie zagospodarowania i utrzymania terenów boisk osiedlowych i placów zabaw. Realizacja tych zadań odbywa się na podstawie porozumień zawartych pomiędzy Radą Osiedla a Prezydentem Miasta.

8. URZĄD PRZYJAZNY DLA MIESZKAŃCÓW

8.1. SERWISY INFORMACYJNE MIASTA SZCZECIN

Od 1994 roku Urząd Miasta Szczecin posiada własną infrastrukturę teleinformatyczną, przygotowaną do gromadzenia i przetwarzania informacji o Mieście. Na jej bazie począwszy od roku 1995 w sieci lokalnej UM funkcjonuje intranetowy serwis informacyjny - "UMiNET", skierowany do pracowników Urzędu oraz jednostek

komunalnych Miasta. Od roku 1997 funkcjonuje oficjalny serwis informacyjny Miasta w globalnej sieci WWW (www.szczecin.pl) W lipcu 2003 roku, zgodnie z Ustawą z dnia 6 września 2001 r. o dostępie do informacji publicznej powstał Biuletyn Informacji Publicznej Miasta, który stanowi urzędowy publikator informacyjny składający się z ujednoczonego systemu stron, na których udostępniona jest informacja publiczna. Informacją publiczną w rozumieniu tej ustawy jest każda informacja o sprawach publicznych będąca w posiadaniu jednostek administracji publicznej. W maju 2007 został uruchomiony e-URZĄD Miasta Szczecin, stanowiący integralną część BIPu Urzędu Miasta. Zadaniem e-URZĘDU jest udostępnienie interesantom możliwości załatwiania spraw drogą elektroniczną, niezależnie od pory dnia i miejsca pobytu. Oprócz oficjalnego serwisu informacyjnego Urzędu Miasta (www.szczecin.pl) funkcjonuje również pod adresem www.szczecin.eu portal Miasta Szczecin. Oba serwisy stanowią kompendium wiedzy na temat Miasta chociaż każdy z nich zawiera informacje o innym charakterze w zależności od potrzeb odbiorcy.

8.1.1 SERWIS INFORMACYJNY URZĘDU MIASTA (www.szczecin.pl) ORAZ PORTAL MIASTA SZCZECIN (www.szczecin.eu)

Struktura zasobów serwisu informacyjnego Miasta została opracowana w taki sposób, aby odbiorca miał szybką i łatwą orientację w zasobach informacji. Temu celowi służy przejrzysty układ bloków tematycznych, zrozumiała, logiczna struktura, wyrazista grafika i mapa serwisu. Na stronie głównej, dostępne są tematy wiodące poświęcone najważniejszym informacjom o Szczecinie, Prezydencie Miasta, Radzie Miasta, Urzędzie Miasta.

W serwisie znajdują się odwołania do Biuletynu Informacji Publicznej Urzędu Miasta Szczecin oraz do e-URZĘDU.

Serwis zawiera bieżące informacje przygotowywane przez Biuro Promocji i Informacji. Dostępny jest bezpłatny Newsletter – zawierający informacje publikowane przez Biuro – wysyłany na indywidualne konta e-mail oraz tzw. RSS umożliwiające subskrypcję określonych informacji.

Serwis umożliwia transmisje sesji Rady Miasta online w postaci sygnału audio, szczegółowe wyniki głosowań w trakcie sesji na bieżąco trafiają do serwisu.

Na stronach serwisu możliwe jest zapoznanie się z marką Szczecina oraz realizacją jej wdrażania.

Warto również wspomnieć o bogatych zasobach mapowych (gis.um.szczecin.pl), do których można dostać się z poziomu serwisu. Dostępny jest interaktywny plan miasta, plany zagospodarowania

przestrzennego oraz zdjęcia lotnicze i satelitarne. Ciekawostką są mapy akustyczne, które umożliwiają sprawdzenie np. jaka jest emisja hałasu komunikacyjnego w wybranym punkcie miasta. Interesujący jest również interaktywny zestaw historycznych planów Miasta.

Serwis www.szczecin.pl prezentowany jest w polskiej wersji językowej.

Poniżej przedstawiono podstawową strukturę Serwisu:

- Marka Szczecin
- Aktualności
- Otwarta TV Szczecin
- Miasto Szczecin
- Nagroda Gospodarcza Prezydenta Miasta
- Ambasador Szczecina
- Prezydent Miasta Szczecin
- Sekretarz Miasta
- Skarbnik Miasta
- Doradcy Prezydenta Miasta Szczecin
- Rada Miasta Szczecin
- Młodzieżowa Rada Miasta Szczecin
- Magistrat
- Partnerzy Miasta Szczecin
- Biuro Prasowe
- Galeria Fotografii Miasta Szczecin
- Odniesienia
- Plan Miasta Szczecin
- Bieżący obraz z kamer UM

Jak wspomniano wcześniej oprócz serwisu www.szczecin.pl dostępny jest portal Miasta pod adresem www.szczecin.eu. Portal został stworzony głównie z myślą o turystach odwiedzających Szczecin, osobach chcących się w naszym mieście uczyć, a także inwestować.

Wyróżniono cztery główne działy tematyczne: Jachting i ekologia, Życie w Mieście, Baltic Neopolis oraz Marka.

Dział Jachting i ekologia prezentuje Szczecin jako miasto o silnych związkach z wodą. Znajdują się tutaj informacje o możliwościach uprawiania sportów i turystyki wodnej, a także o najważniejszych imprezach i wydarzeniach związanych z wodnym charakterem Miasta. Ponadto podkreśla się tutaj silny związek Miasta z przyrodą, przedstawia działania w zakresie jej rozwoju i zagospodarowania.

Życie w Mieście to dział gdzie dowiemy się o tym co dzieje się w mieście, jakie odbywają się koncerty, wystawy, festiwale czy inne imprezy. Turyści chcący odwiedzić Miasto dowiedzą się między innymi co warto zobaczyć w Szczecinie, gdzie zacząć informację turystyczną, a także gdzie zjeść czy udać się na nocleg.

Informacje zawarte w dziale Baltic Neopolis mają zachęcić do życia, nauki oraz inwestowania w Szczecinie.

W osobnym dziale możliwe jest zapoznanie się z Marką Miasta.

Prezentowane informacje dostępne są w trzech wersjach – polsko-, angielsko- i niemieckojęzycznej.

8.1.2 BIULETYN INFORMACJI PUBLICZNEJ URZĘDU MIASTA (bip.um.szczecin.pl)

Biuletyn Informacji Publicznej (BIP) to urzędowy publikator informacyjny, składający się z ujednoliconego systemu stron publikowanych w sieci Internet, na których zostaje udostępniona informacja publiczna. Biuletyn Informacji Publicznej jest realizowany na podstawie następujących aktów prawnych:

- Zarządzenie Prezydenta Miasta Szczecin Nr 370/08 z dnia 28 sierpnia 2008 r. w sprawie zasad udostępniania informacji publicznej oraz wysokości opłat za udostępnianie informacji publicznej (zm. Zarządzeniem Nr 19/09 z dnia 26 stycznia 2009 r.),
- Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 2 listopada 2006 r. w sprawie wymagań technicznych formatów zapisu i informatycznych nośników danych, na których utrwalono materiały archiwalne przekazywane do archiwów państwowych (Dz.U. 2006 nr 206 poz. 1519),
- Rozporządzenie Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 30 października 2006 r. w sprawie szczegółowego sposobu postępowania z dokumentami elektronicznymi (Dz.U. 2006 nr 206 poz. 1518),
- Ustawa o podpisie elektronicznym z dnia 18 września 2001 r. (Dz.U.01.130.1450),
- Ustawa z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz.U.02.101.926),
- Ustawa z dnia 17 lutego 2005 r. o informatyzacji działalności podmiotów realizujących zadania publiczne (Dz.U.05.64.565),
- Decyzja Nr 456/2005/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 9 marca 2005 r. ustanawiająca wieloletni program wspólnotowy mający na celu zwiększenie dostępności, użyteczności i wykorzystania zasobów cyfrowych w Europie (Dz.U.L 79/1 z 24.03.2005),

- Dyrektywa 2003/98/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 17 listopada 2003 r. w sprawie ponownego wykorzystywania informacji sektora publicznego (Dz.U.L 345 z 31.12.2003).

Realizując wymogi nakładane przez powyższe akty prawne w lipcu 2003 roku Urząd Miasta uruchomił własny serwis internetowy Biuletynu Informacji Publicznej. W swojej podstawowej funkcjonalności zawiera informacje, które opisuje poniższa struktura:

- **Urząd Miasta**
 - Podstawowe informacje
 - Wydziały i Biura Urzędu Miasta
 - Regulamin organizacyjny Urzędu
 - Jednostki organizacyjne Miasta
 - Wykaz służb, straży, inspekcji
 - Jednostki pomocy społecznej
 - Instytucje kultury
 - Jednostki wykonujące usługi
 - Spółki z udziałem Miasta
 - Inne jednostki Miasta
- **Prezydent Miasta**
 - Prezydent
 - Zastępcy
 - Sekretarz
 - Skarbnik
 - Rzecznik
- **Rada Miasta**
 - Rada Miasta VI Kadencji
 - Radni VI kadencji
 - Przewodniczący Rady
 - Prezydium
 - Kluby Radnych
 - Komisje
 - Wybory
- **Jednostki pomocnicze**
 - Osiedla Dzielnicy Północ
 - Osiedle Dzielnicy Śródmieście
 - Osiedle Dzielnicy Zachód
 - Osiedle Dzielnicy Prawobrzeże
- **Inne jednostki**
 - Organizacje pozarządowe
 - Straż Miejska
 - Mieszkańcy
- **Sprawy**
 - Procedury według spraw
 - Procedury według wydziałów
 - Załatw sprawę e-URZĄD
 - Ogłoszenia urzędowe
 - Pomoc w mieście
- **Prawo lokalne**
 - Statut Miasta
 - Uchwały Rady Miasta
 - Zarządzenia Prezydenta
 - Plany zagospodarowania
 - Studium, plany i raporty
- **Finanse**
 - Finanse i majątek miasta

Podatki lokalne
Informacja o stanie mienia
Fundusze pomocowe

- **Postępowania**
Zamówienia publiczne
Nabór na stanowiska
Dotacje
- **Nieruchomości**
Nieruchomości w Mieście
Przetargi na nieruchomości
Wykaz nieruchomości
przygotowywanych do zbycia
- **Inne**
Inwestycje na terenie gminy
Oświadczenia majątkowe
Strefa Płatnego Parkowania
Interaktywna mapa miasta
Rejestry i ewidencje
Rejestr telefonów Urzędu Miasta

Na stronach Biuletynu, pod adresem Biura Obsługi Interesantów boi@um.szczecin.pl, można uzyskać szybką pomoc w każdej sprawie z zakresu kompetencji Urzędu. Ponadto elektroniczny adres grupowy posiada każda jednostka organizacyjna Urzędu, a indywidualny e-mail każdy pracownik Urzędu - dostępne na właściwych stronach biur i wydziałów w Biuletynie.

8.1.3 e-URZĄD MIASTA SZCZECIN (eurzad.szczecin.pl)

e-URZĄD to urząd dostępny drogą elektroniczną, w którym można załatwić sprawy niezależnie od pory dnia i miejsca pobytu. W e-URZĘDZIE uzyskanie informacji, złożenie wniosku, załatwienie i monitorowanie sprawy odbywa się zdalnie, wygodnie, bezpiecznie i terminowo, zgodnie z procedurami.

Koncepcja e-URZĘDU wnosi wiele nowych elementów do sposobu funkcjonowania urzędów administracji publicznej. Realizacją tej idei, konsekwencją opracowanych programów eEuropa, a także podejścia do pracy administracji publicznej, są uchwalone przez Sejm w 2001 r. dwie ustawy:

- Ustawa o podpisie elektronicznym z dnia 18 września 2001r. (Dz. U. 2001r. nr 130 poz. 1450).
- Ustawa o dostępie do informacji publicznej z dnia 6 września 2001r. zobowiązująca administrację publiczną do udostępniania informacji o charakterze publicznym.

Ustawy te nakładają na urzędy wiele nowych zobowiązań, które powodują znaczące zmiany dotyczące zakresu oferowanych usług, funkcjonowania oraz komunikacji urzędów z klientami.

W ramach e-URZĘDU Urząd Miasta Szczecin udostępnił szereg usług, które zawierają się w sześciu podstawowych działach:

- „Załatw sprawę”, w którym znajdują się:
 - karty informacyjne opisujące rodzaje spraw załatwianych w Urzędzie,
 - tryby załatwiania spraw, które uwzględniają wszystkie etapy realizacji sprawy – uwzględnione są tu formalności dokonywane nie tylko w UM Szczecin ale również w innych urzędach i instytucjach.
 - e-kancelaria – umożliwia załatwienie spraw za pośrednictwem technologii teleinformatycznych. Za pośrednictwem formularzy elektronicznych Urząd udostępnia możliwość zdalnego, bezpiecznego i terminowego załatwienia wytypowanych spraw. Dzięki e-formularzom istnieje możliwość zdalnego złożenia wniosku oraz monitorowania i załatwienia sprawy za pośrednictwem komputera podłączonego do sieci Internet. Posiadacze kwalifikowanego podpisu elektronicznego mogą załatwić sprawę bez konieczności osobistego stawiennictwa w Urzędzie, o ile przepisy prawa nie stanowią inaczej.
- „Zarezerwuj wizytę”, w którym można zdalnie umówić się na wizytę w Urzędzie, a także sprawdzić bieżący stan kolejki do stanowisk obsługi interesantów,
- „Informacja urzędowa”, w którym znajdują się odpowiedzi na najczęściej zadawane pytania, dane teadresowe Urzędu, a także zbiór informacji pomocnych w załatwieniu sprawy,
- „Stan realizacji sprawy”, w którym można sprawdzić stan realizacji wniosków, skarg, przesyłek awizowanych przez gońców urzędowych,
- „Rejestry urzędowe”, w którym znajdują się rejestry prowadzone przez Urząd np. ewidencja działalności gospodarczej, stacji kontroli pojazdów, kolejka mieszkaniowa i inne oraz różnego rodzaju mapy.

8.1.4. SERWIS INFORMACYJNY Portal Edukacyjny (pe.szczecin.pl)

„Portal EDUKACYJNY województwa zachodniopomorskiego - Szczecin” to elektroniczna platforma edukacyjna i społecznościowa z systemami informacyjnymi, dostępem do zasobów cyfrowych oraz elementami systemu zarządzania oświatą.

Celem projektu jest rozwój aplikacji i systemów informatycznych dla sektora

publicznego oraz wzrost usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną w sferze edukacji.

Portal Edukacyjny to:

- serwis informacyjny, dostarczający na bieżąco informacji o wydarzeniach, konkursach, dniach otwartych w placówkach oświatowych,
- baza instytucji oświatowych i placówek edukacyjnych,
- bezpłatny dostęp do modułów usprawniających zarządzanie jednostką oświatową, wspomagający jej pracę i efektywnie wspierający naukę i nauczanie,
- dziennik elektroniczny jako platforma kontaktu między uczniem, rodzicem i nauczycielem; nowoczesne rozwiązanie wspierające proces dydaktyczny, spełniające najwyższe standardy w tym zakresie,
- profesjonalne materiały edukacyjne oraz naukowe dla uczniów, nauczycieli, metodyków, konsultantów, pracowników naukowych, rodziców z założeń pełnego poszanowania praw autorskich,
- narzędzie do tworzenia multimedialnych prezentacji, które umożliwia tworzenie własnych prezentacji, w tym prezentacji zestawionych z pojedynczych zasobów edukacyjnych,
- eLearning, który umożliwia uczenie się, realizację kursów, zdalnych testów, sprawdzianów wraz z ich oceną,
- elementy społecznościowe, czat, blog, forum itd.

Portal Edukacyjny to pierwsze w Polsce tego typu innowacyjne rozwiązanie przyczyniające się do podniesienia jakości systemu zarządzania szkołami i placówkami oświatowymi. Realizacja Projektu pozwala na wzbogacenie i udoskonalenie warsztatu pracy pedagogicznej nauczyciela, usprawnieniu procesu przyswajania wiedzy i umiejętności uczniów.

8.1.5. SERWIS INFORMACYJNY Portal Bezpieczni Razem (pbr.szczecin.pl)

„Portal BEZPIECZNI RAZEM” to elektroniczna platforma społecznościowa i edukacyjna z systemami informacyjnymi, dostępem do zasobów cyfrowych o szeroko rozumianej tematyce poświęconej bezpieczeństwu.

Celem projektu jest rozwój aplikacji i systemów informatycznych dla sektora publicznego oraz wzrost usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną w sferze bezpieczeństwa.

Realizacja celu nastąpi poprzez umożliwienie mieszkańcom lepszego i łatwiejszego dostępu do informacji oraz usprawnienie przepływu danych pomiędzy jednostkami miasta, służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo i mieszkańcami.

Portal jest podstawowym źródłem informacji o tematyce bezpieczeństwa, edukacji o bezpieczeństwie oraz umożliwia wymianę informacji.

Portal Bezpieczni Razem to:

- serwis informacyjny, dostarczający na bieżąco informacji o projektach edukacyjnych, konkursach i wydarzeniach z zakresu bezpieczeństwa,
- nowoczesne rozwiązanie wspierające kształtowanie bezpiecznych postaw;
- szeroki i nieograniczony dostęp do aplikacji udostępniających m.in. zasoby edukacyjne, informacje na temat bezpieczeństwa itd.;
- narzędzie, które powinno przyczynić się do podniesienia bezpieczeństwa Miasta i jego okolic;
- profesjonalne filmy promujące bezpieczne postawy oraz wypracowujące u użytkowników odpowiednie nawyki i reakcje;
- baza instytucji, organizacji, stowarzyszeń związanych z bezpieczeństwem;
- elementy społecznościowe, czat, blog, forum itd.

Projekty Portal Edukacyjny i Bezpieczni Razem zostały dofinansowane przez Unię Europejską ze środków Europejskiego w ramach Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa zachodniopomorskiego na lata 2007-2013. Oś Priorytetowa 3 „Rozwój społeczeństwa informacyjnego”. Działanie 3.2 „Rozwój systemów informatycznych i usług”.

8.2. BIURO OBSŁUGI INTERESANTÓW ORAZ BEZPŁATNA INFOLINIA

Biuro Obsługi Interesantów zostało uruchomione w 1998 r. w celu usprawnienia działania Urzędu. Misją Biura od początku funkcjonowania jest „świadczenie usług najwyższej jakości w przyjaznej atmosferze”. Biuro stanowi miejsce pierwszego kontaktu interesanta z urzędem. W Biurze znajdują się stanowiska najczęściej odwiedzanych przez interesantów wydziałów i biur, dzięki czemu interesanci mogą załatwić większość spraw w jednym miejscu, bez konieczności szukania właściwego wydziału/biura.

Uruchomienie Biura Obsługi Interesantów przyczyniło się do poprawy jakości i komfortu obsługi Interesantów poprzez:

- profesjonalizm i skrócenie czasu obsługi interesantów,
- pełną jawność kontaktu interesanta z urzędnikiem,
- polepszenie warunków technicznych pracy oraz monitorowanie obiegu dokumentów.

W ramach struktury Biura Obsługi Interesantów od 2007 r. funkcjonuje Centrum Obsługi Przedsiębiorców.

Biuro nieustannie poszukuje i wprowadza nowe formy usług dla interesantów aby utrzymać wysoki poziom obsługi. W tym celu w biurze podjętych zostało szereg działań organizacyjnych, informacyjnych i informatycznych m.in.:

- **uruchomienie bezpłatnej Infolinii Urzędu 800 300 300** – dzięki infolinii mieszkańcy Szczecina mogą szybko dowiedzieć się w jaki sposób załatwić daną sprawę w urzędzie,
- **wydłużenie godzin pracy w Biurze** - wychodząc naprzeciw oczekiwaniom interesantów, Biuro Obsługi Interesantów rozszerzyło godziny przyjmowania interesantów. Od 1 maja 2009 r. od poniedziałku do piątku Biuro Obsługi Interesantów jest czynne w godzinach 7.30 - 16.00. Niewątpliwie dużym osiągnięciem Biura jest fakt, że udało się przedłużyć godziny jego pracy bez konieczności zwiększenia obsady;
- **przeniesienie Centrum Obsługi Przedsiębiorców do pokoju 36 w prawym skrzydle** – od połowy lutego 2009 r. Centrum Obsługi Przedsiębiorców zostało zlokalizowane w jednym miejscu w pobliżu sali 62 w celu ujednoczenia zasad obsługi przedsiębiorców i interesantów. Dodatkowo od marca 2009 r. umożliwiono umawianie wizyt w Centrum (m. in. poprzez Internet);
- **redagowanie we współpracy z Biurem Komunikacji Społecznej i Marketingowej miesięcznika „Zoom na Szczecin” – Informatora Urzędu Miasta Szczecin dla interesantów** - ma on przybliżyć działalność Urzędu interesantom, którzy znajdują tu przede wszystkim informacje o aktualnościach miejskich, kalendarium imprez w mieście oraz informator Biura Obsługi Interesantów o sprawach urzędowych oraz zmianach w przepisach prawa;
- **rezerwacja wizyt w Biurze Obsługi Interesantów** - we wrześniu 2004 r. wprowadzono możliwość rezerwacji wizyt

w Biurze Obsługi Interesantów. Od 2006 r. rezerwację wizyt umożliwiono również w Filii Urzędu. Celem tej usługi jest umożliwienie interesantom dokładnego zaplanowania wizyty w Urzędzie na konkretny dzień i godzinę, a co za tym idzie skrócenie do minimum czasu załatwiania sprawy. W 2005 r. z tej usługi skorzystało 7 tys. osób, w 2006 r. - 22 tys. osób, w 2007 r. - 73 tys. osób, w 2008 r. - 75,5 tys. osób, w 2009 r. - 44 tys. osób, w 2010 r. - 44 tys. osób, w 2011 r. - 45 tys. osób a w 2012 roku - 43 tys. osób.

- **uruchomienie Punktu Kontaktowo-Doradczego Euroregionu Pomerania** – 4 maja 2011 r. rozpoczął działalność Punkt Kontaktowo – Doradczy Euroregionu Pomerania dla niemieckich i polskich obywateli. Punkt jest czynny w dni powszednie w godz. 10-14 w Biurze Obsługi Interesantów w Sali 62. Pracownicy punktu udzielają porad obywatelom Niemiec i Polski w zakresie spraw należących do Urzędu Miasta Szczecin, a w szczególności spraw obywatelskich i związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej na terenie Gminy Miasta Szczecin. Pośredniczą także w kontaktach obywateli z urzędami i instytucjami po stronie niemieckiej i polskiej;
- **zorganizowanie tzw. „Wieczoru w Urzędzie”** – 27 listopada 2009 r. został zapoczątkowany cykl pn. „Wieczór w Urzędzie”. Przedsięwzięcie polega na przedłużeniu pracy Biura Obsługi Interesantów oraz innych wydziałów/biur Urzędu. W godz. 16-21 interesanci mogą załatwić sprawy związane z Biurem lub innymi wydziałami merytorycznymi, które biorą udział w tym wydarzeniu. Do tej pory odbyło się 12 „Wieczorów” – jeden w 2009 r., cztery w 2010 r., trzy w 2011 r. oraz cztery w 2012 r. Z tej możliwości załatwienia swojej sprawy w urzędzie skorzystało do tej pory ponad 7,5 tys. mieszkańców Szczecina.
- **wydawanie kart parkingowych potwierdzających uprawnienia do niestosowania się do niektórych znaków drogowych** – osobom posiadającym orzeczenie Komisji Lekarskiej o przyznaniu stopnia niepełnosprawności Biuro Obsługi Interesantów wydaje karty parkingowe. Przedmiotowe uprawnienia mają na celu udogodnienia osobom niepełnosprawnym uczestniczenia w ruchu drogowym.
- **przyjmowanie wniosków o wydanie Szczecińskiej Karty Rodzinnej** – w

ramach Programu Szczecin Przyjazny Rodzinie Biuro Obsługi Interesantów przyjmuje wnioski od rodzin zamieszkałych na terenie Szczecina, w których na utrzymaniu rodziców jest przynajmniej dwójka dzieci. Posiadacze Szczecińskiej Karty Rodzinnej mogą korzystać ze zniżek, ulg i ofert bezpłatnych dot. transportu miejskiego, wydarzeń kulturalnych bądź zajęć sportowych.

9. UDZIAŁ MIASTA W ZWIĄZKACH I STOWARZYSZENIACH KOMUNALNYCH

Gmina Miasto Szczecin należy do 8 krajowych organizacji, związków międzygminnych i stowarzyszeń gmin, w których opłaca coroczną składkę członkowską.

Polityka władz miejskich Szczecina wychodzi poza problematykę dotyczącą samego Miasta poprzez współpracę z innymi gminami polskimi w ramach związków czy stowarzyszeń. O przystąpieniu do większości z nich zdecydowano poprzez przyjęcie odpowiednich uchwał Rady Miasta Szczecin, bądź Zarządu Miasta Szczecina. Przedstawicielami w większości związków i stowarzyszeń jest Prezydent Miasta Szczecin, do niektórych jednak są delegowani przez Radę Miasta przedstawiciele oraz koordynatorzy – Radni oraz pracownicy Urzędu Miasta Szczecin.

Miasto Szczecin należy do następujących organizacji, związków międzygminnych i stowarzyszeń gmin:

- Unia Metropolii Polskich,
- Związek Miast Polskich,
- Stowarzyszenie Gmin Polskich Euroregionu Pomerania,
- Związek Miast i Gmin Morskich,
- Stowarzyszenie na rzecz Miast i Gmin Nadodrzańskich,
- Stowarzyszenie Zdrowych Miast Polskich,
- Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego ,
- Zachodniopomorska Regionalna Organizacja Turystyczna.

Unia Metropolii Polskich (UMP)

Gmina Miasto Szczecin przystąpiła do Fundacji Uchwałą Zarządu Miasta Nr 7A/92 z dnia 6 lutego 1992 roku w sprawie przystąpienia Szczecina do UMP. Reprezentantem jest Prezydent Miasta.

Statutowe cele działalności Unii Metropolii Polskich to:

- wspieranie rozwoju samorządności terytorialnej i gospodarczej,
- tworzenie podstaw społeczeństwa obywatelskiego,
- promocja inicjatyw i działań związanych z tworzeniem i funkcjonowaniem struktur regionalnych i lokalnych,
- wspólne rozwiązywanie specyficznych problemów wielkich miast,
- współpraca z organami państwa,
- współpraca z organizacjami ogólnopolskimi, zagranicznymi i międzynarodowymi dla zwiększania roli metropolii w państwie i integracji europejskiej,
- prowadzenie i rozwijanie Systemu Analiz Samorządowych.

Działalność fundacji opiera się na pracach w tematycznych komisjach. Gmina Miasto Szczecin posiada reprezentantów w komisjach problemowych. UMP jest jedną z ogólnopolskich organizacji tworzących stronę samorządową w Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego działającego za pomocą zespołów problemowych. Członkowie Zespołów opiniują w szczególności projekty aktów prawnych przygotowanych przez Rząd, założenia programów rządowych i inne dokumenty dotyczące problematyki samorządu terytorialnego.

Związek Miast Polskich (ZMP)

Gmina Miasto Szczecin przystąpiła do Związku na podstawie uchwały Nr X/72/91 Rady Miejskiej w Szczecinie z dnia 17 stycznia 1991 roku w sprawie przystąpienia Szczecina do ZMP. Związek Miast Polskich bierze udział w pracach legislacyjnych. Stanowiska Związku Miast Polskich, często wypracowywane przez komisje lub podczas zjazdów, konferencji i spotkań przedstawicieli miast, są prezentowane na posiedzeniach komisji sejmowych, Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego oraz jej zespołów roboczych. W sprawach najważniejszych, jeśli opinie samorządów miejskich nie zostaną uwzględnione a uchwalona ustawa jest bardzo niekorzystna, Związek podejmuje wraz z miastami i gminami wystąpienia do Trybunału Konstytucyjnego. Działalność związku opiera się na pracach realizowanych w tematycznych komisjach.

Stowarzyszenia Gmin Polskich Euroregionu Pomerania

Miasto Szczecin jest sygnatariuszem „Umowy o utworzeniu Euroregionu Pomerania”. Zgodnie ze swoją misją Szczecin chce umacniać swoją rolę jako ponadregionalne centrum, ośrodek współpracy międzynarodowej i transgranicznej

traktując ją jako wyzwanie w procesie integracji Polski z Unią Europejską.

Zgodnie ze Statutem celami stowarzyszenia są:

- wspieranie idei samorządu terytorialnego oraz obrona wspólnych interesów podmiotów będących członkami Stowarzyszenia,
- inicjowanie, przygotowanie i realizacja na terytorium zrzeszonych w Stowarzyszeniu gmin wspólnych przedsięwzięć służących rozwojowi współpracy samorządów,
- informowanie społeczności lokalnych o idei integracji europejskiej oraz strukturze i funkcjonowaniu Unii Europejskiej,
- koordynowanie i wspieranie współpracy przygranicznej w regionie,
- pozyskiwanie i wykorzystywanie środków pomocowych Unii Europejskiej oraz innych krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych dla realizacji celów Stowarzyszenia,
- wykonywanie zadań określonych w podpisywanych przez Stowarzyszenie umowach i porozumieniach,
- realizacja innych przedsięwzięć promujących ideę samorządności i integracji europejskiej.

Stowarzyszenie realizuje swoje cele poprzez organizację szkoleń, konferencji, seminariów, wystaw, wyjazdów studyjnych oraz prezentacji, prowadzenie działalności wydawniczej, upublicznianie przedsięwzięć Stowarzyszenia w prasie, radiu i telewizji.

Związek Miast i Gmin Morskich (ZMiGM)

Gmina Miasto Szczecin przystąpiła do Związku Uchwałą Nr XVIII/215/91 z dnia 18 listopada 1991 roku w sprawie przystąpienia Szczecina do ZMiGM.

Celem Związku jest dążenie do gospodarczego i kulturowego rozwoju regionu nadmorskiego m.in. poprzez :

- kreowanie wspólnej polityki gospodarczej i kulturalnej,
- przedstawianie celów i dążeń gmin wobec organów ustawodawczych państwa i administracji morskiej,
- współdziałanie w realizacji polityki morskiej państwa,
- reprezentowanie interesów gmin morskich na forum krajowym i zagranicznym,
- współpracę regionalną ze wspólnotami samorządowymi w państwach nadbałtyckich.

Stowarzyszenie na rzecz Miast i Gmin Nadodrzańskich

Stowarzyszenie powstało w marcu 2001 roku w Szczecinie i zostało wpisane do Rejestru Sądowego w dniu 18.07.2001 roku.

Statutowymi celami stowarzyszenia są m.in.:

- wspieranie rozwoju gospodarczego miast nadodrzańskich,
- kształtowanie świadomości ekologicznej,
- propagowanie walorów turystycznych regionów nadodrzańskich,
- podejmowanie działań skierowanych na rozwój korytarza transportowego Północ – Południe Europy, którego osią jest Odra,
- wspieranie rozwoju portów i żeglugi towarowo – pasażerskiej.

Członkami założycielami są przedstawiciele m. in. następujących Miast: Cedyni, Kostrzyna n/Odrą, Ścinawy, Nowej Soli, Sulechowa. Działania Stowarzyszenia mają charakter opiniotwórczy.]

Stowarzyszenie Zdrowych Miast Polskich

Gmina Miasto Szczecin przystąpiła do Stowarzyszenia Uchwałą nr IV/32/94 z dnia 26 września 1994 r. w sprawie przystąpienia Szczecina do SZMP.

Główne zadania Stowarzyszenia to:

- poprawa stanu środowiska naturalnego w gminach;
- poprawa stanu zdrowia mieszkańców gmin;
- Wdrażanie zasad i strategii polityki zdrowia w kraju, regionach i gminach;
- Aktywizowanie wspólnot samorządowych do wspólnego rozwiązywania problemów ochrony środowiska i zdrowia;
- Upowszechnianie doświadczeń i dobrych wyników pracy stowarzyszenia;
- Propagowanie idei zdrowych miast w kraju i zagranicą;
- Rozwijanie i popieranie współpracy pomiędzy miastami i sieciami krajowymi Zdrowych Miast na świecie.

Zachodniopomorska Regionalna Organizacja Turystyczna (ZROT)

Dnia 24 kwietnia 2006 r. Rada Miasta Szczecin podjęła uchwałę Nr LV/1029/06 w sprawie przystąpienia przez Gminę Miasto Szczecin do Zachodniopomorskiej Regionalnej Organizacji Turystycznej i przyjęła statut stowarzyszenia.

Celem działalności Organizacji jest:

- kreowanie wizerunku Województwa Zachodniopomorskiego jako regionu atrakcyjnego turystycznie,
- integrowanie środowisk samorządu

- terytorialnego i zawodowego oraz osób, instytucji i organizacji zainteresowanych rozwojem turystycznym Województwa Zachodniopomorskiego,
- zwiększenie liczby turystów odwiedzających Województwo Zachodniopomorskie,
 - działanie na rzecz wzrostu wpływów z turystyki,
 - stworzenie regionalnego systemu informacji turystycznej oraz włączenie go w krajowe zarządzanie systemem „it”,
 - wspomaganie lokalnych organizacji turystycznych,
 - działanie na rzecz poprawy infrastruktury turystycznej,
 - koordynacja działań promocyjnych podejmowanych w Województwie Zachodniopomorskim,
 - kumulowanie środków finansowych na rzecz rozwoju turystyki,
 - stworzenie platformy współpracy podmiotów gospodarczych turystyki z władzami regionalnymi i krajowymi,
 - wspomaganie rozwoju gospodarczego, w tym rozwój przedsiębiorczości,
 - wspomaganie rozwoju wspólnot i społeczności lokalnych,
 - działanie na rzecz ochrony zwierząt, ekologii oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego,
 - występowanie na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami,
 - działanie na rzecz krajoznawstwa, kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i tradycji.

Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego

Rada Miasta Szczecina w dniu 25 października 2004r. wyraziła zgodę na przystąpienie do SSWR Uchwałą Nr XXVII/554/04 oraz przyjęła statut stowarzyszenia. Zgodnie ze statutem stowarzyszenia celami stowarzyszenia są:

- upowszechnianie idei samorządności lokalnej i regionalnej oraz wspieranie jej rozwoju,
- realizacja i ochrona wspólnych interesów członków Stowarzyszenia,
- kształtowanie wspólnej polityki samorządów lokalnych,
- reprezentowanie interesów członków Stowarzyszenia na forum krajowym i międzynarodowym,
- promowanie osiągnięć członków Stowarzyszenia,
- wspieranie gospodarczego i kulturowego rozwoju samorządów należących

do Stowarzyszenia,

- wspieranie międzyregionalnej współpracy zagranicznej, zwłaszcza współpracy transgranicznej gmin i powiatów.

Miasto Szczecin należy do następujących organizacji o charakterze międzynarodowym. Są to:

- Związek Miast Bałtyckich (Union of the Baltic Cities),
- Nowa Hanza,
- Sieć Europejskich Regionów i Obszarów Metropolitalnych – METREX,
- Stowarzyszenie Europejski Szlak Gotyku Ceglanego (EuRoB).

Związek Miast Bałtyckich (Union of the Baltic Cities)

Związek Miast Bałtyckich (UBC) został powołany do życia w 1991 r. z inicjatywy 32 miast nadbałtyckich (w tym Szczecina) i skupia zarówno duże metropolie, jak i małe miejscowości nadmorskie położone w pasie bałtyckim. Organizacja jest pierwszym tak szerokim forum władz samorządowych w Regionie Morza Bałtyckiego (aktualnie 106 miast członkowskich). Wiodącym tematem współpracy jest zrównoważony rozwój regionu, przyszłość młodzieży, ochrona środowiska, współpraca z innymi organizacjami bałtyckimi i europejskimi, realizacja Strategii Unii Europejskiej dla Regionu Morza Bałtyckiego oraz poprawa wizerunku i atrakcyjności regionu bałtyckiego. Pośród priorytetów UBC znajdują się również zagadnienia społeczne, tj. zapobieganie przestępczości oraz bezpieczeństwo mieszkańców, promocja zdrowia i opieka nad ludźmi starszymi oraz zwalczanie dyskryminacji i równość płci. Istotną część działalności organizacji związana jest z promocją zaangażowania młodzieży w realizację polityk i działań sieciowych w Regionie Morza Bałtyckiego. Szczecin przystąpił do UBC uchwałą Rady Miasta nr XVIII/214/91 z dnia 18 listopada 1991 r.. Na forum organizacji Miasto bierze aktywny udział w pracach komisji: zdrowia i spraw społecznych, planowania miejskiego, komunikacji społecznej oraz turystyki. Przedstawiciele Miasta uczestniczą w wymianie eksperckiej między miastami członkowskimi oraz w procesie ewaluacji zagadnień związanych z realizacją polityki spójności Unii Europejskiej.

Nowa Hanza

Szczecin brał udział w spotkaniach organizacji od 1993 r. Członkostwo zostało potwierdzone w dniu 06 listopada 2000 r. poprzez pisemną akceptację statutu stowarzyszenia, uchwalonego na Walnym Zgromadzeniu w dniu 27 maja 2000 r. w Zwolle (Holandia). W 2012 roku Nowa Hanza została formalnie zarejestrowana jako stowarzyszenie i

przyjęto jej nowy statut. Organizacja zajmuje się promocją idei i tradycji hanzeatyckich w Regionie Morza Bałtyckiego. Do jej najważniejszych struktur należą: Walne Zgromadzenie, Prezydium, Komisja oraz grupy robocze: ds. współpracy gospodarczej, ds. archiwum i turystyki, Młoda Hanza oraz HanseArtWorks. Ponadto realizowana jest współpraca między polskimi miastami hanzeatyckimi zrzeszonymi na podstawie tzw. Deklaracji Polskiej Hanzy. Członkostwo w tej organizacji jest bezpłatne. Miasto Szczecin uczestniczyło w Międzynarodowym Zjeździe Hanzy w Salzwedel w 2008 roku oraz w Lüneburgu (Niemcy) w 2012 r.

Sieć Europejskich Regionów i Obszarów Metropolitalnych - METREX

Sieć Europejskich Regionów i Obszarów Metropolitalnych w swoim programie działania (2010-2012) podejmuje kwestie dot. przyszłości obszarów i regionów metropolitalnych w Europie, relacji miasto-wieś w układach regionalnych oraz mobilności. Organizacja promuje zagadnienia zrównoważonego rozwoju regionalnego Europy, realizuje założenia polityki regionalnej i spójności Unii Europejskiej. METREX oddziałuje na europejski rozwój terytorialny poprzez generowanie i analizowanie perspektyw i trendów rozwojowych aglomeracji miejskich. Sieć włączyła się aktywnie w europejską debatę dot. spójności terytorialnej, modernizacji sieci TEN-T oraz Europejską Politykę Sąsiedztwa. Organizacja współpracuje z ESPON, Instytutem Planowania w Moskwie, MORPC (USA) oraz partnerami w Chinach i Argentynie.

Gmina Miasto Szczecin podpisując deklarację z Porto przystąpiło formalnie do organizacji 13 listopada 1999 r.. Od tego roku Szczecin uczestniczy w wymianie doświadczeń w dziedzinie planowania przestrzennego i kreowania rozwoju gospodarczego. Na forum organizacji Miasto realizuje zadania związane z mappingiem klastrów gospodarczych w obszarze metropolitalnym; promuje wspólnie z Województwem Zachodniopomorskim (również członek METREX od 2011 r.) – Szczecin jako stolicę Euroregionu Pomerania i metropolię rozwijającą funkcje trans graniczne.

Stowarzyszenie Europejski Szlak Gotyku Ceglanego (EuRoB)

Na podstawie uchwały nr XXIV/627/08 Rady Miasta Szczecin z dnia 28 lipca 2008 roku Gmina Miasto Szczecin przystąpiła w czerwcu 2009 roku do międzynarodowego stowarzyszenia Europejski Szlak Gotyku Ceglanego (EuRoB), będącego kontynuacją projektu współfinansowanego ze środków UE o nazwie "EuRoB II",

realizowanego w latach 2005-2007. Głównym celem stowarzyszenia jest realizowanie działań w zakresie m.in. utrzymania i dalszego rozwoju Europejskiego Szlaku Gotyku Ceglanego jako międzynarodowej organizacji ugruntowanej kulturowo i historycznie. Członkostwo Gminy Miasto Szczecin w stowarzyszeniu EuRoB ma przynosić ze sobą dalszą promocję walorów turystycznych Szczecina w krajach europejskich, a także nawiązywanie i zacieśnianie współpracy z innymi miastami europejskimi. Przedstawiciele Miasta Szczecin uczestniczą regularnie w posiedzeniach komisji ds. marketingu i komisji ochrony zabytków, a także w dorocznych Walnych Zgromadzeniach Stowarzyszenia. Współpracują także przy tworzeniu materiałów informacyjno-promocyjnych przygotowywanych przez Stowarzyszenie i dystrybuowanych w biurach informacji turystycznej i obiektach gotyckich Europy Północnej, a także w ramach największych targów turystycznych.

***II. GOSPODARKA FINANSOWA
I MAJĄTEK MIASTA***

1. REALIZACJA OBOWIĄZKOWYCH ZADAŃ MIASTA

Szczecin z dniem 1 stycznia 1999 r. uzyskał status miasta na prawach powiatu. Miasto realizuje zadania własne leżące w gestii zarówno gminy jak i powiatu, których katalogi zawierają przepisy ustaw: z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym.

Do zadań własnych Miasta należy zaspakajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. Ustawy określają, które z zadań własnych Miasta mają charakter obowiązkowy.

Zadania własne obejmują w szczególności sprawy:

- edukacji publicznej,
- promocji i ochrony zdrowia,
- pomocy społecznej,
- polityki prorodzinnej,
- wspierania osób niepełnosprawnych,
- transportu zbiorowego i dróg publicznych,
- miejskich dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,
- wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania, oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz,
- targowisk i hal targowych,
- zieleni miejskiej i zadrzewień,
- cmentarzy miejskich,
- kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami,
- kultury fizycznej i turystyki,
- geodezji, kartografii i katastru,
- gospodarki nieruchomościami,
- ładu przestrzennego,
- budownictwa mieszkaniowego,
- administracji architektoniczno-budowlanej,
- gospodarki wodnej,
- ochrony środowiska i przyrody,
- rolnictwa, leśnictwa i rybactwa śródlądowego,
- porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli,
- ochrony przeciwpowodziowej, przeciwpożarowej i zapobiegania innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska,
- przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy,
- ochrony praw konsumenta,
- utrzymania miejskich obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,
- obronności,
- promocji miasta,

- wspierania i upowszechniania idei samorządowej,
- współpracy z organizacjami pozarządowymi, społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw.

Ustawy mogą nakładać na Miasto obowiązek wykonywania zadań zleconych z zakresu administracji rządowej, a także z zakresu organizacji przygotowań i przeprowadzania wyborów powszechnych oraz referendów. Zadania z zakresu administracji rządowej mogą być również wykonywane na podstawie porozumień z organami tej administracji. Miasto może wykonywać również zadania leżące w gestii innych samorządów na podstawie porozumień z nimi zawartych. W celu wykonywania zadań Miasto tworzy jednostki organizacyjne, a także zawiera umowy z innymi podmiotami np. organizacjami pozarządowymi.

Wśród miejskich jednostek organizacyjnych są zakłady budżetowe, jednostki budżetowe, instytucje kultury. Ponadto zadania Miasta realizowane są także przez spółki z udziałem Miasta, różnego rodzaju służby, inspekcje i straże.

Podstawową jednostką organizacyjną miasta, przy pomocy której Prezydent Miasta realizuje swoje ustawowe zadania jest Urząd. Szczegółowe zasady funkcjonowania Urzędu ustala Regulamin organizacyjny.

Charakterystyka działań według obszarów działalności

Oświata i wychowanie oraz kultura i sztuka

Szczecin posiada obszerną sieć placówek i instytucji związanych z systemem oświaty oraz kulturą i sztuką.

System oświaty Miasta Szczecin, zgodnie z ustawą z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty, obejmuje:

- przedszkola i inne formy wychowania przedszkolnego,
- szkoły: podstawowe, gimnazja, ponadgimnazjalne, artystyczne,
- placówki oświatowo – wychowawcze,
- placówki kształcenia ustawicznego, praktycznego oraz ośrodki dokształcania i doskonalenia zawodowego – umożliwiające uzyskanie wiedzy ogólnej, umiejętności i kwalifikacji zawodowych,
- placówki artystyczne – ogniska artystyczne umożliwiające rozwijanie zainteresowań i uzdolnień artystycznych,
- poradnie psychologiczno – pedagogiczne w tym specjalistyczne udzielające dzieciom, młodzieży, rodzicom i nauczycielom pomocy psychologiczno – pedagogicznej, a także

- pomocy uczniom w wyborze kierunku kształcenia i zawodu,
- młodzieżowe ośrodki wychowawcze, młodzieżowe ośrodki socjoterapii, specjalne ośrodki szkolno – wychowawcze dla dzieci i młodzieży wymagających stosowania specjalnej organizacji nauki, metod pracy i wychowania, a także ośrodki umożliwiające dzieciom i młodzieży z upośledzeniem umysłowym w stopniu głębokim oraz z upośledzeniem umysłowym z niepełnosprawnościami sprzężonymi realizację obowiązku rocznego przygotowania przedszkolnego, obowiązku szkolnego i obowiązku nauki,
 - placówki zapewniające opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania,
 - placówki doskonalenia nauczycieli.

Zgodnie z ustawą z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty do zadań własnych gminy należy zakładanie i prowadzenie publicznych przedszkoli, w tym z oddziałami integracyjnymi, przedszkoli specjalnych oraz innych form wychowania przedszkolnego, szkół podstawowych oraz gimnazjów, w tym z oddziałami integracyjnymi, z wyjątkiem szkół podstawowych specjalnych i gimnazjów specjalnych, szkół artystycznych oraz szkół przy zakładach karnych, zakładach poprawczych i schroniskach dla nieletnich.

Do zadań własnych powiatu należy zakładanie i prowadzenie publicznych szkół podstawowych specjalnych i gimnazjów specjalnych, szkół ponadgimnazjalnych, w tym z oddziałami integracyjnymi, szkół sportowych i mistrzostwa sportowego, placówek oświatowo – wychowawczych, placówek kształcenia ustawicznego i praktycznego, ośrodków doskonalenia zawodowego, poradni psychologiczno – pedagogicznych (w tym specjalistycznych), młodzieżowych ośrodków wychowawczych, młodzieżowych ośrodków socjoterapii, specjalnych ośrodków szkolno – wychowawczych, specjalnych ośrodków wychowawczych dla dzieci i młodzieży wymagającej stosowania specjalnej organizacji nauki, metod pracy i wychowania, ośrodków umożliwiających dzieciom i młodzieży upośledzonej umysłowo w stopniu głębokim oraz upośledzoną umysłowo ze sprzężonymi niepełnosprawnościami realizację odpowiednio obowiązku rocznego przygotowania przedszkolnego, obowiązku szkolnego i obowiązku nauki oraz placówek zapewniających opiekę i wychowanie uczniom w okresie pobierania nauki poza miejscem stałego zamieszkania.

Jednostki samorządu terytorialnego mogą zakładać i prowadzić szkoły i placówki, których

prowadzenie nie należy do ich zadań własnych, po zawarciu porozumienia z jednostką samorządu terytorialnego, dla której prowadzenie danego typu szkoły lub placówki jest zadaniem własnym, a w przypadku szkół artystycznych – z ministrem właściwym do spraw kultury i ochrony dziedzictwa narodowego. Szkoły i placówki mogą być szkołami i placówkami publicznymi albo niepublicznymi. Mogą być zakładane i prowadzone nie tylko przez jednostki samorządu terytorialnego (publiczne szkoły i placówki), ale również przez inne osoby prawne, a także osoby fizyczne.

W roku szkolnym 2012/2013 w mieście funkcjonują następujące jednostki organizacyjne realizujące zadania w zakresie edukacji:

- przedszkola (52, 6 filii),
- szkoły podstawowe (42; w tym 32 samodzielnie, 10 w zespołach szkół),
- gimnazja (38; w tym 17 samodzielnie, 21 w zespołach szkół),
- zespoły szkół (SP + GM) – (7)
- licea ogólnokształcące (20; w tym 7 samodzielnie, 12 w zespołach szkół ogólnokształcących i 1 w zespołach szkół),
- zespoły szkół ogólnokształcących (11 w tym Zespół Szkół Sportowych i Centrum Kształcenia Sportowego i Zespół Szkół nr 5 im. Józefa Wybickiego),
- zespoły szkół zawodowych (14),
- zespoły szkół specjalnych (5 w tym zespół szkół przy Centrum Opieki nad Dzieckiem im. Konstantego Maciejewicza)
- poradnie psychologiczno – pedagogiczne (5),
- Państwowa Szkoła Muzyczna I stopnia im. T. Szeligowskiego,
- Ogólnokształcąca Szkoła Muzyczna I stopnia im. Prof. Marka Jasińskiego,
- Państwowe Ognisko Baletowe,
- Pałac Młodzieży - Pomorskie Centrum Edukacji,
- Międzyszkolny Ośrodek Sportowy,
- Międzyszkolny Ośrodek Sportowy Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej,
- Ognisko Pracy Pozaszkolnej Szczeciński Chór Chłopiacy „Słowiki”,
- Szkolne Schronisko Młodzieżowe „Cuma”,
- specjalne ośrodki szkolno – wychowawcze (5), w tym ośrodek dla dzieci słabo słyszących i ośrodek dla dzieci niesłyszących,
- młodzieżowe ośrodki socjoterapii (2),
- Młodzieżowy Ośrodek Wychowawczy,
- Bursa Szkolna Integracyjna.

Do zadań własnych jednostki samorządu terytorialnego należą również sprawy z zakresu prowadzenia działalności kulturalnej oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami. Jednostki samorządu terytorialnego organizują działalność

kulturalną poprzez tworzenie instytucji kultury, dla których prowadzenie działalności kulturalnej jest podstawowym celem statutowym.

W Szczecinie funkcjonuje 12 instytucji kultury podporządkowanych organizacyjnie Gminie Miasto Szczecin:

- teatry : Teatr Współczesny i Teatr Lalek Pleciuga,
- domy kultury: Klub 13 Muz, Klub Skolwin, MOK Dąbie, Słowianin, Ośrodek Teatralny Kana,
- Filharmonia Szczecińska,
- Miejska Biblioteka Publiczna,
- Szczecińska Agencja Artystyczna,
- Muzeum Techniki i Komunikacji „Zajezdnia Sztuki”,
- Trafostacja Sztuki Szczecin.

Pomoc społeczna i ochrona zdrowia

Pomoc społeczna, będąca instytucją polityki społecznej państwa, ma na celu umożliwienie osobom i rodzinom przezwyciężenie trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości.

Pomocy społecznej udziela się osobom i rodzinom w szczególności z powodu:

- ubóstwa,
- sieroctwa,
- bezdomności,
- bezrobocia,
- niepełnosprawności,
- długotrwałej lub ciężkiej choroby,
- przemocy w rodzinie,
- potrzeby ochrony macierzyństwa lub wielodzietności,
- bezradności w sprawach opiekuńczo – wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, zwłaszcza w rodzinach niepełnych lub wielodzietnych,
- braku umiejętności w przystosowaniu do życia młodzieży opuszczającej placówkę opiekuńczo – wychowawczą,
- trudności w integracji osób, które otrzymały status uchodźcy,
- trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego,
- alkoholizmu lub narkomanii,
- zdarzenia losowego i sytuacji kryzysowej,
- klęski żywiołowej lub ekologicznej.

Organizatorami pomocy społecznej w myśl ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej są organy administracji rządowej i samorządowej, które w tym zakresie współpracują z organizacjami społecznymi i pozarządowymi, Kościołem Katolickim, innymi kościołami,

związkami wyznaniowymi oraz osobami fizycznymi i prawnymi.

Rolę koordynatora Systemu Pomocy Społecznej w Mieście pełni **Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie**, który działa w formie jednostki budżetowej. Ośrodek realizuje ustawowe obligatoryjne zadania wynikające z ustawy o pomocy społecznej przypisane gminnym ośrodkom pomocy społecznej (OPS) oraz powiatowym centrom pomocy rodzinie (PCPR). Od 1 stycznia 2012 r Ośrodek na podstawie uchwały Rady Miasta wyznaczony został także organizatorem wsparcia rodziny a Zarządzeniem Prezydenta Miasta Szczecin ustanowiony organizatorem rodzinnej pieczy zastępczej. Ośrodek wykonuje także zadania wynikające z odrębnych ustaw, z których najistotniejsza, gdy chodzi o ilość nowych dodatkowych zadań jest ustawa o przeciwdziałaniu przemocy w rodzinie. Na podstawie tej ustawy MOPR zapewnia obsługę administracyjną Interdyscyplinarnego Zespołu ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz wykonuje najistotniejszą część gwarantowanych usług i świadczeń przysługujących ofiarom przemocy w rodzinie.

Przy pomocy Ośrodka Prezydent Szczecina sprawuje nadzór merytoryczny nad działalnością rodzinnej opieki zastępczej, innych jednostek pomocy społecznej na terenie Gminy Miasto Szczecin. Nadzór ten polega na opiniowaniu i kontroli realizacji zadań przez te jednostki pod kątem ich jakości, rzetelności, efektywności i prawidłowości ich wykonania, kwalifikacji osób wykonujących usługi oraz dostosowania tych usług do wymaganych przepisami prawa standardów.

Do zadań Ośrodka należą między innymi:

- analiza i ocena zjawisk rodzających zapotrzebowanie na świadczenia z pomocy społecznej,
- koordynowanie realizacji gminnej i powiatowej strategii rozwiązywania problemów społecznych ze szczególnym uwzględnieniem programów pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, wspierania osób niepełnosprawnych i innych, których celem jest integracja osób i rodzin z grup szczególnego ryzyka,
- udzielanie schronienia, zapewnienie posiłku oraz niezbędnego ubrania osobom tego pozbawionym,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków,
- kierowanie do domów pomocy społecznej, ośrodków wsparcia czy placówek opiekuńczo – wychowawczych,
- prowadzenie specjalistycznego poradnictwa,
- organizowanie opieki w rodzinach zastępczych,

- organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi,
 - realizacja zadań wynikających z rządowych programów pomocy społecznej, mających na celu ochronę poziomu życia osób, rodzin i grup społecznych oraz rozwój specjalistycznego wsparcia,
 - podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia skutków niepełnosprawności, dożywianie dzieci,
 - krótkookresowa i doraźna pomoc psychologiczna oraz interwencja kryzysowa.
- Dom Pomocy Społecznej „Dom Kombatanta i Pioniera Ziemi Szczecińskiej”,
 - Dom Pomocy Społecznej „Dom Kombatanta”,
 - Dom Pomocy Społecznej dla Osób Przewlekłe Psychiczenie Chorych,
 - Centrum Opieki nad Dzieckiem,
 - Ośrodek Wsparcia dla Dzieci, Młodzieży i Dorosłych,
 - Rodzinne Domy Dziecka (11),
 - Środowiskowy Dom Samopomocy.

Na sieć jednostek pomocy społecznej w Mieście składają się różnego rodzaju placówki, które świadczą usługi adresowane do określonych kategorii osób. Są to np.:

- **całodobowe domy pomocy społecznej** - zapewniające osobom wymagającym całodobowej opieki usługi: bytowe, opiekuńcze, wspomagające, a także edukacyjne.
- **placówki opiekuńczo – wychowawcze** (obecnie działające w liczbie 11 w strukturze Centrum Opieki nad Dzieckiem, 8 typu rodzinnego, 1 prowadzona przez Towarzystwo Salezjańskie) - zapewniające dzieciom pozbawionym częściowo lub całkowicie opieki rodzicielskiej całodobową ciągłą lub okresową opiekę i wychowanie, (w związku z wejściem od 1 stycznia 2012 r. w życie ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej, sfera pieczy zastępczej zarówno instytucjonalnej jak i rodzinnej oraz system dziennego wsparcia w tzw. placówkach opiekuńczo-wychowawczych wsparcia dziennego wyłączony został w dużym stopniu z regulacji ustawowej zawartej w ustawie o pomocy społecznej, w związku z czym dzisiejsze rozwiązania organizacyjne są rezultatem uregulowań zawartych w ustawie o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej¹).
- **ośrodki wsparcia** – będące jednostkami pobytu dziennego, gdzie udziela się wsparcia osobom, które nie wymagają opieki całodobowej, ale wymagają pomocy w zaspokajaniu codziennych, niezbędnych potrzeb życiowych oraz specjalistycznej terapii, integracji i pracy socjalnej (wyodrębnione organizacyjnie bądź nie wyodrębnione jednostki).

Do miejskich jednostek pomocy społecznej należą:

- Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie,

¹ Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej

Zadania z zakresu pomocy społecznej realizowane są także przez podmioty niepubliczne prowadzące działalność pożytku publicznego, podmioty gospodarcze wykonujące określone usługi zlecane przez MOPR lub Wydział Spraw Społecznych dla osób uprawnionych do określonych form pomocy i świadczeń. Zadania te realizowane są zarówno przez wyodrębnione specjalistyczne jednostki i placówki jak i w postaci pojedynczych usług.

Wydatki Miasta na sferę pomocową obejmują także finansowanie usług realizowanych na rzecz mieszkańców Szczecina na terenie innych powiatów. Dotyczy to głównie pieczy zastępczej w placówkach opiekuńczo-wychowawczych i rodzinach zastępczych oraz całodobowego pobytu w domach pomocy społecznej dla osób przewlekłe somatycznie bądź psychicznie chorych bądź w wieku podeszłym.

Zadania z zakresu szeroko rozumianej sfery społecznej o charakterze pomocowym realizuje Szczecińskie Centrum Świadczeń, które wykonuje zadanie zleczone gminy – rozpatrywanie i przyznawanie świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych, prowadzenie postępowań wobec dłużników alimentacyjnych oraz własne: rozpatrywanie wniosków i udzielanie pomocy w formie dodatków mieszkaniowych. W oparciu o nową regulację ustawową o opiece nad dziećmi do lat 3 funkcjonuje w Szczecinie opieka żłobkowa. Aktualnie realizowana przez 8 jednostek połączonych w jeden Zespół Żłobków Miejskich.

Do zadań własnych Miasta należą również zadania związane z ochroną zdrowia. Jednostki samorządu terytorialnego mogą tworzyć zakłady opieki zdrowotnej, które udzielają świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom ubezpieczonym, a także innym osobom, uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową odpłatnością lub pełną odpłatnością.

W Szczecinie funkcjonują 2 placówki ochrony zdrowia, których pomiotem tworzącym jest Miasto:

- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Szkół Wyższych w Szczecinie,
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Ośrodek Terapii Uzależnień od Alkoholu.

Podstawowym źródłem ich finansowania są kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia. Miasto udziela wsparcia finansowego na wybrane dodatkowe programy i zadania. Zadania z zakresu profilaktyki i promocji zdrowia realizowane są głównie w trybie zlecenia zadań podmiotom zewnętrznym wyłanianym w drodze konkursów, ofert oraz dotacji celowych.

Do miejskich jednostek świadczących usługi z zakresu szeroko rozumianej pomocy społecznej i ochrony zdrowia zaliczyć należy również Miejską Izbę Wyrzeźwiń, Powiatowy Urząd Pracy czy Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności.

Gmina Miasto Szczecin realizuje przedsięwzięcia na rzecz środowiska osób niepełnosprawnych w oparciu o Miejski Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych na lata 2002-2015.

Zadania z tego obszaru zarówno własne jak i zlecone, obligatoryjne oraz wynikające z przyjętych rozwiązań, programów, realizowane są także przez podmioty niepubliczne w drodze zlecenia realizacji zadań i usług wraz z ich dofinansowaniem bądź poprzez udzielanie dotacji bądź w drodze zakupu usług.

Gospodarka komunalna, gospodarka nieruchomościami, budownictwo, transport

Do jednostek realizujących zadania w zakresie gospodarki komunalnej, gospodarki nieruchomościami, budownictwa, transportu należą:

➤ **Jednostki budżetowe:**

Zarząd Budynków i Lokali Komunalnych

Przedmiotem działalności Zakładu jest przede wszystkim zarządzanie nieruchomościami wchodzącymi w skład zasobu mieszkaniowego Gminy Miasto Szczecin, komunalnymi lokalami użytkowymi i garażami, a także zasobem mieszkaniowym, lokalami użytkowymi i garażami stanowiącymi nieruchomości Skarbu Państwa, którymi gospodaruje Prezydent wykonujący zadania starosty. Ponadto ZBiLK pełni rolę inwestora zastępczego dla powierzonych Zakładowi inwestycji finansowanych z budżetu Miasta dotyczących komunalnego budownictwa mieszkaniowego.

Zakład Usług Komunalnych

Przedmiotem działania ZUK jest świadczenie usług komunalnych należących do zadań własnych Gminy Miasto Szczecin w zakresie :

- administrowanie terenami zieleni miejskiej wraz z elementami małej architektury, lasami miejskimi wraz z osadami leśnymi, budynkami, infrastrukturą związaną z gospodarką leśną, nabrzeżami miejskimi, kąpieliskami miejskimi wraz z obiektami znajdującymi się na ich terenie, basenami osiedlowymi, basenami przeciwpożarowymi, fontannami miejskimi, pomnikami, Teatrem Letnim, zbiornikami i ciekami wodnymi na gruntach stanowiących własność Miasta lub Skarbu Państwa, przepompownią przy ul. Gdańskiej, Kaplicą na Cmentarzu Centralnym, chłodnią przy ul. Ku Słońcu;
- administrowanie i utrzymanie punktów zbiórki odpadów problemowych,
- administrowanie i utrzymanie szaletów publicznych,
- prowadzenie prac związanych z utrzymaniem czystości i porządku na terenie Miasta w tym opróżnianie pojemników na odchody zwierzęce,
- utrzymanie składowisk komunalnych w fazie poeksploatacyjnej zgodnie z wymogami ochrony środowiska oraz prowadzenie prac zabezpieczających środowisko przed niekorzystnym oddziaływaniem składowisk, w tym likwidacja miejsc nielegalnego składowania odpadów,
- nadzorowanie i kontrola przestrzegania wymagań ochrony środowiska przed odpadami na zasadach określonych w odrębnych przepisach,
- prowadzenie Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt,
- administrowanie cmentarzami komunalnymi wraz z towarzyszącą infrastrukturą,
- nadzór nad świadczeniem usług pogrzebowych,
- prowadzenie działalności związanej z zabezpieczeniem przeciwpowodziowym Miasta Szczecin w zakresie uregulowanym odrębnymi przepisami,
- zawieranie umów najmu i dzierżawy na terenach i obiektach będących w administracji i zarządzie ZUK,
- prowadzenie remontów, inwestycji na mieniu administrowanym i zarządzanym przez ZUK,
- pełnienie funkcji Inżyniera Kontraktu przy remontach oraz inwestycjach prowadzonych na mieniu administrowanym i zarządzanym przez ZUK.

➤ **Spółki z udziałem Miasta:**

Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Spółki w zakresie wynikającym z ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego jest zagospodarowanie, kupno, sprzedaż, wynajem nieruchomości na własny rachunek, zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi i użytkowymi. Towarzystwo może zawierać z osobami prawnymi lub fizycznymi, umowy o partycypację w kosztach budowy lokali mieszkalnych, dla osób wskazanych przez te osoby.

Podstawowym obszarem działania STBS jest 15 kwartałów Śródmieścia Szczecina, w których Spółka zarządza własnym oraz komunalnym zasobem budynkowym i lokalowym. Ponadto spółka zarządza lokalami wspólnot mieszkaniowych.

Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Prawobrzeże” Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Spółki jest przede wszystkim budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.

Ponadto Spółka może również m.in.:

- nabywać budynki mieszkalne,
- przeprowadzać remonty i modernizacje obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu,
- wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach towarzystwa,
- sprawować zarząd nad budynkami mieszkalnymi nie będącymi jego własnością,
- sprawować funkcję inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych,
- budować budynki wielorodzinne oraz domy jednorodzinne ze środków przyszłych właścicieli.

Szczecińskie Centrum Renowacyjne Sp. z o.o.

Podstawowym celem działalności Spółki jest prowadzenie procesu renowacji kwartałów śródmiejskich z uwzględnieniem zarówno aspektów ekonomicznych jak i społecznych, poprzez m.in. samodzielną renowację budynków lub sprzedaż inwestorom z obowiązkiem dokonania renowacji sprzedawanych nieruchomości. Ponadto obszarami działalności Spółki są: zarządzanie zasobem mieszkaniowym Gminy, zarządzanie wspólnotami

mieszkaniowymi, działalność kulturalna na deptaku Bogusława X.

Nieruchomości i Opłaty Lokalne Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest wykonywanie zadań własnych gminy, polegających na zaspokajaniu potrzeb mieszkańców Gminy Miasto Szczecin w zakresie organizacji ruchu drogowego, targowisk, utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych, w szczególności:

- obsługa zadań związanych z prowadzeniem Strefy Płatnego Parkowania,
- pobór opłaty targowej, gospodarowanie gminnymi obiektami wczasowo – rehabilitacyjnymi,
- zarządzanie nieruchomościami stanowiącymi własność Gminy Miasto Szczecin,
- gospodarowanie mieniem Gminy Miasto Szczecin przeznaczonym do wykonywania zadań w zakresie ochrony zdrowia,
- prowadzenie innych usług służących poprawie efektywności wykorzystania majątku Gminy.

Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie” Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności przedsiębiorstwa jest przede wszystkim świadczenie usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin i gmin sąsiednich. Ponadto Spółka świadczy usługi:

- w zakresie remontów, przeglądów technicznych i napraw środków transportowych,
- reklamowe,
- wynajmu środków transportowych.

W zakresie realizowania usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin Spółka obsługuje linie autobusowe w prawobrzeżnej części, a także linie autobusowe łączące obie części miasta.

Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica” Sp. z o.o.

Podstawowym działaniem Spółki jest realizowanie pasażerskich przewozów autobusowych komunikacji miejskiej w Szczecinie na podstawie umowy z Gminą Miasto Szczecin – Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego. Dodatkowo Spółka świadczy usługi m. in. wynajmów okolicznościowych, obsługi linii komercyjnych, ekspozycji reklam na autobusach, napraw powypadkowych zewnętrznych.

W zakresie realizowania usług transportowych w lokalnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Miasto Szczecin Spółka obsługuje linie autobusowe w lewobrzeżnej części Szczecina, a także linie autobusowe łączące obie części miasta.

Szczecińsko - Polickie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług transportowych w regularnej komunikacji zbiorowej na terenie Gminy Police i Gminy Miasto Szczecin oraz gmin ościennych.

Najważniejszymi kontrahentami dla Spółki są Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego w Szczecinie, Gmina Police oraz Zakłady Chemiczne „Police” S.A.. Oprócz tego, Spółka prowadzi działalność w zakresie m.in. świadczenia usług:

- w zakresie remontów
- przeglądów technicznych,
- reklamowych,
- wynajmu środków transportowych,
- mycia pojazdów samochodowych.

Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.

Podstawowym przedmiotem działalności Tramwaje Szczecińskie Spółka z o.o. jest wykonywanie zadania własnego gminy, polegającego na zaspokojeniu potrzeb mieszkańców Gminy Miasto Szczecin w zakresie lokalnego transportu zbiorowego - tramwajowej komunikacji zbiorowej. Przewozy liniowe świadczone są na podstawie Zarządzenia Prezydenta Miasta Szczecin w sprawie zasad zlecania i rozliczania z realizacji zadań powierzonych do wykonania aktem założycielskim.

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.

Spółka jest zakładem użyteczności publicznej i wykonuje zadania własne gminy z zakresu zaopatrzenia w wodę oraz usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych. Oprócz tego Spółka świadczy również usługi na rzecz osiedli i miejscowości należących do gmin sąsiadujących tj. Kołbaskowo, Stare Czarnowo, Dobra Szczecińska i Police. Spółka prowadzi także działalność dodatkową polegającą m.in na naprawie i serwisie urządzeń, sprzedaży i legalizacji wodomierzy, dokonywaniu przeglądów, napraw i wymiany infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na zlecenie gmin ościennych i osób trzecich.

Ponadto Spółka posiada koncesję na produkcję i sprzedaż energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych.

Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o.

Podstawowa działalność Spółki to: zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne, obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne, działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami. Gmina Miasto Szczecin, tworząc Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o. w Szczecinie, przystąpiła do realizacji projektu pn. „Budowa Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego” w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko priorytet II Gospodarka odpadami i ochrona powierzchni Ziemi, działanie 2.1. Kompleksowe przedsięwzięcia w zakresie gospodarki odpadami ze szczególnym uwzględnieniem odpadów niebezpiecznych.

Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o.

Do zadań Spółki należy wywóz odpadów bytowych i innych, oczyszczanie ulic, placów obszarów wodnych i innych terenów oraz urządzeń, selektywna zbiórka odpadów, unieszkodliwianie odpadów, handel przetworzonymi odpadami, organizacja, projektowanie, budowa oraz eksploatacja urządzeń i instalacji do przetwarzania odpadów.

Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Spółki jest produkcja, przesył oraz sprzedaż energii cieplnej na potrzeby centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej, eksploatacja i modernizacja własnych oraz obcych urządzeń ciepłowniczych, określanie ogólnych i technicznych warunków podłączeń użytkowników do sieci cieplnej, programowanie budowy urządzeń ciepłowniczych, wdrażanie nowych rozwiązań technicznych, a także nadzór techniczny.

Podstawowe dane dotyczące wymienionych wcześniej spółek dotyczące roku 2012 przedstawiono w tabeli.

**PODSTAWOWE DANE DOTYCZĄCE SPÓŁEK Z UDZIAŁEM MIASTA
NA KONIEC 2012 R.***

Wyszczególnienie	Udział Miasta	Wartość kapitału podstawowego spółki (w tys. zł)	Zysk/ strata netto (w tys. zł)	Zobowiązania długoterminowe (w tys. zł)
Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	100 %	250 864	1 337,4	176 435,2
Towarzystwo Budownictwa Społecznego „Prawobrzeże” Sp. z o.o.	100 %	136 152	1 304,9	110 533,8
Szczecińskie Centrum Renowacyjne Sp. z o.o.	100 %	130 341	538,4	3 722,0
Nieruchomości i Opłaty Lokalne Sp. z o.o.	100 %	79 168	- 3 518,9	0,0
Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie” Sp. z o.o.	100 %	61 300	- 2 460,2	6 195,5
Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica” Sp. z o.o.	100 %	37 300	- 780,4	3 279,3
Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.	100 %	81 500	158,1	15 839,9
Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.	100 %	216 686	29 429,0	314 236,0
Zakład Unieszkodliwiania Odpadów Sp. z o.o.	100 %	12 335	220,8	0,0
Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.	100%	47 664,8	600,7	10,6
Fundusz Wspierania Rozwoju Gospodarczego Miasta Sp. z o.o.	100%	73 034,7	486,8	0,0
Żegluga Szczecińska Sp. z o.o.	100%	6 211,9	78,6	0
Szczeciński Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.	98,1%	7 388,5	-843,3	8 808,2
Międzynarodowe Targi Szczecińskie Sp. z o.o.	92,81%	6 312,0	115,6	0
Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o.	51 %	7 794	2 477,2	640,0
Szczecińsko-Polickie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	42,15 %	16 654	1 714,0	51,0
Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.	37,23%	126 500	17 026,4	4 581,7
Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp.z o.o.	33,43 %	68 419,8	-4 912,0	27 295,0

*Dane dotyczące wyniku finansowego oraz zobowiązań są danymi wstępnymi niezatwierdzonymi przez Zgromadzenie Wspólników.

➤ **Inne jednostki budżetowe:**

Zarząd Dróg i Transportu Miejskiego

Przedmiotem działania ZDiTM jest:

- finansowanie, planowanie, utrzymanie, ochrona dróg publicznych, organizacja ruchu na drogach publicznych w granicach administracyjnych Miasta Szczecin, z wyłączeniem autostrad i dróg ekspresowych,
- zarządzanie, gospodarowanie, finansowanie, oznakowanie i utrzymanie użytków gruntowych o symbolu „dr” stanowiących własność Gminy Miasta Szczecin, nie zarządzanych przez inne podmioty,
- organizacja, nadzór i kontrola oczyszczania ulic w Mieście Szczecin,

- przewóz, organizacja, zarządzanie, planowanie i sterowanie transportem zbiorowym.

Miejska Jednostka Obsługi Gospodarczej

Przedmiotem działania Jednostki jest realizacja zadań związanych z zapewnieniem należytego funkcjonowania Urzędu Miasta Szczecin, obejmującej w szczególności :

- zarządzanie nieruchomościami Urzędu Miasta Szczecin i lokalami filialnymi,
- obsługę transportową na rzecz jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin,
- obsługę poligraficzną na rzecz jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta Szczecin,
- zabezpieczenie łączności na rzecz jednostek organizacyjnych UMS,

- zabezpieczenie potrzeb techniczno-materialowych na rzecz jednostek organizacyjnych UMS,
- ochronę mienia poprzez zabezpieczenie budynku Urzędu Miasta przy Placu Armii Krajowej 1 przed zagrożeniem ze strony osób trzecich, obsługę portierni, patrolowanie obiektu, dozór monitorowany i inne formy kontroli,
- usługi pocztowe wykonywane przez gońców na rzecz UMS,
- realizację i rozliczanie zadań zleconych z zakresu administracji rządowej,
- przeprowadzanie postępowań i udzielanie zamówień dotyczących zakupu energii elektrycznej na rzecz jednostek organizacyjnych Gminy Miasta Szczecin w tym samorządowych instytucji kultury.

Miejski Ośrodek Dokumentacji Geodezyjnej i Kartograficznej

Przedmiotem działalności MODGiK jest gromadzenie, prowadzenie i udostępnianie powiatowego zasobu geodezyjnego i kartograficznego, w tym ewidencji gruntów i budynków, gleboznawczej klasyfikacji gruntów i geodezyjnej ewidencji sieci uzbrojenia terenu oraz kontrola opracowań geodezyjnych i kartograficznych przyjmowanych do zasobu, koordynacja usytuowania projektowanych sieci uzbrojenia terenu oraz obsługa Zespołu Uzgadniania Dokumentacji Projektowej.

Powiatowy Inspektorat Nadzoru Budowlanego

Prowadzi przede wszystkim nadzór i kontrolę nad przestrzeganiem prawa budowlanego, w szczególności: zgodności zagospodarowania terenu z miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego oraz wymaganiami ochrony środowiska, warunków bezpieczeństwa ludzi i mienia w rozwiązaniach przyjętych w projektach budowlanych, przy wykonywaniu robót budowlanych oraz utrzymywaniu obiektów budowlanych, zgodności rozwiązań architektoniczno – budowlanych z przepisami techniczno – budowlanymi oraz zasadami wiedzy technicznej.

Biuro Planowania Przestrzennego

Jednostka budżetowa, do zadań której należy prowadzenie prac w zakresie planowania przestrzennego Miasta, a w szczególności: opracowywanie miejscowych planów

zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczecin, przyjmowanie i analiza wniosków, a także opracowywanie zmian do obowiązujących planów i współpraca w tym zakresie z jednostkami gminy Miasto Szczecin, opracowywanie, aktualizacja i prowadzenie spraw wynikających ze studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta, współpraca przy opracowywaniu planu zagospodarowania przestrzennego województwa oraz planu zagospodarowania obszaru metropolitalnego, współudział w realizacji polityki przestrzennej miasta Szczecin.

Kultura fizyczna, sport i turystyka

Miejski Ośrodek Sportu, Rekreacji i Rehabilitacji

Zarządzaniem i utrzymaniem bazy sportowej i rekreacyjnej Miasta zajmuje się jednostka budżetowa pod nazwą Miejski Ośrodek Sportu Rekreacji i Rehabilitacji.

MOSRiR dba o stworzenie w mieście odpowiednich warunków dla rekreacji i wypoczynku, ale przede wszystkim kreuje dobre warunki do uprawiania wybranych dyscyplin sportowych. Zadaniem MOSRiR jest utrzymanie bazy sportowej i rekreacyjnej Miasta poprzez jej eksploatację, konserwację oraz rozbudowę, udostępnianie jej zainteresowanym jednostkom i osobom a przede wszystkim klubom i związkom sportowym oraz organizacjom kultury fizycznej i turystyki, fundacjom, organizacjom społecznym i zawodowym jak również szkołom i uczelniom oraz zakładom pracy i osobom fizycznym. MOSRiR prowadzi także Centrum Informacji Turystycznej, które kompleksowo udziela informacji o Szczecinie i regionie. Prowadzi poradnictwo turystyczne i udziela informacji agroturystyczne w regionie i Polsce. Ponadto biuro zajmuje się rozprowadzaniem pamiątek, wydawnictw i folderów oraz rozprowadza Szczecińską Kartę Turystyczną.

Obecnie MOSRiR zarządza następującymi obiektami sportowymi:

- Stadion Miejski, ul. Karłowicza 28,
- „Floating Area”- basen olimpijski,
- Hala Miejska, ul. Twardowskiego 12b,
- Stadion Młodzieżowy, ul. Tenisowa 38,
- Stadion Lekkoatletyczny im. Wiesława Maniaka, ul. Litewska 20,
- Szczeciński Dom Sportu, ul. Wąska 16 i Unisławy

- Zespół Obiektów Sportowych „Tor Kolarski”,
al. Wojska Polskiego 246,
- Młodzieżowe Centrum Sportu i Rekreacji,
ul. Narutowicza 17,
- Obiekt sportowy ul. Nehringa,
- Obiekt sportowy ul. Pomarańczowa,
- Obiekt sportowy ul. Bandurskiego,
- Obiekt sportowy ul. Modra,
- Obiekt Sportowy ul. Potulicka
- Obiekt Sportowy Załom,
- Obiekt Sportowy Skolwin,
- Obiekt Sportowy Wielgowo,
- Obiekt Sportowy Jezierzycze,
- Boisko typu „Orlik” ul. Ziemowita,
- Centrum Informacji Turystycznej:
 - punkt przy ul. Niepodległości 1,
 - punkt przy ul. Jana z Kolna,
 - punkt na Dworcu Głównym PKP.

MOSRiR jest często współorganizatorem imprez sportowych i rekreacyjnych jak również prowadzi działalności promocyjną i reklamową zmierzającą do realizacji zadań Ośrodka. W zakresie swoich statutowych działań prowadzi również działalność hotelarsko – gastronomiczną oraz organizuje zajęcia z rehabilitacji ruchowej. Ponadto oferuje bazę zabiegową i zabiegi fizykoterapeutyczne.

Bezpieczeństwo publiczne

Komenda Miejska Policji, Straż Miejska, Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej

Do zadań własnych Miasta należą sprawy z zakresu porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, a także zapobieganie innym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska.

Na straży bezpieczeństwa publicznego w Mieście stoi Komenda Miejska Policji, której zadania finansowane są od 2003 r. z budżetu państwa. Jej działania wspierane są przez Straż Miejską. Bezpieczeństwem w dziedzinie ochrony przeciwpożarowej, ratownictwem technicznym oraz likwidacją pożarów zajmuje się Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej.

Z budżetu Miasta finansowana jest działalność Komendy Miejskiej Powiatowej Straży Pożarnej (jako zadanie zlecone) oraz Straży Miejskiej (jako zadanie własne).

Spółki z udziałem Miasta

Oprócz spółek wymienionych wcześniej Szczecin posiada również udziały w innych spółkach, których działalność odgrywa istotną rolę dla rozwoju miasta.

Do najważniejszych należą:

Żegluga Szczecińska Sp. z o.o.

Spółka została skomunalizowana we wrześniu 2011 r. Po przejęciu udziałów przez Gminę Miasto Szczecin rozpoczęła się realizacja planu rozwoju Spółki, który ma na celu podniesienie poziomu jej konkurencyjności przy jednoczesnym poszerzaniu katalogu realizowanych przez Spółkę zadań własnych gminy. Podstawowym zadaniem realizowanym przez Spółkę jest administrowanie miejskimi nabrzeżami, świadczenie usług portowych dla małych jednostek turystycznych oraz jednostek pasażerskich zarówno morskich jak i śródlądowych. Ponadto Spółka realizuje zadanie własne gminy w zakresie usuwania statków lub innych jednostek pływających oraz prowadzenie strzeżonej przystani zgodnie z wymogami ustawy o bezpieczeństwie osób przebywających na obszarach wodnych.

Fundusz Wspierania Rozwoju Gospodarczego Miasta Szczecina Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Spółki jest w szczególności prowadzenie działalności związanej ze wspieraniem przedsięwzięć gospodarczych zapewniających rozwój sektora małych przedsiębiorstw poprzez udzielanie poręczeń w celu udostępniania przedsiębiorcom dodatkowych źródeł zabezpieczeń kredytów i pożyczek bankowych. Od października 2010 r. Fundusz został Pośrednikiem Finansowym w ramach Zachodniopomorskiego Funduszu Powierniczego JEREMIE.

Szczeciński Fundusz Pożyczkowy Sp. z o.o.

Przedmiotem działalności Spółki jest wspieranie przedsięwzięć gospodarczych poprzez udzielanie pożyczek zapewniających rozwój mikroprzedsiębiorców oraz małych i średnich przedsiębiorstw, a także udzielania wsparcia finansowego dla wspólnot mieszkaniowych, stowarzyszeń oraz fundacji. Od 2010 r. Spółka jest Pośrednikiem Finansowym w ramach inicjatywy JEREMIE województwa zachodniopomorskiego.

Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.

Spółka działa na rzecz tworzenia lokalnego i regionalnego środowiska innowacyjnego nastawionego na rozwój przedsiębiorczości poprzez tworzenie sprzyjającej bazy materialnej, infrastrukturalnej, ekonomicznej i socjalnej do zakładania, rozwoju i wspierania małych przedsiębiorstw innowacyjnych do przemysłowego wykorzystania wiedzy naukowej, do wykorzystania, transferu i komercjalizacji nowoczesnych technologii. Spółka realizuje projekt pn. "Budowa i wyposażenie I etapu Technoparku Pomerania w Szczecinie przy ul. Niemierzyńskiej.". W wyniku podejmowanej inwestycji ma powstać przestrzeń dla rozwoju innowacyjnych firm, które będą tworzyły produkty i usługi w oparciu o nowoczesne technologie.

Międzynarodowe Targi Szczecińskie Sp. z o.o.

Spółka świadczy usługi w swojej siedzibie, ale także poza nią, w zakresie organizacji targów i wystaw gospodarczych, kongresów, konferencji, festynów, bali, szkoleń, walnych zgromadzeń, koncertów, pokazów mody, imprez sportowych.

2. PODSTAWOWE CELE I ZAŁOŻENIA POLITYKI FINANSOWEJ MIASTA

Finanse Miasta są integralną częścią publicznego systemu finansowego, obejmującego procesy związane z gromadzeniem środków publicznych oraz z ich rozdysponowaniem.

Gospodarka finansowa Miasta Szczecin prowadzona jest w oparciu o corocznie opracowywany i uchwalany przez Radę Miasta budżet, zawierający zestawienie prognozowanych dochodów, planowanych wydatków oraz przychodów i rozchodów. Przygotowanie i opracowanie budżetu odbywa się zgodnie z określonymi przepisami gminnymi, przede wszystkim uchwałami Rady Miasta w sprawie kierunkowych założeń polityki budżetowej Miasta oraz procedury tworzenia i uchwalania budżetu.

Podstawowym aktem prawnym określającym zasady opracowania budżetu, jego uchwalanie oraz wykonywanie jest Ustawa o finansach publicznych. Od 2005 roku Szczecin pracuje nad budżetem zadaniowym. Takie ujęcie czyni budżet

Ponadto Spółka podejmuje działania w zakresie m.in. świadczenia usług

- projektowania i wykonywania stoisk targowych,
- poligraficzno - reklamowych,
- obsługi gastronomicznej imprez,
- rezerwacji miejsc hotelowych,
- zatrudniania hostess, tłumaczy,
- wynajem hali i posiadanego sprzętu.

Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.

Przedmiot działalności Spółki obejmuje m.in.:

- działalność wspierającą dla transportu powietrznego i lądowego,
- przewóz osób i towarów,
- przeładunek, magazynowanie, składowanie i przechowywanie towarów,
- najem i dzierżawa obiektów, placów i pomieszczeń,
- prowadzenie hoteli i moteli,
- prowadzenie restauracji, kawiarni, barów i innych punktów gastronomicznych,
- prowadzenie wypożyczalni samochodów i urzędzeń.

bardziej zrozumiałym dla mieszkańców, ponieważ u podstaw podejścia zadaniowego leży powiązanie konkretnego wydatku z zadaniem, które miasto realizuje na ich rzecz. Od 2008 roku wprowadzono wskaźniki realizacji zadań, co ma przyczynić się do efektywnego gospodarowania środkami. Budżet w ujęciu zadaniowym ma umożliwić wybór optymalnego sposobu realizacji zadań Miasta poprzez określenie jasnych celów i wskaźników efektywności ich realizacji, a także wskazanie odpowiedzialności za wykonanie konkretnego zadania.

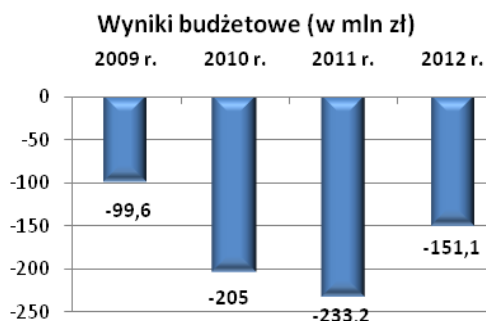
Budżet zadaniowy stanowi, obok wieloletniego planowania finansowego, długu publicznego oraz oceny ratingowej istotne narzędzie polityki finansowej prowadzonej przez Miasto. Z jej zasadami, narzędziami i celami można się zapoznać na stronach Biuletynu Informacji Publicznej, gdzie zamieszczany jest dokument o nazwie „Wieloletnia prognoza finansowa”. Miasto Szczecin jako pierwsze w Polsce od 1998 r. publikuje dane dotyczące finansów Miasta (w tym: aktualny budżet, jego wykonanie, szczegółowe objaśnienia do wykonania dochodów i wydatków budżetowych wraz ze wskaźnikami, które mają na celu zmierzenie efektywności wykonywanych przez Miasto zadań, informację o stanie mienia

komunalnego) na stronie internetowej www.bip.um.szczecin.pl, realizując w ten sposób ustawowy wymóg jawności i przejrzystości finansów publicznych.

Cele polityki finansowej Miasta Szczecin są sprzężone z Wieloletnim Programem Rozwoju Szczecina, w którym określone zostały dążenia oraz perspektywy rozwoju Miasta. Założenia polityki dochodowej, pozyskiwania środków z funduszy unijnych oraz perspektywy polityki inwestycyjnej stanowią jej podwaliny. Zarządzanie finansami opiera się na wieloletnim planowaniu i ścisłej korelacji między rocznym budżetem, Wieloletniej Prognozie Finansowej a Wieloletnim Programem Rozwoju Szczecina. Określenie długoterminowej perspektywy czasowej zamiarów inwestycyjnych w ujęciu rzeczowym i finansowym pozwala na ocenę zdolności finansowej budżetu Miasta w konfrontacji z potrzebami. Pozwala również na podjęcie w odpowiednio wyprzedzającym terminie starań o pozyskanie środków finansowych ze źródeł zewnętrznych.

Celem strategicznym polityki finansowej Miasta jest zabezpieczenie środków finansowych na realizację zadań bieżących Miasta przy jednoczesnym utrzymaniu wzrostu poziomu wydatków inwestycyjnych. Równorzędnym zadaniem na najbliższe lata jest łagodzenie konsekwencji światowego kryzysu gospodarczego, skutki którego odczuli samorzady w Polsce.

Od roku 2009 budżet Miasta Szczecin zamykał się deficytem. Rok 2012 zamknął się deficytem w wysokości 151,1 mln zł. W roku 201 zaciągnięto zobowiązania w wysokości 277,9 mln zł oraz dokonano spłaty zobowiązań w wysokości 34,0 mln zł. Stan zobowiązań na koniec 2012 r. wyniósł 970,3 mln zł i był wyższy o 244,0 mln zł w stosunku do roku 2011. Kwota zobowiązań w 2012 roku stanowiła 58,4% dochodów ogółem.



3. DOCHODY BUDŻETOWE

3.1. REALIZACJA DOCHODÓW MIASTA

Miasto w celu realizacji zadań gromadzi dochody. Według zapisów ustawy z 13 listopada 2003 r. o dochodach jednostek samorządu terytorialnego na dochody tych jednostek składają się trzy podstawowe elementy:

- dochody własne (podatki, opłaty, dochody z majątku miasta, udziały w dochodach budżetu państwa – PIT i CIT, dochody uzyskiwane przez jednostki budżetowe miasta, wpłaty od miejskich zakładów budżetowych i gospodarstw pomocniczych, miejskich jednostek budżetowych, spadki, zapisy i darowizny na rzecz miasta, dochody z kar pieniężnych, grzywien, odsetki od środków finansowych gromadzonych na rachunkach bankowych miasta, udział w dochodach uzyskiwanych na rzecz budżetu państwa w związku z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami, dotacje z budżetów jednostek samorządu terytorialnego, inne),
- subwencja ogólna,
- dotacje z budżetu państwa.

Dochodami wyżej wymienionych jednostek mogą być także:

- środki pochodzące ze źródeł zagranicznych niepodlegające zwrotowi,
- środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej,
- inne środki określone w odrębnych przepisach.

W polskim systemie finansowania samorządów lokalnych dużą rolę odgrywają wciąż transfery z budżetu państwa, mimo wejścia w życie z początkiem roku 2004 ustawy o dochodach jednostek samorządu terytorialnego, której zapisy prowadzić miały do decentralizacji środków publicznych oraz zwiększenia ekonomicznej samodzielności jednostek samorządu terytorialnego w gospodarowaniu dochodami własnymi. Dlatego też samorzady powinny prowadzić aktywną politykę mającą na celu dążenie do wzrostu dochodów ze źródeł, na które mają bezpośredni wpływ i kształtowania korzystnej relacji w stosunku do środków otrzymywanych z budżetu państwa.

Działania podejmowane w ramach polityki kształtowania dochodów własnych w Gminie Miasto Szczecin obejmują np.:

- określanie przez Radę Miasta stawek podatkowych w granicach ustawowego pułapu

- odnośnie podatku od środków transportowych, podatku od nieruchomości, podatku od posiadania psów oraz opłacie targowej,
- stosowanie indywidualnych ulg, zwolnień i umorzeń w podatkach przypisanych gminie,
- określanie przez Radę Miasta zasad gospodarowania majątkiem Miasta.

Na wielkość dochodów budżetowych Gminy Miasto Szczecin w roku 2012 znaczący wpływ miały następujące źródła:

- subwencje i dotacje na działalność związaną z realizacją zadań własnych i zleconych 32,6%,
- udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa tj. wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych i fizycznych 24,6%,
- podatki i opłaty lokalne 18,4%,

- środki ze źródeł pozabudżetowych i innych 7,2%,
- dochody z majątku Miasta 6,4%,
- pozostałe dochody 10,8%.

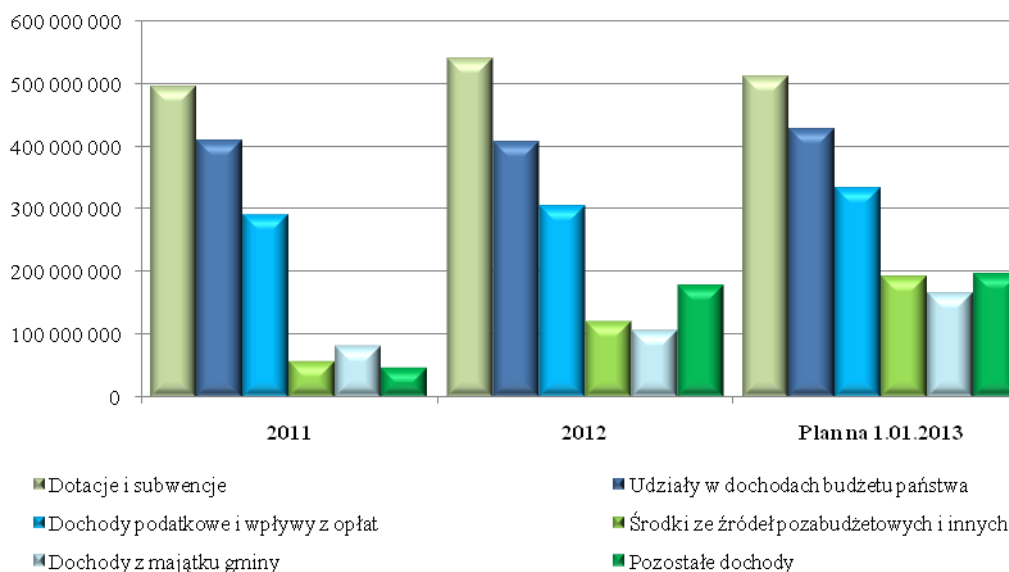
Dochody w budżecie Miasta są podzielone na bieżące i majątkowe. Do dochodów majątkowych zalicza się:

- dotacje i środki otrzymane na inwestycje,
- dochody ze sprzedaży majątku,
- dochody z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności,
- środki ze źródeł pozabudżetowych i innych.

W strukturze dochodów Miasta Szczecin dominują dochody bieżące. Stanowiły one w 2012 r. 90,4% całkowitych dochodów Miasta.

Dochody Miasta w 2012 r. według działań klasyfikacji budżetowej przedstawia Załącznik nr 1. Dochody według grup w latach 2011 - 2013 poniższy wykres oraz Załącznik nr 2.

STRUKTURA DOCHODÓW MIASTA SZCZECIN W LATACH 2011 – 2013



3.2. SUBWENCJE I DOTACJE

Subwencje i dotacje stanowiące dochód budżetu Miasta obejmują: subwencje, dotacje celowe na zadania własne, dotacje na zadania zlecone z mocy ustaw i porozumień oraz dotacje celowe na zadania realizowane na podstawie porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego. Najwyższe dochody w tej grupie stanowią subwencje, w tym subwencja na zadania

oświatowe. Mimo wzrostu kwoty, przekazywanej z budżetu państwa, w porównaniu do roku ubiegłego zauważalny jest ciągły wzrost wydatków na edukację nie zabezpieczonych subwencją.

Wzrost subwencji oświatowej w 2012 roku, w porównaniu do wykonania za 2011 rok, wyniósł 23,1 mln zł, natomiast wzrost wydatków na zadania oświatowe wyniósł 33,7 mln zł.

W zakresie subwencji oświatowej Ministerstwo Edukacji Narodowej corocznie określa w drodze rozporządzenia sposób podziału części oświatowej subwencji ogólnej dla jednostek samorządu

terytorialnego z uwzględnieniem w szczególności typów i rodzajów szkół i placówek prowadzonych przez te jednostki, stopnie awansu zawodowego nauczycieli oraz liczbę uczniów. Kwota subwencji przekazywana jest Miastu z budżetu państwa według ściśle określonego algorytmu podziału części oświatowej subwencji, stanowiącego załącznik do wspomnianego rozporządzenia. Otrzymywana przez Miasto subwencja oświatowa pokrywa zaledwie 70% zadań nią objętych. Subwencje w ogólnej kwocie 373,8 mln zł stanowią 25% dochodów bieżących.

Również dotacje celowe z budżetu państwa nie pokrywają kosztów nałożonych ustawowo na Miasto zadań własnych.

3.3 .UDZIAŁY W DOCHODACH BUDŻETU PAŃSTWA

Udziały w dochodach budżetu państwa (408,1 mln

zł) obejmują:

- udział w dochodach z tytułu podatku od osób prawnych (6,71% w 2012 roku wpływów z tego tytułu od osób prawnych posiadających siedzibę na terenie gminy i 1,40% od posiadających siedzibę na terenie powiatu),
- udział w dochodach z tytułu podatku od osób fizycznych (37,26% w 2012 roku wpływów z tego tytułu od osób fizycznych zamieszkałych na terenie gminy oraz 10,25% od zamieszkałych na terenie powiatu).

W roku 2012 wpływy z podatków od osób fizycznych i prawnych wynosiły 27,2% wszystkich dochodów bieżących. W porównaniu z rokiem 2011 odnotowano spadek dochodów z tego tytułu o 1,7 mln zł. Wpływy z tytułu udziałów w PIT i CIT należą do tych dochodów budżetu Miasta, które charakteryzują się wysoką wrażliwością na zmiany koniunkturalne. Istotny jest również fakt, że Miasto nie ma wpływu na system podatkowy (ulgi, stawki itp.).

UDZIAŁY W DOCHODACH BUDŻETU PAŃSTWA W LATACH 2010 – 2013

Wyszczególnienie	2010	2011	Dyn% 2011/2010	2012	Plan na 1.01.2013	Dyn% 2013/2012
Udziały w PIT	358 589 407	381 349 250	106,4	380 753 421	399 456 527	105,0
Udziały w CIT	24 027 095	28 436 853	118,4	27 344 605	28 438 991	104,0
Razem	382 616 502	409 786 103	107,1	408 098 026	427 895 518	104,9

3.4 .DOCHODY PODATKOWE I WPŁYWY Z OPŁAT

Polityka podatkowa prowadzona przez Miasto kładzie nacisk na efektywność w ściągłości podatków. Miasto posiada również pełne uprawnienia do samodzielnego prowadzenia

działań egzekucyjnych dotyczących podatków stanowiących dochód własny gminy. Uprawnienia te wynikają z ustawy o postępowaniu egzekucyjnym w administracji. Za prowadzenie postępowań podatkowych odpowiada Wydział Podatków i Opłat Lokalnych, natomiast działania egzekucyjne realizuje Wydział Egzekucji Administracyjnej.

LICZBA PODATNIKÓW W LATACH 2011 – 2012

Rodzaj podatku	2011	2012
Podatek od nieruchomości – osoby fizyczne	100 003	109 442
Podatek od nieruchomości – osoby prawne	1 613	1 651
Podatek od środków transportowych – osoby prawne	272	256
Podatek rolny – osoby fizyczne i prawne	2 852	3 017

Dochody z podatków i opłat stanowią istotną pozycję w budżecie Miasta, kształtując się

na poziomie 18,4% wszystkich wpływów. Największy udział w tej grupie dochodów posiada podatek od nieruchomości, który jest najbardziej stabilnym źródłem dochodów własnych i najważniejszym z podatków lokalnych. W roku

2011 wpływy z tego podatku wyniosły 194,6 mln zł a w 2012 r. 203,5 mln zł. Na wyższą realizację dochodów z tego tytułu w 2012 r. składa się wyższy wskaźnik wykonania wpływów bieżących oraz ponadplanowe wykonanie

wpływów zaległych. Koncentrację podatku od nieruchomości od osób prawnych wg dziesięciu największych płatników oraz największych dłużników w zakresie tego podatku przedstawiają tabele.

ZNACZĄCE PODMIOTY - ZE WZGLĘDU NA WYSOKOŚĆ WYMIARU PODATKU OD NIERUCHOMOŚCI OD OSÓB PRAWNYCH W 2012 R.

Wyszczególnienie	Wymiar 2012 r.	Ściągalność
1. Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o.	X	100%
2. Zarząd Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A.	X	100%
3. PGE Górnictwo Energetyka Konwencjonalna S.A.	X	100%
4. ENEA Operator Spółka z o.o.	X	100%
5. Szczecińska Energetyka Ciepła Spółka z o.o.	X	100%
6. Szczecińska Stocznia Remontowa GRYFIA S.A.	X	0%
7. Rejonowy Zarząd Infrastruktury	X	100%
8. PKP S.A.	X	15,7%
9. Tele-Fonika Kable Sp. z o.o. SK-A	X	100%
10. Tramwaje Szczecińskie	X	100%
RAZEM	63 734 281 zł*	X

*Powyższa kwota stanowi 36,74% całości dochodów z tytułu podatku od nieruchomości od osób prawnych w 2012 roku

NAJWIĘKSI DŁUŻNICY PODATKU OD NIERUCHOMOŚCI OD OSÓB PRAWNYCH - stan na 31.12.2012 r.

Wyszczególnienie	
Wiskord S.A. w upadłości	X
Fabryka Mechanizmów Samochodowych Polmo S.A. w upadłości	X
PKP S.A.	X
Gulf Intermodal Sp. z o.o. w upadłości	X
Szczecińska Wytwórnia Wódek „Polmos” w upadłości	X
Szczecińskie Centrum Renowacyjne Sp. z o.o.	X
Porta Odra Sp. z o.o. w upadłości	X
Biznes Park Pogodno Sp. z o.o.	X
SPBP ESPEBEPE HOLD S.A. w upadłości	X
Skolwin Tissue Sp. z o.o. w upadłości	X
RAZEM	20 324 377,87 zł

Inną znaczącą pozycją w grupie dochodów podatkowych są wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych.

W latach 2011 i 2012 do budżetu Miasta wpłynęło kolejno 24 144,9 tys. zł i 21 458,8 tys. zł. Wśród przyczyn takiego stanu należy wskazać między innymi spadek liczby zawieranych transakcji na rynku nieruchomości i ruchomości, zmniejszającą się liczbę jednostek wpłacających podatek, spadek wartości rynkowej przedmiotu opodatkowania.

Duże kwoty wpływają do budżetu Miasta z tytułu opłat za parkowanie i zajęcie pasa

drogowego i stanowią 11,5% ogółu podatków i opłat lokalnych.

Do ważniejszych źródeł dochodów z tytułu opłat należą wpływy z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż alkoholu, które w całości przeznaczane są na realizację Programu Profilaktyki

i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Programu Przeciwdziałania Narkomanii zgodnie z ustawą o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi. Do budżetu Miasta wpływają również znaczne kwoty z tytułu opłaty skarbowej, komunikacyjnej oraz z podatku od środków transportowych.

WYBRANE DOCHODY Z PODATKÓW I OPŁAT W LATACH 2011–2013

Wyszczególnienie	2011	2012	Plan na 1.01.2013
Podatek od nieruchomości	194 590 871	203 515 182	196 044 392
Podatek od czynności cywilnoprawnych	24 144 862	21 458 805	20 000 000
Opłaty za parkowanie	19 013 892	24 580 977	27 000 000
Opłaty za zajęcie pasa drogowego	10 052 778	10 295 856	12 300 000
Wpływy z tytułu wydawania zezwoleń na sprzedaż alkoholu	8 606 900	8 867 238	8 445 000
Podatek od środków transportowych	7 740 607	9 639 524	8 000 000
Wpływy z opłaty komunikacyjnej i innych opłat związanych z ruchem pojazdów	7 098 192	6 712 499	7 205 000
Opłata skarbowa	7 193 039	6 866 326	7 000 000
Podatek od spadków i darowizn	3 173 029	3 425 055	3 700 000
Wpływy z karty podatkowej	1 675 856	1 554 337	1 700 000
Opłata targowa	907 863	750 190	880 000
Docho dy z podatków i opłat ogółem	291 328 995	305 382 878	333 519 592
Udział dochodów z podatków i opłat w dochodach budżetu Miasta (%)	21,7	18,4	21,2

WYBRANE STAWKI PODATKÓW I OPŁAT W SZCZECINIE W LATACH 2011 – 2013

Rodzaj podatku	Podstawa opodatkowania	2011	2012	2013
Podatek od nieruchomości				
Od budynków mieszkalnych lub ich części	1 m ² powierzchni użytkowej	0,64 zł	0,67 zł	0,67 zł
Od budynków lub ich części związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej oraz od budynków mieszkalnych lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej	1 m ² powierzchni użytkowej	20,70 zł	21,57 zł	22,82 zł
Od budynków lub ich części związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej, na powierzchni przekraczającej 4 300 m ² w obiektach handlowych lub usługowych	1 m ² powierzchni użytkowej	20,70 zł	21,57 zł	22,82 zł
Od budynków lub ich części zajętych na prowadzenie działalności	1 m ²	9,11 zł	9,49 zł	10,65 zł

gospodarczej w zakresie obrotu kwalifikowanym materiałem siewnym	powierzchni użytkowej			
Od budynków pozostałych, w tym zajętych na prowadzenie odpłatnej statutowej działalności pożytku publicznego przez organizacje pożytku publicznego	1 m ² powierzchni użytkowej	6,99 zł	7,28 zł	7,66 zł
Od budynków lub ich części zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych	1 m ² powierzchni użytkowej	4,21 zł	4,38 zł	4,63 zł
Od budowli		2 % wartości	2 % wartości	2 % wartości
Od gruntów związanych z działalnością gospodarczą	1 m ² powierzchni	0,79 zł	0,82 zł	0,88 zł
Od gruntów pod jeziorami zajętych na zbiorniki wodne retencyjne lub elektrownie wodne	1 ha powierzchni	4,15 zł	4,32 zł	4,51 zł
Od gruntów pozostałych, w tym zajętych na prowadzenie odpłatnej statutowej działalności pożytku publicznego przez organizacje pożytku publicznego	1 m ² powierzchni	0,34 zł	0,37 zł	0,38 zł
Podatek leśny				
	1 ha lasu	34,02 zł	41,07 zł	41,01 zł
Podatek rolny				
Grunty gospodarstw rolnych	1 ha przeliczeniowy	94,10 zł	185,45 zł	189,65 zł
Pozostałe grunty o charakterze rolnym	1 ha fizyczny	188,20 zł	370,90 zł	379,30 zł
Oplata od posiadania psów		50 zł od jednego psa	50 zł od jednego psa	50 zł od jednego psa

Elementem polityki podatkowej są działania obejmujące udzielanie ulg podatkowych (umorzenia, odroczenia oraz rozłożenia zapłaty podatku lub zaległości podatkowej na raty) w trybie ustawy Ordynacja podatkowa oraz udzielanie zwolnień z podatku od nieruchomości.

Rada Miasta Szczecin, przyjęła programy pomocowe, które obowiązują od 1 stycznia 2011 r. do 31 grudnia 2013 r. Oba programy pozwalają na uzyskanie zwolnienia w ramach regionalnej pomocy inwestycyjnej na okres nie dłuższy niż trzy

lata. W 2010 roku ze zwolnienia skorzystało 11 przedsiębiorców na kwotę 379 285 zł a w 2011 roku ze zwolnienia skorzystało 5 przedsiębiorców na kwotę 194 168 zł.

Opisane programy stanowią uzupełnienie Strategii Rozwoju Miasta Szczecina i mają na celu:

- wspieranie przedsiębiorców dokonujących nowych inwestycji,
- przeciwdziałanie i łagodzenie skutków bezrobocia.

SKUTKI UDZIELANYCH PRZEZ MIASTO SZCZECIN ULG I ZWOLNIEŃ W LATACH 2011-2012

Rodzaj podatku	2011	2012
Podatek od nieruchomości	1 885 554	8 065 074
Podatek od środków transportowych	136 673	182 566
Podatek rolny i leśny	2 446	4 830
Podatek od posiadania psa	50	50
Podatek od spadków i darowizn	400 533	158 858

Podatek od czynności cywilnoprawnych	9 133	9 133
Opłata skarbową	5 600	1 485
Karta podatkowa	107 641	45 736
Opłata targowa	0	0
Inne	278 618	1 170 570
Ogółem ulgi	2 826 248	9 638 302
Ulgi jako % dochodów podatkowych i wpływów z opłat	1,0	2,0

3.5 . DOCHODY Z MAJĄTKU

Zgodnie z zapisami ustawy o finansach publicznych co roku opracowywana jest informacja o stanie mienia komunalnego.⁹

Pod pojęciem mienia komunalnego Miasta rozumiane są aktywa trwałe i obrotowe, czyli kontrolowane przez jednostkę zasoby majątkowe o wiarygodnie określonej wartości, powstałe w wyniku przeszłych zdarzeń.

Zgodnie z Ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości składają się na nie:

- środki trwałe,
- środki trwałe w budowie,
- wartości niematerialne i prawne,
- aktywa obrotowe.

Opracowanie powstaje na podstawie dokumentacji źródłowej przygotowywanej przez jednostki organizacyjne Miasta. Aktualna informacja zawiera dane o zasobach na dzień 31 grudnia 2012 r. oraz ilościowe i wartościowe zmiany tych zasobów.

Łączna wartość mienia komunalnego według stanu na dzień 31 grudnia 2012 r. wyniosła 47 886 799 002 zł, co oznacza wzrost wartości majątku o 580 320 488 zł, tj. o 1,2% w stosunku do wartości na dzień 31.12.2011 r.

Odnotowano wzrost wartości majątku w aktywach trwałych, o kwotę 356 441 369 zł (tj. o 0,8%), z czego rzeczowe aktywa trwałe zwiększyły się o kwotę 349 890 197 zł tj. 0,8%, a pozostałe aktywa trwałe wzrosły o 6 551 172 zł, tj. o 0,5%.

Główną przyczyną zwiększenia wartości rzeczowych aktywów trwałych jest zakończenie i rozliczenie procesów inwestycyjnych prowadzonych przez jednostki organizacyjne Miasta Szczecin, zakończono m.in. budowę kładek na ul. Gdańskiej i ul. 9 Maja oraz budowę Alei Kwiatowej.

W zakresie aktywów obrotowych nastąpił wzrost o kwotę 223 879 119 zł, tj. o 58,9%. Przyczyną zwiększenia wartości jest większy stan gotówki na rachunkach jednostek organizacyjnych Miasta Szczecin do analogicznego okresu w roku poprzednim oraz zwiększenie wartości należności krótkoterminowych.

Dochody jakie Miasto Szczecin uzyskuje z tytułu gospodarowania majątkiem (2011 – 81 962 582 tys. zł, 2012 r. – 106 918 934 tys. zł) stanowiły w 2011 roku 6% całkowitych dochodów Miasta i 6,4% w roku 2012.

⁸ Zgodnie z ustawą z dnia 27 sierpnia 2009 r. Informacja sporządzana jest i przedkładana Radzie Miasta do dnia 31 marca roku następującego po roku budżetowym wraz ze sprawozdaniem rocznym z wykonania budżetu Miasta.

WARTOŚĆ MAJĄTKU MIASTA SZCZECIN

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.10	Stan na 31.12.11	Stan na 31.12.12	Zmiana wartości
Rzeczowe aktywa trwałe	47 274 833 956	45 682 323 271	46 032 213 468	349 890 197
Pozostałe aktywa trwałe	1 212 506 976	1 243 844 886	1 250 396 058	6 551 172
Aktywa obrotowe	373 865 327	380 310 357	604 189 476	223 879 119
Majątek ogółem	48 861 206 259	47 306 478 514	47 886 779 002	580 320 488

STRUKTURA MAJĄTKU MIASTA W UKŁADZIE PODMIOTOWYM WG STANU NA 31.12.2012 R.

Wyszczególnienie	Rzeczowe aktywa trwałe	Pozostałe aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Majątek ogółem
Zakłady budżetowe	29 202 102	201 793	5 792 860	35 196 755
Jednostki budżetowe	1 538 682 664	1 248 128 430	492 257 736	3 279 068 830
Urząd Miasta	536 642 874	1 242 203 775	466 049 417	2 244 896 066
pozostałe	1 002 039 790	5 924 655	26 208 319	1 034 172 764
Placówki ochrony zdrowia i opieki społecznej	55 722 565	1 879 669	93 906 566	151 508 800
Placówki oświaty i wychowania	531 803 748	49 757	8 548 422	540 401 927
Placówki kultury	65 663 436	136 409	3 683 892	69 483 737
W bezpośrednim zarządzie Miasta	43 811 138 953	0	0	43 811 138 953
Razem	46 032 213 468	1 250 396 058	604 189 476	47 886 799 002

WARTOŚĆ RZECZOWYCH AKTYWÓW TRWAŁYCH MIASTA

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.10 r.	Stan na 31.12.11 r.	Stan na 31.12.12 r.
Grunty	44 984 646 523	43 094 006 347	43 067 966 215
Budynki i lokale	466 290 490	509 695 685	602 643 195
Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	622 284 144	736 127 286	1 300 166 476
Kotły i maszyny energetyczne	2 720 370	2 349 655	2 050 001
Maszyny, urządzenia i aparaty ogólnego zastosowania	11 585 795	8 199 552	13 826 109
Specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty	1 629 031	1 625 344	1 420 635
Urządzenia techniczne	8 579 293	8 837 697	11 224 365
Środki transportu	794 514	5 635 753	4 567 165
Narzędzia, przyrządy, ruchomości i wyposażenie	14 339 749	141 566 397	150 206 495
Inwestycje rozpoczęte	1 035 352 868	1 174 279 555	878 142 812
Razem	47 274 833 956	45 682 323 271	46 032 213 468

WYBRANE DOCHODY Z GOSPODAROWANIA MAJĄTKIEM MIASTA SZCZECIN

Wyszczególnienie	2011	2012	Plan na 1.01.2013
Sprzedaż gruntów	4 063 324	15 705 925	55 067 500
Oplaty roczne za użytkowanie wieczyste i zarząd	32 721 489	28 875 336	26 730 000
Dzierżawa i najem składników majątkowych	14 049 619	30 322 439	59 743 148
Sprzedaż mieszkań	6 072 748	5 009 212	8 400 000
Oddanie gruntów w wieczyste użytkowanie (I opłata)	6 871 138	4 416 915	300 000
Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności	2 913 286	2 374 484	2 500 000
Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych	44 605	367 795	66 500
Docho dy z majątku ogółem	81 962 582	106 918 934	166 112 148
Udział dochodów z majątku w dochodach budżetu Miasta (%)	5,9	6,5	9,5

Do najbardziej stabilnych dochodów z majątku, a jednocześnie mających największe znaczenie dla budżetu Miasta, należą wpływy z opłat za użytkowanie wieczyste i zarząd (2012 r. – 28 875,3 tys. zł) oraz z dzierżawy i najmu składników majątkowych (2012 r. – 30 322,4 tys. zł).

3.6. ŚRODKI ZE ŹRÓDEŁ POZABUDŻETOWYCH I INNYCH

W tej grupie dochodów (2011 r. – 57 208,1 tys. zł; 2012 r. – 119 675,9 tys. zł) znajdują się środki uzyskiwane ze środków pomocowych Unii Europejskiej, a także pochodzące z innych źródeł - np. z różnego rodzaju funduszy krajowych takich jak Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej czy Fundusz Pracy.

Z ogólnej kwoty środków ze źródeł pozabudżetowych w 2011 r. – 8 335,89 tys. zł a w 2012 r. – 7 707,7 tys. zł przypadają na dochody bieżące, natomiast na dochody majątkowe w grupie środków ze źródeł pozabudżetowych planowanej przypadło kolejno 48 872 207 tys. zł w 2011 r. i 111 968 262 tys. zł w 2012 r.

3.7. POZOSTAŁE DOCHODY

Grupa pozostałych dochodów (2011 r. 47 421,2 –tys. zł, w 2012 r. – 178 605,2 tys. zł) obejmuje wszystkie inne wpływy nie kwalifikujące się do wymienionych wcześniej grup. Są to dochody z różnych tytułów realizowane zarówno przez Urząd Miasta jak i pozostałe jednostki budżetowe np. odpłatność za pobyt dzieci w przedszkolach i żłobkach, wpływy z tytułu odpłatności za pobyt w placówkach opieki społecznej, wpływy z grzywien i kar nakładanych przez Straż Miejską, różne dochody realizowane przez szkoły czy placówki oświatowe, dochody realizowane przez Miejską Izbę Wyrzęźni. Ponadto do grupy tej zaliczane są również różne rozliczenia i nadwyżki zakładów budżetowych, czy rachunków dochodów własnych. Ujmuje się tutaj również udział w dochodach uzyskiwanych na rzecz budżetu państwa (np. z tytułu wydawania dowodów osobistych, gospodarowania nieruchomościami Skarbu Państwa).

4. WYDATKI MIASTA

Szczecin ponosi wydatki na realizację zadań własnych, które określone są w ustawach: z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym i z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym. Ponadto wykonuje zadania zlecone z zakresu administracji rządowej, których

obowiązek realizacji wynika z obowiązujących ustaw. Zadania z zakresu administracji rządowej Miasto wykonuje również na podstawie porozumień zawieranych z organami tej administracji. Szczecin ponosi również wydatki

na zadania realizowane na mocy porozumień zawieranych między jednostkami samorządu terytorialnego, a także na zadania realizowane przez inne jednostki samorządu terytorialnego, którym udziela pomocy finansowej.

WYDATKI MIASTA SZCZECIN W LATACH 2011 – 2013

Wyszczególnienie	2011	2012	Plan na 1.01.2013
Wydatki na zadania własne	1 508 439 741	1 699 504 772	1 882 362 432
Wydatki na zadania zlecone z mocy ustaw	105 588 497	106 299 830	100 989 102
Wydatki na zadania zlecone z mocy porozumień	255 084	387 187	70 000
Wydatki realizowane na mocy porozumień między jednostkami samorządu terytorialnego	2 188 283	5 208 959	6 216 902
Wydatki ogółem	1 616 471 604	1 811 400 747	1 989 638 436

Miasto realizuje zadania:

- bieżące, związane z bieżącym funkcjonowaniem Miasta,
- majątkowe, związane ze zwiększeniem czy odtworzeniem majątku.

Udział wydatków majątkowych w samorządach na poziomie powyżej 25% wydatków ogółem uważa się za wysoki i świadczący o prorozwojowym budżecie. Miasto Szczecin zrealizowało wydatki majątkowe na poziomie 27% w 2011 r. a w roku 2012 24,4% wydatków ogółem.

W strukturze wydatków bieżących Miasta największą część stanowią wydatki na finansowanie sfery edukacji i nauki. W 2011 r. wydatki na tę sferę wyniosły 506 450,5 tys. zł (43% wydatków bieżących). Rok 2012 przyniósł wydatki w wysokości 540 162 tys. zł (39,4% wydatków bieżących). Wzrost wydatków w tej dziedzinie nie jest rekompensowany wystarczającym wzrostem subwencji na zadania oświatowe, stąd Miasto finansuje znaczną część wydatków na edukację dochodami własnymi. Wysokość dofinansowania w latach 2011 – 2012 środkami własnymi Miasta kształtowała się na poziomie kolejno ok. 154,5 i 166,5 mln zł.

Poważny udział w wydatkach budżetu Miasta mają wydatki związane z pomocą społeczną i ochroną zdrowia. W latach 2011 i 2012 wydatki bieżące w tej sferze wyniosły kolejno 255 494,7 tys. zł i 230 633,7 tys. zł, stanowiąc kolejno 19,1% i 16,8% wydatków bieżących ogółem. Na rok 2013 planowane wydatki w tej sferze stanowią 15,2% wydatków bieżących Miasta i kształtują się na poziomie 226 299 tys. zł. W około 50% wydatki w tej sferze finansowane są dotacjami z budżetu państwa.

Miasto ponosi również wysokie wydatki bieżące w zakresie gospodarki komunalnej, która obejmuje m. in. ochronę środowiska, utrzymanie zieleni, utrzymanie dróg, oświetlenie ulic, gospodarowanie odpadami, utrzymanie urządzeń komunalnych, gospodarkę mieszkaniową, a także transport i komunikację. Wydatki bieżące w tej dziedzinie wyniosły w roku 2011 –202,2 mln zł (17,2% wydatków bieżących), w 2012 roku –344,8 mln zł (25,2% wydatków bieżących). Wzrost % udziału gospodarki komunalnej w wydatkach bieżących z roku 2011 na 2012 spowodowany był przekształceniem zakładu w jednostkę budżetową, co wiązało się z wprowadzeniem do planu na rok 2012 wydatków i dochodów ZDiTM. Na rok 2013 w budżecie Szczecina zapisano kwotę 427,9 mln zł., co stanowi 28,7% wydatków bieżących Miasta zaplanowanych na ten rok. Wzrost spowodowany jest nowym zadaniem w tej sferze: Gospodarka odpadami, obowiązującym od 01 lipca 2013 r..

W Załączniku nr 1 przedstawiono wydatki Miasta w 2012 r. według działów klasyfikacji budżetowej, a w Załączniku nr 3 wydatki Miasta według sfer wydatkowania w latach 2011 – 2013.

5. WYNIK BUDŻETOWY

W zależności od relacji między poziomem dochodów a poziomem wydatków mówimy o deficycie budżetowym bądź nadwyżce budżetowej.

Od roku 2009 wynik budżetowy Miasta Szczecin zamykał się deficytem. W roku 2011 deficyt wyniósł 233 155 tys. zł,

ale w roku 2012 budżet Szczecina zamknął się deficytem wysokości 151,1 mln zł.

ROZLICZENIE WYNIKU BUDŻETOWEGO W LATACH 2011 – 2013 ORAZ ŹRÓDŁA POKRYCIA DEFICYTU

Wyszczególnienie	Wykonanie 2011	Wykonanie 2012	Plan na 1.01.2013
Dochody ogółem	1 383 316 384	1 660 260 058	1 829 389 780
Wydatki ogółem	1 616 471 604	1 811 400 747	1 989 638 436
Wynik finansowy	-233 155 220	-151 140 689	-160 248 656
Stan środków na początek okresu	121 705 634	134 831 077	195 835 916
Kredyty bankowe i pożyczki	147 609 500	277 946 500	0
Papiery wartościowe	140 000 000	0	0
Spląty pożyczek udzielonych	0	0	0
Spląty rat kredytów i pożyczek	11 328 836	13 979 725	18 387 260
Wykup papierów wartościowych	30 000 000	20 000 000	17 200 000
Udzielone kredyty i pożyczki	0	0	0
Splata pożyczek na prefinansowanie	0	0	0

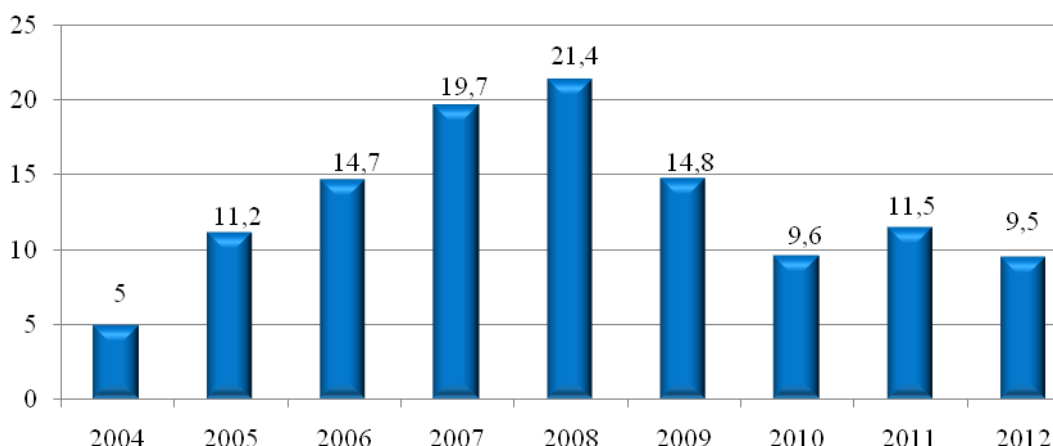
6. NADWYŻKA OPERACYJNA

Wyodrębnienie w budżecie dochodów i wydatków bieżących (bez wydatków na obsługę długu) pozwala na obliczenie nadwyżki operacyjnej. Jest to najbardziej syntetyczna (w krótkiej perspektywie) ocena kondycji finansowej samorządu, potencjału inwestycyjnego samorządu oraz zdolności kredytowej, informująca o tym jakimi środkami dysponuje jednostka po pokryciu potrzeb bieżących.

W ustawie o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 roku (Dz. U. z dnia 24 września 2009 roku) art. 242 określa, że Miasto nie może uchwalić budżetu, w którym wydatki bieżące są wyższe niż planowane dochody bieżące powiększone o nadwyżkę budżetową z lat

ubiegłych i wolne środki. Nadwyżka operacyjna Szczecina wyniosła w 2010 roku 117 104,4 tys. zł, w 2011 r. 150 660,9 tys. zł, w 2012 r. 158 483,6 tys. zł. Procentowy udział nadwyżki operacyjnej w dochodach bieżących Miasta kształtował się na poziomie 9,6% w 2010 roku, w 2011 r. już na poziomie 11,5% natomiast w 2012 r. na poziomie 10,6%. Miasto prowadzi konsekwentną politykę utrzymania wysokiej nadwyżki operacyjnej w celu poprawy i utrzymania zdolności kredytowej. Polityka taka pozwala na sfinansowanie ambitnego programu inwestycyjnego.

Nadwyżka operacyjna Miasta Szczecin - % dochodów bieżących



7. ZADŁUŻENIE MIASTA

7.1. WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA, PROGNOZA KWOTY DŁUGU

Od roku 2011 jednostki samorządu zobowiązane są, na mocy ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych, do sporządzania wieloletniej prognozy finansowej, której elementem jest prognoza długu. Miasto Szczecin wykorzystuje takie narzędzia w realizacji polityki finansowej od wielu lat. Od 1997 opracowywano analizę zdolności kredytowej (od roku 2003 przedstawianą w formie prognozy długu), a od 2009 r. w dokumencie Polityka Finansowa Miasta prezentowane były wszystkie istotne pozycje wieloletniej prognozy finansowej.

Wieloletnia prognoza finansowa przygotowywana jest w formie odrębnej uchwały Rady Miasta. Jednym z głównych celów jej sporządzania jest umożliwienie weryfikacji długookresowej stabilności finansowej jednostki samorządu terytorialnego. Przez stabilność należy rozumieć zdolność do obsługi zobowiązań i utrzymania płynności finansowej w długiej perspektywie.

Warunki zaciągania pożyczek i kredytów przez jednostki samorządu terytorialnego określa Ustawa o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 r. Ustawa wprowadza następujące zapisy dotyczące zadłużenia jednostek samorządu terytorialnego:

Jednostki samorządu terytorialnego mogą zaciągać kredyty i pożyczki oraz emitować papiery wartościowe na:

- pokrycie występującego w ciągu roku przejściowego deficytu budżetu jednostki

- samorządu terytorialnego,
- finansowanie planowanego deficytu budżetu jednostki samorządu terytorialnego,
- spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań z tytułu emisji papierów wartościowych oraz zaciągniętych pożyczek i kredytów,
- wyprzedzające finansowanie działań finansowanych ze środków pochodzących z budżetu Unii Europejskiej. (art. 89.1).

Ponadto na finansowanie wydatków na inwestycje i zakupy inwestycyjne ujęte w ramach przedsięwzięć, przedstawionych w załączniku do uchwały w sprawie wieloletniej prognozy finansowej, jednostki samorządu terytorialnego mogą zaciągać pożyczki w państwowych funduszach celowych, o ile ustawa tworząca fundusz tak stanowi (art. 90).

Suma zaciągniętych kredytów i pożyczek oraz zobowiązań z wyemitowanych papierów wartościowych na cele wymienione powyżej nie może przekroczyć kwoty określonej w uchwale budżetowej jednostki samorządu terytorialnego.

Do roku 2013 włącznie obowiązują wskaźniki zadłużenia oraz obsługi zadłużenia zgodne z art. 169 i 170 Ustawy o finansach publicznych z dnia 30 czerwca 2005 r., zgodnie z którą:

- łączna kwota przypadających w danym roku budżetowym spłat rat kredytów i pożyczek, wraz z należnymi w danym roku odsetkami od tych kredytów i pożyczek, wykupów papierów wartościowych emitowanych przez jednostki samorządu terytorialnego wraz z należnymi odsetkami i dyskontem od papierów wartościowych, potencjalnych spłat kwot wynikających z udzielonych przez jednostki samorządu terytorialnego

poręczeń oraz gwarancji nie może przekroczyć 15% planowanych na dany rok budżetowy dochodów jednostki samorządu terytorialnego,

- łączna kwota długu jednostki samorządu terytorialnego na koniec roku budżetowego nie może przekraczać 60% wykonanych dochodów ogółem tej jednostki w tym roku budżetowym,
- w trakcie roku budżetowego łączna kwota długu jednostki samorządu terytorialnego na koniec kwartału nie może przekraczać 60% planowanych w danym roku budżetowym dochodów tej jednostki.

Począwszy od roku 2014 zaczną obowiązywać nowe reguły, u podstaw których leży założenie, iż każdy samorząd gospodaruje w odmiennych warunkach, a każdy budżet charakteryzuje znaczny indywidualizm, stąd wyznaczenie jednolitych, sprawdzających się w każdej sytuacji zasad nie jest możliwe. Odchodzi się zatem od limitu odnoszącego się do wielkości dochodów budżetowych, a zdolność kredytową wiąże się z wielkością nadwyżki operacyjnej. Formuła nowego wskaźnika oparta będzie na wyniku części bieżącej budżetu danej jednostki samorządu terytorialnego. Dodatkowo będą brane pod uwagę dochody ze sprzedaży majątku, co ma wpłynąć na prowadzenie przez samorządy aktywnej polityki w zakresie gospodarowania majątkiem. Zaletą nowego rozwiązania jest to, iż samorząd, poprzez odpowiednią politykę finansową, może wpływać na wysokość nadwyżki budżetowej, co z kolei przekłada się na możliwości zadłużania się. Im wyższa nadwyżka tym zdolność do spłaty zadłużenia wyższa. Wadą formuły jest jednak to, iż dane przyjmowane do analizy stanowią średnią trzech lat poprzedzających rok planowania. Ze względu na historyczny charakter oraz zjawisko opóźnień występujące między stanem gospodarki a sytuacją finansową samorządów nowy wskaźnik będzie bardziej wrażliwy na cykl koniunkturalny. Pomimo iż nowe zasady zaczną obowiązywać dopiero w przypadku budżetów uchwalanych na 2014 r. Miasto już teraz dokonuje analiz w oparciu o te zasady, zestawiając obydwie metody.

Analiza zdolności kredytowej pozwala ustalić maksymalne wydatki majątkowe poprzez prognozę poziomu środków dla sfinansowania deficytu, poziomu kredytowania oraz obsługi zadłużenia. Wolne środki na inwestycje w ramach danego roku są relatywnie niskie, by zrealizować niezbędne i pilne potrzeby Miasta w zakresie wydatków majątkowych. Zatem istnieje konieczność ustalenia, jakie są możliwości zwiększenia nakładów

inwestycyjnych poprzez wykorzystanie zewnętrznych, zwrotnych środków finansowych.

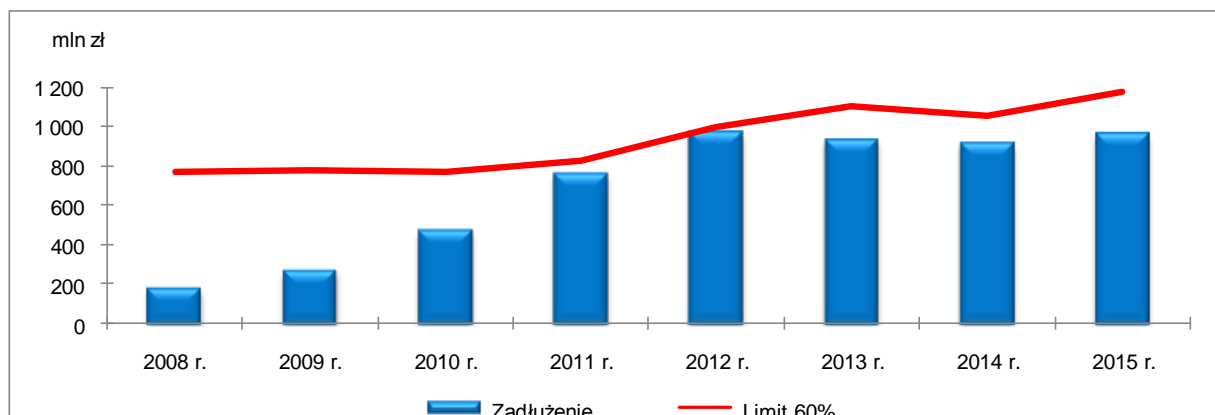
W latach 1997 i 1998 Miasto zaciągnęło na sfinansowanie istniejących deficytów budżetowych kredyty komercyjne. Od 2000 roku źródłami finansowania deficytu stały się, oprócz kredytów i nadwyżek z lat ubiegłych, także pożyczki i przychody z prywatyzacji majątku Miasta. W roku 2001 i 2003 Miasto wyemitowało obligacje na łączną kwotę 97.200 tys. zł. Lata 2005 - 2008 zamknęły się nadwyżkami w wysokości odpowiednio: 23 370 tys. zł, 53 172 tys. zł, 55 384 tys. zł i 16.452 tys. zł. Rok 2009 zakończono deficytem wysokości 99 609 tys. zł, spowodowanym dwoma czynnikami: skutkami światowego kryzysu gospodarczego dla finansów publicznych w Polsce oraz rosnącymi wydatkami inwestycyjnymi Miasta. Po kilku latach przerwy Miasto znowu sięgnęło po zwrotne źródła finansowania budżetu.

Analiza rynków finansowych dla lat 2008 – 2012 wskazała, że najkorzystniejszym instrumentem dłużnym były kredyty udzielane przez międzynarodowe instytucje finansowe. W roku 2009 Miasto zaciągnęło kredyt inwestycyjny w wysokości 126 mln zł w Europejskim Banku Inwestycyjnym (umowa zawarta w 2006 roku) oraz podpisało z Bankiem Rozwoju Rady Europy wieloletnią umowę ramową o finansowanie zadań inwestycyjnych na kwotę 300 mln zł. Środki z tej umowy zostały uruchomione w trzech transzach - w lipcu 2010 roku – 145 mln zł w październiku 2011 roku – 66 mln zł oraz w kwietniu 2012 roku – 86 mln zł. W listopadzie 2010 roku została podpisana umowa ramowa na współfinansowanie inwestycji, również na kwotę 300 mln zł, z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym. W grudniu 2010 roku została zaciągnięta pierwsza transza z tej umowy w wysokości 90 mln zł., w listopadzie 2011 roku druga transza w wysokości 82 mln zł, a we wrześniu 2012 roku ostatnia transza w wysokości 128 mln zł. W roku 2012 Miasto podpisało kolejną umowę ramową na współfinansowanie inwestycji z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym na kwotę 240 mln zł. Pierwsza transza, w wysokości 64 mln zł, została uruchomiona w grudniu 2012 roku.

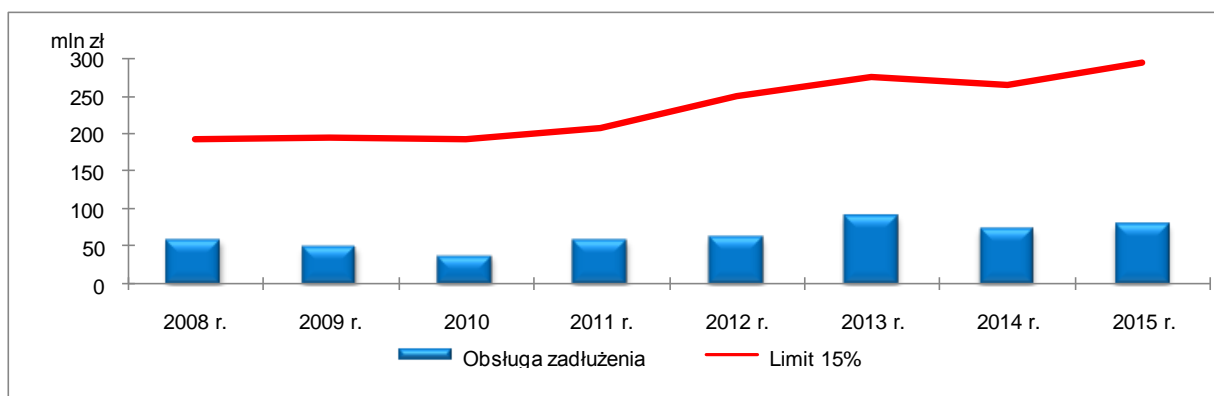
W roku 2011 Miasto wyemitowało 15 serii obligacji komunalnych na kwotę 140 mln zł. Obligacje zostaną wykupione w latach 2017 -2031. Organizatorem emisji został Bank Polska Kasa Opieki S.A.

Prognozę długu Miasta Szczecin przedstawiono w Załączniku nr 4 do Memorandum.

**POZIOM ZADŁUŻENIA MIASTA SZCZECIN W LATACH
2008 – 2015 NA TLE LIMITU USTAWOWEGO 60%**



**POZIOM OBSŁUGI ZADŁUŻENIA MIASTA SZCZECIN W LATACH 2008 – 2015
NA TLE LIMITU USTAWOWEGO 15%**



**8. RATING – OCENA WIARYGODNOŚCI
KREDYTOWEJ MIASTA**

Głównym zadaniem ratingu jest poinformowanie obecnych i przyszłych inwestorów, krajowych jak i zagranicznych, o wiarygodności i wypłacalności miasta. Najczęstszą przyczyną ubiegania się o rating jest planowana emisja obligacji komunalnych, euroobligacji lub też zaciągnięcie kredytu.

Agencje ratingowe badając zdolność Miasta do regulowania swoich zobowiązań biorą pod uwagę szereg czynników mających, lub mogących mieć wpływ na tę zdolność. Dokonywana jest np. analiza stanu gospodarki w mieście i regionie na tle kraju, środowiska politycznego czy administracyjnego. Agencje mogą oceniać zdolność

podmiotu do wywiązywania się z zobowiązań zarówno długo jak i krótkoterminowych zaciągniętych w walutach lokalnych lub zagranicznych.

W Polsce coraz więcej miast poddaje się ocenie. Od 1998 r. ratingu naszego Miasta dokonywały dwie agencje Standard & Poor's oraz Fitch Ratings, które należą do najbardziej renomowanych i największych agencji ratingowych na świecie. Od 2011 r. Miasto oceniane jest przez jedną agencję - Fitch Ratings – wybraną w drodze przetargu, wcześniej oceny dokonywały dwie agencje, oprócz Fitch również agencja Standard&Poor's.

Agencje stosują specjalną skalę ocen składającą się z kombinacji kilku liter, jednej cyfry i dodawanych znaków plus lub minus,

podwyższających lub obniżających daną ocenę. W ratingu międzynarodowym wyróżnia się dwa poziomy ocen: wyższy - inwestycyjny oraz niższy – spekulacyjny. Poziom inwestycyjny dotyczy podmiotów o niskim lub umiarkowanym ryzyku,

poziom spekulacyjny wskazuje, iż ryzyko jest większe lub bardzo duże. Skala ocen stosowana we wszystkich instytucjach ratingowych jest podobna. Poniżej przedstawiono skalę ocen stosowaną przez Fitch Ratings.

SKALA OCEN RATINGOWYCH STOSOWANA PRZEZ FITCH RATINGS

Wyszczególnienie	Ocena dla krótkoterminowego zobowiązania	Ocena dla długoterminowego zobowiązania
Przedział ocen inwestycyjnych	F1 F2 F3	AAA AA A BBB
Przedział ocen spekulacyjnych	B C D	BB B CCC, CC, C DDD, DD, D

Poniżej przedstawiono skalę ocen stosowaną przez Fitch Rating wraz z objaśnieniami.

Zobowiązania długoterminowe

Poziom inwestycyjny

AAA

Wiarygodność kredytowa na najwyższym poziomie. Ratingi "AAA" oznaczają oczekiwanie najniższego poziomu ryzyka kredytowego. Ocenę taką nadaje się wyłącznie w przypadkach wyjątkowo wysokiej zdolności do obsługi zobowiązań finansowych, gdy jest bardzo mało prawdopodobne, by możliwe do przewidzenia wydarzenia mogły wpłynąć niekorzystnie na taką zdolność.

AA

Bardzo wysoka wiarygodność kredytowa. Ratingi "AA" oznaczają oczekiwanie bardzo niskiego poziomu ryzyka kredytowego wskazując na bardzo wysoką zdolność do obsługi zobowiązań finansowych. Wpływ możliwych do przewidzenia wydarzeń na tę zdolność nie jest znaczący.

A

Wysoka wiarygodność kredytowa. Ratingi "A" oznaczają oczekiwanie niskiego poziomu ryzyka kredytowego. Zdolność do obsługi zobowiązań finansowych ocenia się jako silną, jednakże może ona być bardziej podatna na zmiany czynników lub warunków gospodarczych niż ta, której nadano wyższy rating.

BBB

Dobra wiarygodność kredytowa. Ratingi "BBB" oznaczają aktualnie oczekiwanie niskiego ryzyka kredytowego. Zdolność do obsługi zobowiązań finansowych uznawana jest za wystarczającą, jednak jest prawdopodobne, że niekorzystne zmiany w czynnikach i warunkach gospodarczych mogą ją osłabić. Jest to najniższa z kategorii ocen na poziomie inwestycyjnym.

Poziom spekulacyjny

BB

Poziom spekulacyjny. Ratingi kategorii "BB" wskazują, iż istnieje możliwość zmiany ryzyka kredytowego, szczególnie pod wpływem niekorzystnych zmian ekonomicznych w pewnym horyzoncie czasu; jednak, wywiązanie się ze zobowiązań finansowych jest możliwe przy wykorzystaniu dostępnych możliwości biznesowych lub finansowych. Papiery wartościowe tej kategorii nie są zaliczane się do poziomu inwestycyjnego.

B

Poziom wysoce spekulacyjny. Rating kategorii "B" wskazuje na obecność istotnego ryzyka kredytowego, przy utrzymującym się ograniczonym marginesie bezpieczeństwa. Zobowiązania finansowe są obecnie obsługiwane, jednak utrzymanie zdolności do dalszej realizacji płatności uzależnione jest od utrzymania się korzystnych warunków biznesowych i gospodarczych.

CCC

Ocena na tym poziomie oznacza, iż ryzyko niewypłacalności jest realne.

CC

Ocena ta oznacza, iż pewien zakres niewypłacalności jest prawdopodobny.

C

Ocena na tym poziomie oznacza, iż niewypłacalność jest bardzo prawdopodobna.

D

Ocena na poziomie D oznacza, iż dany podmiot utracił zdolność do regulowania swoich wszystkich zobowiązań finansowych.

Zobowiązania krótkoterminowe

Ratingi krótkoterminowe obejmują w przypadku większości zobowiązań okresy krótsze niż 13 miesięcy. W przypadku ratingów krótkoterminowych większy nacisk kładzie się na płynność finansową niezbędną do terminowej realizacji zobowiązań finansowych.

Poziom Inwestycyjny

F1

Ocena ta oznacza wiarygodność kredytową najwyższej jakości i wskazuje najsilniejszą zdolność do terminowej obsługi zobowiązań finansowych; z dodanym znakiem "+" oznacza wyjątkowo silną zdolność kredytową.

F2

Ocena na tym poziomie świadczy o dobrej wiarygodności kredytowej, dobrej zdolności do terminowej obsługi zobowiązań finansowych.

F3

Ocenę taką przyznaje się, gdy wiarygodność kredytowa jest na zadawalającym poziomie, zdolność do terminowej obsługi zobowiązań finansowych jest dostateczna.

Poziom spekulacyjny

B

Ocena świadczy o minimalnej zdolności do terminowej obsługi zobowiązań finansowych oraz podatności na niekorzystne zmiany warunków finansowych i ekonomicznych w bliskiej przyszłości.

C

Ocena nadawana gdy ryzyko niewypłacalności jest wysokie, występuje realna możliwość niewypłacalności podmiotu.

D

Ocena nadawana w przypadku utraty zdolności do obsługi zobowiązań finansowych.

Do ocen mogą być dodawane znaki „+” lub „-”, które określają status w ramach

poszczególnych kategorii ratingu. Znaków tych nie dodaje się do kategorii ratingu długoterminowego AAA, do kategorii poniżej B, ani do ocen krótkoterminowych z wyjątkiem F1.

Przy ocenach dotyczących zobowiązań długoterminowych określa się również perspektywę, która jest wskazaniem generalnego kierunku, w jakim dany rating będzie prawdopodobnie zmierzać na przestrzeni roku do dwóch lat. Perspektywa oceny może być pozytywna, stabilna lub negatywna. Jeżeli agencja nie jest w stanie zidentyfikować trendu perspektywa może zostać określona jako „bez wskazania”.

Aktualna ocena dla Miasta Szczecina wynosi:

BBB + /stabilna/ - dla długoterminowego długu w walucie obcej,

BBB + /stabilna/ - dla długoterminowego długu w walucie krajowej,

F2- dla krótkoterminowego długu w walucie obcej

W dniu 20 lipca 2012 roku Agencja Fitch Ratings potwierdziła międzynarodowe długoterminowe ratingi Szczecina dla zadłużenia w walucie zagranicznej i krajowej na poziomie „BBB+” oraz krótkoterminowy rating w walucie zagranicznej na poziomie „F2”. Perspektywa ratingów jest stabilna. Ratingi Szczecina odzwierciedlają wysoką płynność oraz dobre zarządzanie strategiczne i finansowe w Mieście, mające na celu m.in. zwiększenie dochodów Szczecina oraz ograniczanie wzrostu wydatków operacyjnych. Ratingi odzwierciedlają także dobre wyniki Szczecina na poziomie operacyjnym, które zdaniem Fitch pozostaną dobre również w latach 2012 - 2014, co pozwoli Miastu utrzymać bezpieczne wskaźniki obsługi i spłaty zadłużenia.

Ratingi odzwierciedlają także przewidywany wzrost zadłużenia bezpośredniego i pośredniego Szczecina w latach 2012 - 2014 w wyniku inwestycji realizowanych przez Miasto oraz jego spółki.

Ratingi mogą zostać obniżone, jeśli wyniki operacyjne Miasta pogorszą się (nadwyżka operacyjna spadnie poniżej 7% dochodów operacyjnej), przy równoczesnym wzroście zadłużenia Szczecina znacznie powyżej prognoz Fitch, co wpłynie na istotne pogorszenie się wskaźnika spłaty długu (powyżej 15 lat). Ratingi Szczecina mogą zostać podniesione, jeśli nastąpi dalsza trwała poprawa wyników operacyjnych

Miasta, marża operacyjna będzie wyższa niż 12%,
a jednocześnie zmniejszy się zapotrzebowanie na
finansowanie długiem w wyniku niższych
wydatków majątkowych w średnim okresie.

III. INWESTYCJE

1. AKTY PRAWNE

Prowadzenie działalności inwestycyjnej stanowi niezwykle ważną sferę zadań będących przedmiotem szczególnego zainteresowania władz Miasta. Skuteczna polityka planowania i realizacji inwestycji jest jednym z gwarantów wszechstronnego i zrównoważonego rozwoju Miasta. Szczecin w ciągu ostatnich lat wypracował taki system planowania inwestycji, umocowany odpowiednimi aktami prawnymi, w którym obowiązujące procedury umożliwiają rozpoznanie wszystkich rzeczywistych potrzeb inwestycyjnych, jak też minimalizują polityczne naciski na dobór zadań przewidzianych do realizacji.

Podstawowe akty prawne związane z procesem inwestycyjnym:

- Uchwała Nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecin z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*
- Uchwała Nr XXVIII/706/08 Rady Miasta Szczecin z dnia 24 listopada 2008 roku w sprawie uchwalenia zmiany „*Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczecin*”,
- Uchwała Nr XIII/312/11 Rady Miasta Szczecin z dnia 21 listopada 2011 r. w sprawie *Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Szczecin*.

2. WIELOLETNIE PLANOWANIE INWESTYCYJNE

2.1. WIELOLETNIE PROGRAMY INWESTYCYJNE

Potrzeba podjęcia długookresowego planowania wynika z konieczności określenia długofalowej perspektywy warunków technicznych, technologicznych oraz finansowych realizacji zadań inwestycyjnych. Jednocześnie należy wziąć pod uwagę czas i nakłady związane z procesem przygotowania zadań do realizacji obejmujące konieczność uregulowania spraw terenowo-prawnych, sporządzenia dokumentacji, uzyskania niezbędnych opinii i ocen oraz decyzji administracyjnych. Określenie długoterminowej perspektywy czasowej zamiarów inwestycyjnych w ujęciu rzeczowym i finansowym pozwala na ocenę zdolności finansowej budżetu Miasta w konfrontacji z potrzebami. Również pozwala na podjęcie w odpowiednio wyprzedzającym terminie starań o pozyskanie środków finansowych ze źródeł zewnętrznych, co w najbliższej perspektywie stanowić powinno główny warunek utrzymania

wysokiego udziału inwestycji w wydatkach ogółem. Planowanie przedsięwzięć inwestycyjnych odbywa się w dwóch wymiarach czasowych:

- planowanie wieloletnie – wieloletnia prognoza finansowa, w tym wydatki na wieloletnie przedsięwzięcia,
- planowanie roczne – budżet miasta.

Roczne planowanie zakresu inwestycji przeznaczonych do realizacji w roku budżetowym odbywa się z uwzględnieniem zapisów wieloletniej prognozy finansowej w części wydatków na przedsięwzięcia. Weryfikacji poddawane są koszty planowanych przedsięwzięć oraz zakres prac do zrealizowania, zgodnie ze stanem zaawansowania w roku poprzednim i ewentualnymi innymi zmianami. Planowanie roczne zadań inwestycyjnych odbywa się zgodnie z procedurą budżetową, która określa sposoby przedstawienia planów, terminy realizacji poszczególnych etapów oraz precyzuje odpowiedzialność za przesłanie dokumentów. Elementem rozstrzygającym w planowaniu inwestycyjnym stały się szczegółowe analizy dochodów i wydatków budżetu Miasta oraz prognozy możliwości finansowych Miasta w okresie najbliższych dziesięciu lat.

W dniu 21 listopada 2011 roku Rada Miasta Szczecin uchwaliła Wieloletnią Prognozę Finansową Miasta Szczecin (Uchwała Nr XIII/312/11), której integralną część stanowił **Wieloletni Program Inwestycyjny na lata 2012 – 2017**. Załącznik WPF w zakresie przedsięwzięć zawiera zestawienie tytułów inwestycyjnych we wszystkich sferach funkcjonowania miasta finansowanych ze środków ujętych w budżecie miasta, realizowanych bezpośrednio przez poszczególne wydziały i biura Urzędu Miasta. Wykaz przedsięwzięć przedstawiono w ujęciu rzeczowym i finansowym, z uwzględnieniem środków pozyskanych ze źródeł zewnętrznych, w tym bezzwrotnych oraz kredytów, pożyczek i emisji obligacji.

Wysokość nakładów na wykonanie zadań w kolejnych latach przyjęto na podstawie danych z rozstrzygniętych przetargów lub posiadanych kosztorysów inwestorskich. W wielu przypadkach wielkości prognozowanych nakładów finansowych są wartościami szacunkowymi. Program inwestycyjny oparty jest m.in. na założeniach takich jak:

- stałe poszukiwanie i pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowania. Możliwości pokrywania wydatków z innych źródeł finansowania w istotny sposób zdecydowały o ujęciu proponowanych zadań do realizacji;

- dążenie do zapewnienia możliwie najkorzystniejszych relacji pomiędzy potrzebami a możliwościami tworzenia warunków dla zrównoważonego rozwoju wszystkich dziedzin;
- kompleksowość (charakter i natężenie wzajemnych powiązania pomiędzy przedsięwzięciami zapisanymi w WPRS jako odrębne) stanowi jedno z podstawowych kryterium doboru zadań;
- systematyczne przejmowanie przez spółki z udziałem Miasta głównego ciężaru inwestowania (w zakresie ich działalności)

lub współudziału w finansowaniu zadań.

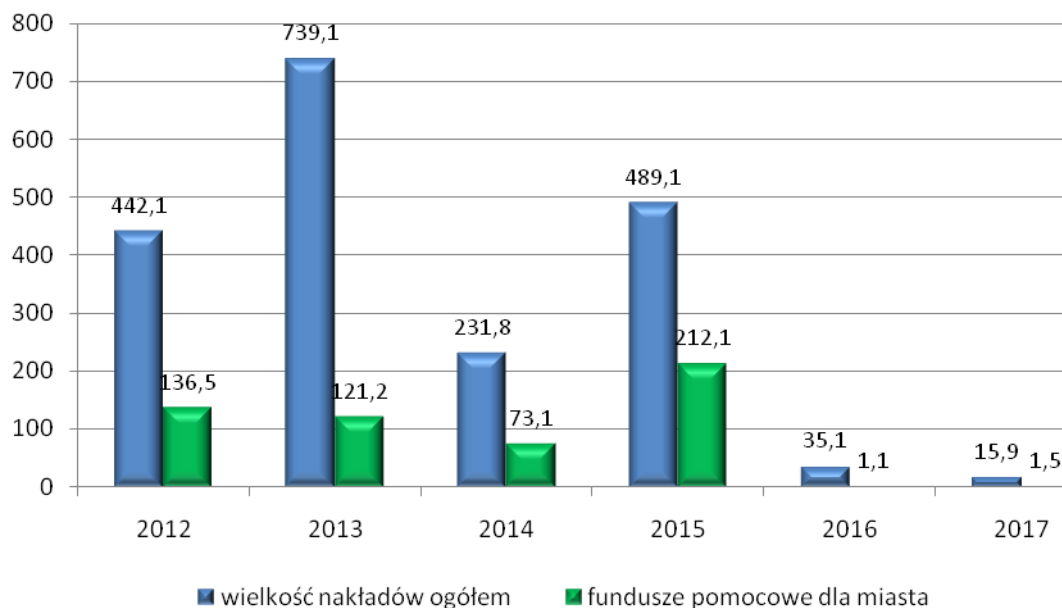
Dotyczy to spółek miejskich takich jak: Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Prawobrzeże, Szczecińskie Centrum Renowacyjne, Zakład Wodociągów i Kanalizacji, Szczecińska Energetyka Ciepła, Przedsiębiorstwo Autobusowe „Dąbie”, Szczecińskie Przedsiębiorstwo Autobusowe „Klonowica”, Tramwaje Szczecińskie oraz Zakład Unieszkodliwiania Odpadów.

INWESTYCJE – WIELKOŚĆ NAKŁADÓW WG SFER – (zł)*

Wyszczególnienie	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Razem 2012 - 2017
ŁĄD PRZESTRZENNY I GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI	6 497 103	4 711 000					11 208 103
GOSPODARKA KOMUNALNA	27 362 876	42 318 232	15 240 000	420 000	12 900 000		98 241 108
GOSPODARKA MIESZKANIOWA	28 607 769	26 290 515	2 322 000	40 000	40 000	40 000	57 340 284
TRANSPORT I KOMUNIKACJA	211 791 664	116 007 599	112 109 352	466 912 739	15 550 000	9 250 000	931 621 354
BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK PUBLICZNY W MIEŚCIE	2 818 808	6 005 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	23 303 808
EDUKACJA I NAUKA	11 466 539	27 704 627	7 700 000	3 500 000			50 371 166
POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA	6 122 684	11 312 099	3 852 635				21 287 418
KULTURA I OCHRONA DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	34 215 381	79 733 326	9 000		3 030 000	3 000 000	119 987 707
KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I REKREACJA	84 422 375	117 608 868	51 627 315	14 500 000			268 158 558
ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO	22 729 239	7 367 324					30 096 563
WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO	1 975 860	54 693 022	30 598 810	80 000			87 347 692
ZARZĄDZANIE STRUKTURAMI SAMORZĄDOWYMI	4 110 090	6 356 000	4 750 000				15 216 090
WYDATKI OGÓLEM	442 120 388	500 107 612	231 829 112	489 072 739	35 140 000	15 910 000	1 714 179 851

*Zestawienie zawiera wyłącznie środki własne Miasta na inwestycje oraz środki, których beneficjentem jest Miasto.

WIELKOŚĆ PLANOWANYCH NAKŁADÓW NA INWESTYCJE W LATACH 2011-2015 - (w mln zł)



W WPI na lata 2012 – 2017 dokonano identyfikacji najważniejszych zadań inwestycyjnych, a także określono przedsięwzięcia w poszczególnych sferach i tak:

W sferze Transport i komunikacja planuje się budowę nowych i modernizację istniejących ciągów komunikacyjnych powiązanych z ciągami usprawniającymi ruch krajowy i transgraniczny. Kierunki działań Miasta w zakresie rozwoju transportu i infrastruktury transportowej do 2015 roku zostały określone w „Polityce transportowej” przyjętej Uchwałą Nr LII/978/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 13 marca 2006 r. oraz „Zintegrowanym Planie Rozwoju Transportu Publicznego w Szczecinie w latach 2007-2015” przyjętego Uchwałą Nr XLIII/1091/10 Rady Miasta Szczecin z dnia 25 stycznia 2010 roku.

Podstawowe obszary działań związanych z rozwojem transportu wskazane w powyższych dokumentach to m.in. działania w zakresie:

- kształtowania wewnętrznego układu ulicznego. Przewiduje się m.in.: wzmocnienie połączeń pomiędzy lewo - a prawobrzeżną częścią Szczecina
- modernizację miejskiego odcinka drogi nr 10, budowę obwodnicy Śródmieścia, przekształcenie układu komunikacyjnego Śródmieścia, a także modernizację ważnych ciągów komunikacyjnych.
- kształtowania systemu komunikacji zbiorowej. Przewiduje się rozwój komunikacji tramwajowej, w tym modernizację torowisk tramwajowych, także zakup nowoczesnego taboru tramwajowego.

Zadania priorytetowe wynikające z tych programów to m.in.:

- modernizacja dostępu drogowego do portu,
- budowa elementów obwodnicy Śródmieścia Szczecina,
- budowa Trasy Północnej,
- Poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM,
- przebudowa ul. Potulickiej, Narutowicza,
- budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju,
- zakup taboru tramwajowego,
- budowa i przebudowa torowisk,
- realizacja programu budowy ścieżek rowerowych,
- realizacja programu remontu i przebudowy chodników,
- zagospodarowanie terenów Lotniska Szczecin-Dąbie i terenów leżących w sąsiedztwie,
- poprawa funkcjonowania transportu miejskiego poprzez zastosowanie systemów telematycznych,
- budowa kładek dla pieszych w ciągu ul. Gdańskiej oraz nad torami PKP przy ul. 9 Maja,
- przebudowa ul. Łukasińskiego,
- przebudowa ulic realizowana przez ZDiTM.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012-2017 wynosi ok. 931,6 mln zł.

W ostatnich latach priorytetowym zadaniem realizowanym przez Miasto była budowa elementów Obwodnicy Śródmieścia. W latach 2011 - 2012 kontynuowano realizację etapu V

obejmującego odcinek od ulicy Duńskiej – Krasieńskiego do ul. Arkońskiej. Ponadto realizowane są: budowa Trasy Północnej, modernizacja dostępu do Portu, poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM oraz przebudowy i modernizacje dróg i chodników przez ZDiTM. W 2012 r. zakończono budowę kładek dla pieszych w ciągu ul. Gdańskiej, budowę ścieżki rowerowej z lewobrzeża do Puszczy Bukowej nad jez. Szmaragdowe, modernizację skrzyżowania ulic Niepodległości, Obr. Stalingradu i Pl. Żołnierza oraz przebudowę ul. Łukasińskiego.

Na podwyższenie kapitału spółek tramwajowych i autobusowych wydano w latach 2011 - 2012 950 tys. zł. Całkowite wydatki poniesione w sferze transportu i komunikacji wyniosły w latach 2011 - 2012 odpowiednio 191 405 tys. zł i 211 792 tys. zł.

W sferze Gospodarka mieszkaniowa nacisk kładzie się na rozwój budownictwa mieszkaniowego realizowanego przez podmioty z udziałem miasta. Zgodnie z polityką mieszkaniową (uchwała Nr XV/312/04 Rady Miasta z dnia 19.01.2004 r. z późniejszymi zmianami) podstawowym celem jest zapewnienie gospodarstwom domowym o różnym poziomie dochodów szans dostępu do mieszkań o odpowiednim standardzie. Rozwój mieszkalnictwa realizowany będzie poprzez wdrażanie „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Szczecin na lata 2010-2015 (Uchwała Nr LXVII/1187/10 Rady Miasta Szczecin z dnia 24 maja 2010 r. z późniejszymi zmianami) oraz „Programu przeciwdziałania bezdomności” (Uchwała Nr IV/29/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 15 stycznia 2007 r.). Efektem realizacji już uchwalonych programów będzie przede wszystkim sprawnie działający system zarządzania zasobami mieszkaniowymi w mieście, poprawa poziomu zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz zapewnienie lokali socjalnych i zamiennych, w tym zmniejszanie deficytu ilościowego i jakościowego mieszkań, poprawa stanu technicznego mieszkań i budynków komunalnych, racjonalizacja zasiedlania mieszkaniowego zasobu Gminy oraz poprawa struktury własnościowej nieruchomości.

Ważniejsze zadania w zakresie budownictwa kubaturowego realizowanego w okresie programu to budowa budynków mieszkalnych przy ulicy Łącznej – Kukułeczki. Przewidziano również realizację uzbrojenia terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową jednorodziną na osiedlach: Warszewo, Kijewo, w rejonie ulic Wkrzańska-

Łączna. Zakłada się kontynuację rozpoczętych zadań renowacyjnych w kwartałach Śródmieścia. Zaplanowano rozpoczęcie procesu tworzenia, remontów lokali socjalnych i zamiennych. W celu poprawy warunków życia mieszkańców, w tym warunków mieszkaniowych kontynuowane będą prace związane z modernizacją zasobów mieszkaniowych, w tym przyłączanie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej wraz z wykonaniem instalacji wewnętrznej w budynkach.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 57,3 mln zł.

Na uzbrojenie terenów pod zabudowę mieszkaniową Miasto wydało w 2011 r. – 8 335 tys. zł, w 2012 r. - 7 102 tys. zł. Udziały w spółce STBS wyniosły w 2011 r. – 0 zł, w 2013 r. – 500 tys. zł.

Całkowite wydatki poniesione w sferze mieszkalnictwa wyniosły w latach 2011 - 2012 odpowiednio 24 721 tys. zł i 28 608 tys. zł.

W sferze Ład przestrzenny i gospodarka nieruchomościami planowane są zadania związane z przygotowaniem nieruchomości.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012 - 2017 wynosi ok. 11,2 mln zł.

Ogółem wydatki w tej sferze wyniosły w 2011 r. – 5 517 tys. zł, w 2012 r. – 6 497 tys. zł.

W sferze Gospodarka komunalna planowana jest realizacja przedsięwzięć inwestycyjnych przewidzianych w „Programie ochrony środowiska dla Miasta Szczecina na lata 2008–2019” i w „Planie Gospodarki Odpadami dla Miasta Szczecina” oraz wynikających z „Polityki utrzymania i rozwoju terenów zielonych”. Efektami realizacji tych programów mają być: znaczna poprawa jakości życia mieszkańców na skutek rozwoju nowoczesnej infrastruktury technicznej (zapewniającej wszystkim mieszkańcom odpowiedniej jakości wodę, odbiór ścieków i właściwy stan sanitarny miasta); poprawa jakości środowiska m.in. poprzez ograniczenie emisji zanieczyszczeń, ale również poprzez różnorodne działania na rzecz ochrony zasobów przyrody; funkcjonowanie nowoczesnego i kompleksowego systemu gospodarowania odpadami, zapewniającego minimalizację ilości i maksymalizację stopnia wykorzystania odpadów; powszechny wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców. Planowana jest również modernizacja obiektów wodociągowych oraz budowa i modernizacja sieci wodociągowej –

kanalizacyjnych (środki ZWiK). W tej sferze ujęto również zadania z zakresu gospodarki odpadami. Zgodnie z „Programem gospodarki odpadami dla miasta Szczecina” planuje się utworzenie sprawnego systemu zarządzania gospodarką odpadami, w tym budowę termicznego zakładu unieszkodliwiania odpadów.

Ważnymi zadaniami inwestycyjnymi w tej sferze są również:

- promenada z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów, w tym modernizacja Bulwaru Piastowskiego, Gdyńskiego i Elbląskiego,
- zadania związane z utrzymaniem terenów zielonych i cmentarzy.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 98,2 mln zł.

W latach 2011 - 2012 z budżetu Miasta wydatkowano odpowiednio 54 006 tys. zł i 27 363 tys. zł na realizację zadań w sferze gospodarki komunalnej. Dotyczyły one w głównej mierze prac związanych z budową cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej (2011 r. – 13 000 tys. zł, 2012 r. – 1 823 tys. zł), budową zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego (2011 r. – 12 992 tys. zł), z rekultywacją składowisk odpadów (2011 r. - 2 998 tys. zł, 2012 r. – 1 191 tys. zł). Kontynuowano przebudowę bulwarów (2011 r. – 15 564 tys. zł, 2012 r. – 15 069 tys. zł).

W sferze Bezpieczeństwo i porządek publiczny w mieście przewidziano realizację zadań takich jak:

- modernizacja i wyposażenie obiektów komisariatów Policji i Straży Miejskiej,
- Portal Bezpieczni Razem.

W ramach środków utworzono rezerwę celową na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012 - 2017 wynosi ok. 23,3 mln zł.

W latach 2011 – 2012 wydatki w tej sferze wyniosły odpowiednio 4 264 tys. zł i 2 819 tys. zł, obejmując modernizację obiektów: Komendy Miejskiej Policji, Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej oraz Straży Miejskiej.

W sferze Edukacja i nauka zaplanowano realizację zadań takich jak m.in.:

- programy miejskie: modernizacji basenów, budowy i modernizacji sal gimnastycznych, poprawy stanu technicznego obiektów oświatowych, przystosowania obiektów dla

- potrzeb dzieci niepełnosprawnych, budowy małych boisk w przedszkolach,
- rządowy program „Radosna szkoła”,
- rozbudowy budynku SP Nr 59.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 50,4 mln zł.

W latach 2011 - 2012 wydatkowano odpowiednio 24 396 tys. zł i 11 467 tys. zł. Wydatki obejmowały głównie budowę szkoły na terenie osiedla Warszewo (2011 r. – 3 470 tys. zł), realizację programów: poprawy stanu technicznego w obiektach oświatowych (2011 r. – 7 309 tys. zł, 2012 r. – 5 852 tys. zł), modernizacji basenów (2011 r. – 567 tys. zł, 2012 – 404 tys. zł), budowy i modernizacji sal gimnastycznych (2011 r. – 1 143 tys. zł, 2012 r. – 546 tys. zł), budowy małych boisk w przedszkolach (2011 r. – 35 tys. zł, 2012 r. – 1 001 tys. zł), przystosowania obiektów dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych (2011 r. – 1 294 tys. zł, 2012 r. – 366 tys. zł) oraz dofinansowanie Akademii Sztuki (2011 - 1 272 tys. zł, 2012 r. – 709 tys. zł), Rządowy program - Radosna Szkoła (2011- 2 938 tys. zł, 2012 r. – 1 202 tys. zł).

W sferze Pomoc społeczna i ochrona zdrowia przewidziano realizację takich zadań jak:

- przebudowa budynku przy ul. Strzałowskiej 16 na potrzeby domu pomocy społecznej,
- współfinansowanie wydatków majątkowych szpitala w Zdrojach,
- budowa nowych oddziałów żłobków (żłobek przy ul. Niedziałkowskiego).

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 21,3 mln zł.

W latach 2011 – 2012 wydatkowano na zadania o charakterze majątkowym z zakresu pomocy społecznej i ochrony zdrowia odpowiednio 9 717 tys. zł i 6 123 tys. zł. Wydatki dotyczyły przede wszystkim modernizacji placówek opieki społecznej w celu poprawy standardu, pozyskiwania i przystosowania obiektów na potrzeby prorodzinnych form opieki nad dzieckiem i rodziną, budowy nowych oddziałów żłobków miejskich (oddział przy ul. Duńskiej i Niedziałkowskiego) czy współfinansowania wydatków majątkowych Szpitala w Zdrojach.

W sferze Kultura i ochrona dziedzictwa kulturowego zaplanowano zadania dotyczące m.in.:

- budowy Filharmonii Szczecińskiej,
- Europejski Szlak Gotyku Ceglanego,
- modernizacji miejskich domów kultury,
- budowy Trafostacji Sztuki Szczecin,
- modernizacji willi Lentza.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 120,0 mln zł.

W latach 2011 – 2012 wydatkowano na zadania tej sfery odpowiednio 16 924 tys. zł i 34 215 tys. zł z przeznaczeniem głównie na: budowę Filharmonii Szczecińskiej, renowację i konserwację obiektów sakralnych oraz Trafostację Sztuki Szczecin.

W sferze Kultura fizyczna, turystyka i rekreacja zaplanowane zadania w znaczący sposób powinny poprawić sytuację w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkańców związanych z kulturą fizyczną. Przewidziano realizację takich zadań, jak:

- budowa hali widowiskowo-sportowej,
- budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji,
- budowa boisk wynikających z programu „Moje boisko - Orlik 2012”,
- modernizacja Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera,
- przebudowa kąpieliska „Arkonka”,
- Transgraniczna Baza Turystyki Żeglarskiej,
- przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę Transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej,
- budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej,
- utworzenie „Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Zdroje”.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 268,2 mln zł.

W latach 2011 – 2012 wydatkowano odpowiednio 70 204 tys. zł i 84 422 tys. zł. W tym okresie m.in. zakończono przebudowę basenu na krytą pływalnię (2011 r. – 6 020 tys. zł), kontynuowano: modernizację stadionów przy ul. Litewskiej i Stadionu im. F. Krygiera, program „Moje boisko – Orlik 2012” (2011 r. – 10 406 tys. zł, 2012 r. – 3 711 tys. zł), rozbudowę Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego „Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej (2011 r. – 959 tys. zł, 2012 r. – 4 963 tys. zł), przebudowę kąpieliska Arkonka (2011 r. – 80 tys. zł, 2012 r. – 12 027 tys. zł), rozpoczęto przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej (2012 r. – 9 006 tys. zł).

W sferze Rozwój społeczeństwa obywatelskiego zaplanowano zadania:

- Portal edukacyjny województwa zachodniopomorskiego - Szczecin,
- System Informacji Miejskiej - SIM,

- Program Społecznych Inicjatyw Lokalnych,
- Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 30,1 mln zł.

W latach 2011 - 2012 wydatki na realizację zadań w tej sferze wyniosły odpowiednio 5 044 tys. zł i 22 729 tys. zł. W tym okresie m.in. zakończono projekt Szczecin infrastruktura społeczeństwa informacyjnego (2011 r. – 949 tys. zł, 2012 r. – 8 701 tys. zł) oraz kontynuowano: Portal edukacyjny województwa zachodniopomorskiego – Szczecin (2011 r. – 557 tys. zł, 2012 r. – 7 636 tys. zł), współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli (2011 r. – 1 280 tys. zł, 2012 r. – 3 591 tys. zł), System Informacji Miejskiej (2011 r. – 680 tys. zł, 2012 r. – 1 320 tys. zł), społeczne inicjatywy lokalne (2011 r. – 1 381 tys. zł, 2012 r. – 1 466 tys. zł).

W sferze Wspieranie rozwoju gospodarczego przewidziano:

- realizację projektu Parku Naukowo - Technologicznego „Pomerania” przez SPNT,
- doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa oraz przy ul. Stołczyńskiej,
- przygotowanie terenów pod inwestycje komercyjne.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi ok. 87,3 mln zł.

W latach 2011 – 2012 wydatkowano odpowiednio 20 614 tys. zł i 1 976 tys. zł na realizację zadań w tej sferze. W tym okresie m.in. kontynuowano projekt „Pomerania” realizowany przez spółkę Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny (2011 r. – 19 000 tys. zł, 2012 r. – 0 zł) oraz przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne (2011 r. – 1 075 tys. zł, 2012 r. – 1 071 tys. zł).

W sferze Zarządzanie strukturami samorządowymi przewidziano realizację zadań związanych z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej, modernizacją gmachu Urzędu Miasta i informatyzacją.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2012- 2017 wynosi 15,2 mln zł.

Lata 2011 – 2012 to wydatki w wysokości odpowiednio 11 623 tys. zł i 4 110 tys. zł.

2.2. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA INWESTYCJI

Wyszczególnienie	(w tys. zł)	
	2011r.	2012r.
Wydatki majątkowe Miasta	438 435	442 120
Środki własne (w tym kredyty)	329 300	286 280
Środki pomocowe UE	94 781	136 499
Środki z innych źródeł	14 353	19 341

Głównym źródłem finansowania inwestycji miejskich są środki własne Miasta pochodzące z nadwyżki operacyjnej i kredytów.

Nadwyżka operacyjna Szczecina, czyli dodatnia różnica pomiędzy dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi z wyłączeniem wydatków na obsługę długu, wyniosła w 2011 r. – 151 mln zł, a w 2012 r. – 158,5 mln zł. Procentowy udział nadwyżki operacyjnej w dochodach bieżących Miasta kształtował się na poziomie 11,5% w 2011 roku, w 2012 r. na poziomie 10,6%.

W roku 2009 Miasto zaciągnęło kredyt inwestycyjny w wysokości 126 mln zł w Europejskim Banku Inwestycyjnym (umowa zawarta w 2006 r.) oraz podpisało z Bankiem Rozwoju Rady Europy wieloletnią umowę ramową

o finansowanie zadań inwestycyjnych na kwotę 300 mln zł. Środki z tej umowy zostały częściowo uruchomione - w wysokości 145 mln zł - w lipcu 2010 r., 66 mln zł – w październiku 2011 r. oraz 86 mln zł w kwietniu 2012 r. W listopadzie 2010 r. została podpisana umowa ramowa na współfinansowanie inwestycji, również na kwotę 300 mln zł, z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym. W grudniu 2010 r. została zaciągnięta pierwsza transza z tej umowy w wysokości 90 mln zł., w listopadzie 2011 kolejna w wysokości 82 mln zł a we wrześniu 2012 roku ostatnia transza w wysokości 128 mln zł.

W lipcu 2011 r. została podpisana umowa z bankiem PEKAO SA na emisję obligacji w kwocie 140 mln zł, która nastąpiła miesiąc później. W grudniu 2012 r. Miasto otrzymało transzę kredytu w wysokości 64 mln zł na podstawie nowej umowy kredytowej, zawartej z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym na łączną kwotę 240 mln zł.

Znaczącym źródłem finansowania inwestycji są również środki pomocowe z funduszy międzynarodowych, ponadto środki z innych źródeł np. dotacje pochodzące z budżetu państwa czy partycypacja podmiotów zewnętrznych.

3. BEZPOŚREDNIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE W SZCZECINIE

Atrakcyjność inwestycyjną Szczecina potwierdza udział w rozwoju gospodarczym miasta, wielu firm zagranicznych, lokujących kapitał w szeregu branż takich, jak: handel, przemysł,

produkcja i pojęte ogólnie usługi. Tabela przedstawia grupę największych inwestorów z kapitałem zagranicznym w Szczecinie.

INWETORZY ZAGRANICZNI W SZCZECINIE (PAIZ stan na 31.12.2012 r.)

	Inwestor/ Firma	Kraj	Sekcja PKD	Branża
1.	FAST LINES BELGIUM N.V. Fast Baltic Sp. z o.o. Grupa FAST Szczecin	Belgia	Transport i gospodarka magazynowa.	Transport morski, przybrzeżny, magazynowanie, spedycja.
2.	FastHercoGroup	Belgia	Produkcja metali I wyrobów metalowych.	Produkcja metali.
3.	Kronospan Holdings Ltd.	Cypr	Produkcja drewna i wyrobów drewnianych.	Produkcja arkuszy fornirowych, sklejek, płyt laminowanych, płyt

				wiórowych, piłśniowych i innych paneli i płyt. Produkcja tartaczna, impregnacja drewna.
4.	Jan Stjernebjerg JVP Steel JVP Steel Poland Spółka z o.o.	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali.	Konstrukcje stalowe.
5.	KK-elektronic A\S	Dania	Produkcja urządzeń elektrycznych i aparatur.	Produkcja przewodów izolowanych i kabli.
6.	LM Wind Power Service and Logistics LM Wind Power Services (Poland)Sp.z o.o. Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja maszyn i urządzeń mechanicznych.	Produkcja narzędzi.
7.	Shiptrans Holding A/S Scanwood Sp. zo.o. Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja drewna i towarów z drewna.	Produkcja mebli.
8.	Sonion A/S Sonion Polska Sp.z o.o. Szczecin	Dania	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja elektrycznych urządzeń i aparatów.	Produkcja sprzętu medycznego (chirurgicznego i ortopedycznego).
9.	BLStream BLStream Sp. z o.o. Szczecin	Finlandia	Obsługa rynku nieruchomości, działalność związana z prowadzeniem interesów.	Działalność związana z doradztwem i oprogramowaniem.
10.	Tieto Corporation	Finlandia	Obsługa rynku nieruchomości, działalność związana z prowadzeniem interesów.	Informatyka i działalność pokrewna.
11.	Group CEMOI PPC Gryf S.A. Szczecin	Francja	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych.	Produkcja artykułów żywnościowych.
12.	MUEHLHAN AG MUEHLHAN AG Polska Sp. z o.o. Zakład Konstrukcji Stalowych w Szczecinie	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali.	Konstrukcje stalowe.
13.	PHW-Gruppe Lohmann & CO. AG Drobimex Sp. z o.o. - Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych.	Produkcja artykułów żywnościowych.
14.	EMSOLD –GESELLSCHAFT GERT HELMERS GMBH & CO	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja skór i wyrobów skórzanych.	Produkcja obuwia.
15.	Germanicher Lloyd	Niemcy	Transport, magazynowanie i logistyka. Obsługa rynku nieruchomości,	Działalność wspomagająca transport, testy technologiczne i analizy.

			działalność związana z prowadzeniem interesów.	
16.	EHRLE Reinigungstechnik GmbH Ehrle Polska Sp. z o.o. Szczecin	Niemcy	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych i motocykli .	Handel detaliczny w specjalistycznych sklepach.
17.	Trade Trans Invest A.S.	Słowacja	Transport, magazynowanie i logistyka.	Działalność agencji transportowych.
18.	Altrad Baumann GmbH ALTRAD-Pomorze Sp. z o.o. Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja metali i wyrobów z metali.	Rusztowania, konstrukcje metalowe.
19.	VOSSCHEMIE GMBH Chemical Alliance Poland sp. z o.o. Szczecin	Niemcy	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja produktów chemicznych.	Produkcja farb, lakierów, tuszy do drukarek itp.
20.	B&B TOOLS	Szwecja	Produkcja metali i wyrobów metalowych.	Produkcja wyrobów metalowych.
21.	Macrobond Financial AB	Szwecja	Produkcja pozostałych wyrobów niemetalicznych, produkcja masy włóknistej oraz papieru. Działalność poligraficzna.	Produkcja palnych wyrobów ceramicznych innych niż dla celów budowlanych, produkcja ogniotrwałych wyrobów ceramicznych, produkcja szkła i wyrobów szklanych, wyrobów z papieru i tektury.
22.	Mondi International Holdings B.V.	Holandia	Produkcja masy włóknistej oraz papieru. Działalność poligraficzna.	Produkcja masy włóknistej, papieru i tektury. Produkcja wyrobów z papieru i tektury.
23.	Nynas AB Nynas Sp.z o.o.- Szczecin	Szwecja	Przetwórstwo przemysłowe. Produkcja nawierzchni asfaltowych i wyrobów z asfaltu.	Produkcja asfaltu i artykułów ropopochodnych.
24.	Natel Investment BV McLEAN Brothers Poland Sp. zo.o. - Szczecin	Holandia	Przetwórstwo przemysłowe Produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych.	Produkcja, przetwórstwo rybne.
25.	YARA International A/S Yara Poland Sp. z o.o.	Holandia	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów mechanicznych, włączając motocykle.	Handel hurtowy nawozami mineralnymi.
26.	StanleyBlack&Decker INC	USA	Produkcja metali i wyrobów metalowych.	Produkcja narzędzi i wyrobów metalowych ogólnego przeznaczenia.
27.	Stream International INC Stream International Sp. z o.o. Szczecin	USA	Działalność z obsługą rynku nieruchomości.	Działalność outsourcingowa.

4. WYDATKI INWESTYCYJNE SPÓŁEK Z UDZIAŁEM KAPITAŁU ZAGRANICZNEGO

Podstawowy kapitał zagraniczny w Szczecinie według kraju pochodzenia udziałowca reprezentowany jest przez inwestorów z 41 państw i wynosi 897,8 mln zł z liczbą podmiotów z kapitałem – 572. Zaangażowanie kapitałowe o znaczącym udziale w ogólnej strukturze podstawowego kapitału zagranicznego w Szczecinie cechowało inwestorów z: Niemiec, Danii, Finlandii, Norwegii, Cypru, Szwecji. Spółki

z udziałem kapitału zagranicznego w Szczecinie zapewniają pracę około 13,4 tys. pracowników. Biorąc pod uwagę kraj pochodzenia w Szczecinie dominuje kapitał niemiecki. Działalność podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego koncentruje się głównie na handlu i naprawie pojazdów samochodowych, przetwórstwie przemysłowym świadczeniu usług z zakresu zaopatrzenia w media, transporcie, gospodarce magazynowej oraz działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej. Obszar działalności inwestorów obejmuje również budownictwo, obsługę rynku nieruchomości oraz informację i komunikację.

KAPITAŁ ZAGRANICZNY PRZEDSIĘBIORSTW W SZCZECINIE WEDŁUG KRAJU POCHODZENIA UDZIAŁOWCA W 2011 ROKU

Kraj pochodzenia	Wielkość kapitału [mln zł]	Udział w kapitale ogółem [%]
Niemcy	283,6	31,6
Dania	122,5	13,6
Finlandia	65,1	7,3
Norwegia	54,5	6,1
Cypr	46,2	5,1
Szwecja	40,8	4,5
pozostałe	285,1	31,8
Ogółem (mln zł)	897,8	100%

Zródło: Urząd Statystyczny w Szczecinie.

5. NAKŁADY INWESTYCYJNE PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH Z SIEDZIBĄ W SZCZECINIE

Największe nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach notuje się w przemyśle, handlu i naprawie pojazdów samochodowych, transporcie i gospodarce magazynowej, obsłudze rynku nieruchomości, budownictwie oraz w administrowaniu i działalności wspierającej.

Szczecin dysponując dużym potencjałem intelektualnym oraz zapleczem naukowo-badawczym ma szansę stać się nowoczesnym centrum biznesu w Europie. Na 10.000 tysięcy mieszkańców Szczecina przypada 1 276 studentów, przy średniej krajowej 451.

Główne cele władz samorządowych Szczecina to pozyskanie firm BPO oraz nowoczesnych technologii. Miasto oprócz branż morskich i turystyki chce rozwijać cały przemysł wsparcia biznesu oraz sektory związane z odnawialnymi źródłami energii, biotechnologią i logistyką.

Szczecin staje się coraz bardziej popularnym miejscem dla centrów BPO i SSC, dzięki sprzyjającym czynnikom biznesowym, takim jak, populacja, centra akademickie, niskie koszty pracy, dostępność lotniska, nowoczesne powierzchnie biurowe, itd.

**NAKLADY INWESTYCYJNE W PRZEDSIĘBIORSTWACH WG SEKCJI W TYS. ZŁ
(POWYŻEJ 9 OSÓB PRACUJĄCYCH I WEDŁUG LOKALIZACJI) W 2011 ROKU**

Lp.	Wyszczególnienie	Sektor publiczny	Sektor prywatny	Razem
1.	Nakłady inwestycyjne ogółem, w tym:	555 920	647 269	1 203 189
	Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo	995	380	1 375
	Górnictwo i wydobywanie	0	2 553	2 553
	Przetwórstwo przemysłowe	1 504	104 837	106 341
	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną i gorącą wodę	283 275	12 340	295 615
	Dostawa wody, gospodarowanie ściekami i odpadami; rekultywacja	24 575	6 391	30 966
	Budownictwo	1 836	60 479	62 315
	Handel, naprawa pojazdów samochodowych	0	254 966	254 966
	Transport, gospodarka magazynowa	134 425	51 631	186 056
	Zakwaterowanie i gastronomia	1 219	22 415	23 634
	Informacja i komunikacja	800	27 499	28 299
	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	6 537	24 954	31 491
	Obsługa rynku nieruchomości	6 855	41 767	48 622
	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	4 220	9 111	13 331
	Administrowanie i działalność wspierająca	101	11 474	11 575
	Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	842	0	842
	Edukacja	144	6 035	6 179
	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	84 030	7 193	91 223
	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	4 553	3 188	7 741
	Pozostała działalność usługowa	9	56	65

IV. ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1

WYKONANIE DOCHODÓW I WYDATKÓW BUDŻETU MIASTA SZCZECIN
W 2012 R. WEDŁUG DZIAŁÓW KLASYFIKACJI BUDŻETOWEJ

Dz.	Wyszczególnienie	DOCHODY			WYDATKI		
		Plan na 31.12.2012 r.	Wykonanie I - XII	Wsk. %	Plan na 31.12.2012 r.	Wykonanie I - XII	Wsk. %
010	Rolnictwo i łowiectwo	22 278	24 833	111,5	29 278	27 601	94,3
	- bieżące	22 278	24 833	111,5	29 278	27 601	94,3
020	Leśnictwo	-	-	-	1 000	1 000	100,0
	- bieżące	-	-	-	1 000	1 000	100,0
400	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	3 700 000	4 981 370	134,6	-	-	-
	- bieżące	3 700 000	4 981 370	134,6	-	-	-
600	Transport i łączność	237 151 831	198 661 006	83,8	564 434 958	438 752 247	77,7
	- bieżące	129 987 902	113 754 061	87,5	230 060 214	226 878 111	98,6
	- majątkowe	107 163 929	84 906 946	79,2	334 374 744	211 874 136	63,4
630	Turystyka	19 000	67 016	352,7	702 648	658 229	93,7
	- bieżące	19 000	67 016	352,7	702 648	658 229	93,7
700	Gospodarka mieszkaniowa	126 298 083	116 667 401	92,4	83 247 598	71 832 543	86,3
	- bieżące	89 822 583	89 299 664	99,4	42 025 465	35 550 564	84,6
	- majątkowe	36 475 500	27 367 737	75,0	41 222 133	36 281 979	88,0
710	Działalność usługowa	4 258 781	3 678 487	86,4	50 564 453	27 349 056	54,1
	- bieżące	4 248 781	3 668 639	86,3	23 858 346	23 485 561	98,4
	- majątkowe	10 000	9 848	98,5	26 706 107	3 863 495	14,5
750	Administracja publiczna	15 975 538	8 678 055	54,3	145 083 335	136 878 970	94,3
	- bieżące	6 287 346	7 257 810	115,4	117 447 043	113 867 678	97,0
	- majątkowe	9 688 192	1 420 245	14,7	27 636 292	23 011 291	83,3
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony	67 518	67 195	99,5	67 518	67 195	99,5
	- bieżące	67 518	67 195	99,5	67 518	67 195	99,5
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	23 313 295	23 210 603	99,6	31 623 912	30 961 860	97,9
	- bieżące	23 283 295	23 182 623	99,6	29 508 912	29 426 848	99,7
	- majątkowe	30 000	27 980	93,3	2 115 000	1 535 012	72,6
756	Dochoły od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	709 243 583	710 845 697	100,2	-	-	-
	- bieżące	709 243 583	710 845 697	100,2	-	-	-
757	Obsługa długu publicznego	-	-	-	49 510 700	27 149 061	54,8
	- bieżące	-	-	-	49 510 700	27 149 061	54,8
758	Różne rozliczenia	375 398 384	383 792 558	102,2	14 927 216	10 649 059	71,3
	- bieżące	375 398 384	383 792 558	102,2	12 327 216	10 649 059	86,4
	- majątkowe	3 274 500	3 274 500	100,0	2 600 000	-	-
801	Oświata i wychowanie	11 750 278	15 117 362	128,7	490 027 624	484 366 078	98,8
	- bieżące	7 457 696	7 092 866	95,1	475 152 362	474 877 583	99,9
	- majątkowe	4 292 582	8 024 495	186,9	14 875 262	9 488 495	63,8
803	Szkolnictwo wyższe	-	-	-	1 800 000	1 708 840	94,9
	- bieżące	-	53 425	-	1 000 000	999 851	100,0
	- majątkowe	-	-	-	800 000	708 989	88,6
851	Ochrona zdrowia	12 231 023	12 435 159	101,7	25 302 676	24 714 082	97,7
	- bieżące	12 231 023	12 197 597	99,7	23 302 676	22 714 083	97,5
	- majątkowe	-	237 562	-	2 000 000	2 000 000	100,0
852	Pomoc społeczna	112 127 731	111 749 120	99,7	197 379 828	194 494 745	98,5
	- bieżące	112 127 731	111 689 587	99,6	195 252 231	192 620 143	98,7
	- majątkowe	-	59 533	-	2 127 597	1 874 602	88,1
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	14 340 361	12 603 927	87,9	29 030 893	24 905 996	85,8
	- bieżące	13 340 361	10 598 945	79,5	26 385 406	22 619 040	85,7
	- majątkowe	1 000 000	2 004 982	200,5	2 645 487	2 286 957	86,4
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	3 598 920	3 216 222	89,4	68 906 584	68 386 894	99,2
	- bieżące	3 371 124	2 988 426	88,6	63 475 996	63 045 161	99,3
	- majątkowe	227 796	227 796	100,0	5 430 588	5 341 733	98,4
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	20 753 471	11 531 671	55,6	158 246 007	109 565 394	69,2
	- bieżące	6 700 158	3 680 057	54,9	65 398 451	62 461 048	95,5
	- majątkowe	14 053 313	7 851 615	55,9	92 847 556	47 104 346	50,7
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	10 184 000	10 500 607	103,1	70 144 592	69 766 108	99,5
	- bieżące	12 000	269 828	2 248,6	35 561 836	35 550 728	100,0
	- majątkowe	10 172 000	10 230 779	100,6	34 582 756	34 215 381	98,9
926	Kultura fizyczna	47 846 936	29 103 843	60,8	130 291 501	89 165 788	68,4
	- bieżące	33 836 936	15 102 724	44,6	27 675 270	26 631 815	96,2
	- majątkowe	14 010 000	14 001 119	99,9	102 616 231	62 533 973	60,9
OGÓŁEM DOCHODY I WYDATKI		1 731 555 511	1 660 260 058	95,9	2 111 322 321	1 811 400 747	85,8
	- bieżące	1 531 157 699	1 500 614 920	98,0	1 418 742 568	1 369 280 359	96,5
	- majątkowe	200 397 812	159 645 138	79,7	692 579 753	442 120 388	63,8
w tym:							
	- własne	1 618 894 611	1 548 364 083	95,6	1 998 661 421	1 699 504 772	85,0
	- rządowe porozumienia	410 321	387 187	94,4	410 321	387 187	94,4
	- zlecone	106 862 238	106 299 830	99,5	106 862 238	106 299 830	99,5
	- j.s.t. porozumienia	5 388 341	5 208 959	96,7	5 388 341	5 208 959	96,7

Załącznik nr 2

DOCHODY MIASTA SZCZECIN W LATACH 2011 - 2013 WEDŁUG GRUP

Wyszczególnienie	2011		2012		2013	
	Wykonanie	Struktura %	Wykonanie	Struktura %	Plan na 1.01	Struktura %
I. DOCHODY BIEŻĄCE	1 312 198 941	94,9	1 500 614 920	90,4	1 572 953 001	86,0
1. Udziały w dochodach budżetu państwa (PIT, CIT)	409 786 103	29,6	408 098 026	24,6	427 895 518	23,4
2. Subwencje i dotacje	490 235 296	35,4	521 627 744	31,4	510 716 594	27,9
z tego:						
- subwencje	352 193 569	25,5	373 809 871	22,5	372 871 461	20,4
- dotacje	138 041 727	10,0	147 817 873	8,9	137 845 133	7,5
3. Dochody podatkowe i wpływy z opłat	291 643 414	21,1	305 392 878	18,4	333 519 592	18,2
z tego:						
- dochody podatkowe	234 830 436	17,0	243 857 186	14,7	231 924 592	12,7
- wpływy z opłat	56 812 978	4,1	61 535 692	3,7	101 595 000	5,6
4. Dochody z majątku	64 776 846	4,7	79 183 402	4,8	96 388 148	5,3
5. Środki ze źródeł pozabudżetowych i innych	8 335 890	0,6	7 707 673	0,5	7 478 067	0,4
6. Pozostałe dochody	47 421 392	3,4	178 605 198	10,8	196 955 082	10,8
II DOCHODY MAJĄTKOWE	71 117 444	5,1	159 645 138	9,6	256 436 779	14,0
1. Środki ze źródeł pozabudżetowych i innych	48 872 207	3,5	111 968 262	6,7	185 039 919	10,1
2. Dochody z majątku (sprzedaż majątku, przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności)	17 185 719	1,2	27 735 532	1,7	69 724 000	3,8
3. Dotacje i subwencje	5 059 518	0,4	19 941 344	1,2	1 672 860	0,1
III DOCHODY OGÓŁEM	1 383 316 385	100,0	1 660 260 058	100,0	1 829 389 780	100,0
z tego:						
1. Udziały w dochodach budżetu państwa	409 786 103	29,6	408 098 026	24,6	427 895 518	23,4
2. Subwencje i dotacje	495 294 814	35,8	541 569 088	32,6	512 389 454	28,0
z tego:						
- subwencje	352 193 569	25,5	373 809 871	22,5	372 871 461	20,4
- dotacje	143 101 245	10,3	167 759 217	10,1	139 517 993	7,6
3. Dochody podatkowe i wpływy z opłat	291 643 414	21,1	305 392 878	18,4	333 519 592	18,2
z tego:						
- dochody podatkowe	234 830 436	17,0	243 857 186	14,7	231 924 592	12,7
- wpływy z opłat	56 812 978	4,1	61 535 692	3,7	101 595 000	5,6
4. Środki ze źródeł pozabudżetowych i innych	57 208 097	4,1	119 675 935	7,2	192 517 986	10,5
5. Dochody z majątku	81 962 565	5,9	106 918 934	6,4	166 112 148	9,1
6. Pozostałe dochody	47 421 392	3,4	178 605 198	10,8	196 955 082	10,8

Załącznik nr 3

WYDATKI MIASTA SZCZECIN WEDŁUG SFER WYDATKOWANIA W LATACH

Wyszczególnienie	2011		2012		2013	
	Wykonanie	Struktura %	Wykonanie	Struktura %	Plan na 1.01	Struktura %
LAD PRZESTRZENNY I GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI	27 947 768	1,7	21 288 429	1,2	20 005 196	1,0
Wydatki bieżące	22 431 031	1,4	14 791 326	0,8	15 294 196	0,8
Wydatki majątkowe	5 516 737	0,3	6 497 103	0,4	4 711 000	0,2
GOSPODARKA KOMUNALNA	122 151 839	7,6	98 921 449	5,5	143 260 402	7,2
Wydatki bieżące	68 145 762	4,2	71 558 573	4,0	100 942 170	5,1
Wydatki majątkowe	54 006 077	3,3	27 362 876	1,5	42 318 232	2,1
GOSPODARKA MIESZKANIOWA	26 226 893	1,6	60 474 005	3,3	109 053 387	5,5
Wydatki bieżące	1 505 927	0,1	31 866 236	1,8	82 762 872	4,2
Wydatki majątkowe	24 720 966	1,5	28 607 769	1,6	26 290 515	1,3
TRANSPORT I KOMUNIKACJA	301 525 409	18,7	438 422 936	24,2	344 951 180	17,3
Wydatki bieżące	110 120 860	6,8	226 631 272	12,5	228 943 581	11,5
Wydatki majątkowe	191 404 549	11,8	211 791 664	11,7	116 007 599	5,8
BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK PUBLICZNY W MIEŚCIE	32 863 966	2,0	32 395 656	1,8	34 274 674	1,7
Wydatki bieżące	28 600 133	1,8	29 576 848	1,6	28 269 674	1,4
Wydatki majątkowe	4 263 833	0,3	2 818 808	0,2	6 005 000	0,3
EDUKACJA I NAUKA	530 846 986	32,8	551 628 510	30,5	568 320 291	28,6
Wydatki bieżące	506 450 499	31,3	540 161 971	29,8	540 615 664	27,2
Wydatki majątkowe	24 396 487	1,5	11 466 539	0,6	27 704 627	1,4
POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA	235 211 345	14,6	236 756 341	13,1	237 611 056	11,9
Wydatki bieżące	225 494 751	13,9	230 633 657	12,7	226 298 957	11,4
Wydatki majątkowe	9 716 594	0,6	6 122 684	0,3	11 312 099	0,6
KULTURA I OCHRONA DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	52 642 896	3,3	69 444 024	3,8	114 570 878	5,8
Wydatki bieżące	35 718 896	2,2	35 228 643	1,9	34 837 552	1,8
Wydatki majątkowe	16 924 000	1,0	34 215 381	1,9	79 733 326	4,0
KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I REKREACJA	96 748 331	6,0	113 140 830	6,2	147 064 050	7,4
Wydatki bieżące	26 544 230	1,6	28 718 455	1,6	29 455 182	1,5
Wydatki majątkowe	70 204 101	4,3	84 422 375	4,7	117 608 868	5,9

Wyszczególnienie	2011		2012		2013	
	Wykonanie	Struktura %	Wykonanie	Struktura %	Plan na 1.01	Struktura %
ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO	10 117 456	0,6	27 014 821	1,5	12 010 626	0,6
Wydatki bieżące	5 073 417	0,3	4 285 582	0,2	4 643 302	0,2
Wydatki majątkowe	5 044 039	0,3	22 729 239	1,3	7 367 324	0,4
WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO	28 776 750	1,8	9 579 914	0,5	63 586 921	3,2
Wydatki bieżące	8 162 580	0,5	7 604 054	0,4	8 893 899	0,4
Wydatki majątkowe	20 614 170	1,3	1 975 860	0,1	54 693 022	2,7
DZIAŁALNOŚĆ PROMOCYJNA I WSPÓLPRACA MIĘDZYNARODOWA	16 441 088	1,0	14 283 662	0,8	26 231 027	1,3
Wydatki bieżące	16 441 088	1,0	14 283 662	0,8	26 231 027	1,3
Wydatki majątkowe	-	0,0	-	0,0	-	0,0
ZARZĄDZANIE STRUKTURAMI SAMORZĄDOWYMI	97 727 314	6,0	92 615 955	5,1	95 308 545	4,8
Wydatki bieżące	86 104 059	5,3	88 505 865	4,9	88 952 545	4,5
Wydatki majątkowe	11 623 255	0,7	4 110 090	0,2	6 356 000	0,3
FINANSE I RÓŻNE ROZLICZENIA	37 243 561	2,3	45 434 215	2,5	73 390 203	3,7
Wydatki bieżące	37 243 561	2,3	45 434 215	2,5	73 390 203	3,7
WYDATKI OGÓLEM	1 616 471 602	100,0	1 811 400 747	100,0	1 989 638 436	100,0
z tego:						
Wydatki bieżące	1 178 036 794	72,9	1 369 280 360	75,6	1 489 530 824	74,9
Wydatki majątkowe	438 434 808	27,1	442 120 388	24,4	500 107 612	25,1

Załącznik nr 4

WIELOLETNIA PROGNOZA FINANSOWA MIASTA SZCZECIN NA LATA 2011 - 2045

(Załącznik Nr 1 do uchwały Nr XXIX/847/13 Rady Miasta Szczecin z dnia 22.04.2013 r.)

Lp.	Wyszczególnienie	Wykonanie 2009	Wykonanie 2010	Wykonanie 2011	Plan wg stanu na koniec III kwartału 2012	Wykonanie 2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Dochody ogółem (a + b), z tego:	1 223 195 113	1 223 998 075	1 328 697 787	1 564 961 966	1 527 763 981	54 166 868	51 168 100	54 195 162	53 707 500	52 333 300	50 060 100	47 547 800	44 884 500	40 834 000
a	dochody bieżące	1 210 357 947	1 214 375 099	1 312 198 940	1 515 451 266	1 500 614 920	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b	dochody majątkowe, w tym:	86 952 678	71 199 257	71 117 444	284 670 369	159 645 138	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c	ze sprzedaży majątku	61 326 555	20 719 376	14 829 000	48 385 500	25 243 084	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od: kredytów i pożyczek oraz wyemitowanych papierów wartościowych), w tym:	1 045 943 351	1 106 893 701	1 178 036 795	1 395 080 977	1 369 280 360	1 496 188 591	1 502 411 523	1 502 768 961	1 516 690 409	1 521 685 830	1 519 431 132	1 526 365 182	1 522 941 600	1 518 130 818
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej, w wysokości w jakiej niepodlega sfinansowaniu dotacją z budżetu państwa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	z tytułu gwarancji i poręczeń	-	-	-	-	-	863 315	4 024 945	7 851 287	17 683 672	20 525 556	20 544 058	29 990 408	29 230 126	28 469 844
d	wydatki na obsługę długu	12 837 166	9 622 975	16 498 847	49 510 700	27 149 061	54 166 868	51 168 100	54 195 162	53 707 500	52 333 300	50 060 100	47 547 800	44 884 500	40 834 000
3.	Wynik budżetu po wykonaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) (1 - 2)	177 251 762	117 104 373	150 660 992	169 880 989	158 483 622	-1 442 021 723	-1 451 243 423	-1 448 573 799	-1 462 982 909	-1 469 352 530	-1 469 371 032	-1 478 817 382	-1 478 057 100	-1 477 296 818
4.	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art.217 ufp, w tym:	127 154 698	118 016 243	18 494 242	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art. 217 ufp, zaangażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego	-	-	103 211 391	84 088 998	134 831 077	204 298 597	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	-	1 700 000	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Środki do dyspozycji (3 + 4 + 5)	304 406 460	236 820 617	169 155 234	169 880 989	158 483 622	-1 442 021 723	-1 451 243 423	-1 448 573 799	-1 462 982 909	-1 469 352 530	-1 469 371 032	-1 478 817 382	-1 478 057 100	-1 477 296 818
7.	Spłata i obsługa długu, z tego:	35 678 934	27 668 574	41 328 836	33 979 740	33 979 725	35 587 260	21 464 090	24 540 920	31 090 920	45 301 420	49 304 030	51 830 304	48 987 020	49 230 360
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	33 978 934	27 668 574	41 328 836	33 979 740	33 979 725	35 587 260	21 464 090	24 540 920	31 090 920	45 301 420	49 304 030	51 830 304	48 987 020	49 230 360
b	wydatki bieżące na obsługę długu	12 064 883	12 837 166	9 622 975	47 041 908	47 041 908	59 510 700	57 458 137	64 518 646	62 707 100	60 368 700	57 136 500	52 717 300	48 269 300	43 820 200
8.	Inne rozchody (bez spłaty długu)	1 700 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (6 - 7 - 8)	267 027 526	209 152 043	127 826 398	135 901 249	124 503 897	-1 477 608 983	-1 472 707 513	-1 473 114 719	-1 494 073 829	-1 514 653 950	-1 518 675 062	-1 530 647 686	-1 527 044 120	-1 526 527 178
10.	Wydatki majątkowe, w tym:	0	0	405 880 909	737 819 470	429 752 506	485 171 867	224 941 801	500 507 753	15 190 000	12 290 000	14 250 000	11 250 000	6 250 000	6 250 000
11.	Przychody (kredyty, pożyczki, emisje obligacji)	253 304 698	354 436 243	409 315 134	402 330 828	412 777 577	204 298 597	0	73 000 000	0	0	0	0	0	0
12.	Wynik finansowy budżetu (9 - 10 + 11)	520 332 224	563 588 287	131 260 622	-199 587 393	107 528 968	-1 758 482 253	-1 697 649 314	-1 900 622 472	-1 509 263 829	-1 526 943 950	-1 532 925 062	-1 541 897 686	-1 533 294 120	-1 532 777 178
13.	Kwota długu*, w tym:	274 653 107	474 127 516	762 455 625	1 011 958 109	970 491 305	934 702 490	913 238 400	961 697 480	930 606 560	885 305 140	836 001 110	784 170 806	735 183 786	685 953 426
a	łączna kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust. 3 sufp	0	-	114 260 804	74 000 000	208 727 272	74 000 000	x	x	x	x	x	x	x	x
b	kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust.3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0	-	114 260 804	74 000 000	208 727 272	74 000 000	x	x	x	x	x	x	x	x
14.	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jest przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegające doliczeniu zgodnie z art.244 ufp	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art. 243 ufp	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16.	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art. 244 ufp	-	-	-	-	-	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp
17.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem - max 15% z art.170 sufp	2,7	3,3	2,9	5,9	6,5	5,2	4,8	x	x	x	x	x	x	x
18.	Zadużenie/dochody ogółem - max 60% z art.170 sufp	14,2	21,2	36,9	50,2	53,5	56,5	58,4	x	x	x	x	x	x	x
19.	Wydatki bieżące razem (2 + 7b)	1 058 008 234	1 119 730 867	1 187 659 770	1 442 122 885	1 416 322 268	1 555 699 291	1 559 869 660	1 567 287 607	1 579 397 509	1 582 054 530	1 576 567 632	1 579 082 482	1 571 210 900	1 561 951 018
20.	Wydatki ogółem (10 + 19)	1 058 008 234	1 119 730 867	1 593 540 679	2 179 942 355	1 846 074 774	2 040 871 158	1 784 811 461	2 067 795 360	1 594 587 509	1 594 344 530	1 590 817 632	1 590 332 482	1 577 460 900	1 568 201 018
21.	Wynik budżetu (1 - 20)	165 186 879	104 267 207	-264 842 892	-614 980 389	-318 310 792	-1 986 704 290	-1 733 643 361	-2 013 600 198	-1 540 880 009	-1 542 011 230	-1 540 757 532	-1 542 784 682	-1 532 576 400	-1 527 367 018
22.	Przychody budżetu (4 + 5 + 11)	156 829 019	474 152 487	427 809 376	402 330 828	412 777 577	204 298 597	0	73 000 000	0	0	0	0	0	0
23.	Rozchody budżetu (7a + 8)	35 678 934	27 668 574	41 328 836	33 979 740	33 979 725	35 587 260	21 464 090	24 540 920	31 090 920	45 301 420	49 304 030	51 830 304	48 987 020	49 230 360

* prognozowane zobowiązania długoterminowe w EUR według kursu z dnia uruchomienia

Załącznik nr 4
WIELOLETNIA PROGNOZA F
(Załącznik Nr 1 do uchwały Nr X

Lp.	Wyszczególnienie	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
1.	Dochody ogółem (a + b), z tego:	38 216 000	35 542 000	32 867 000	30 191 000	27 515 000	24 840 600	22 166 100	19 489 800	16 814 400	14 138 700	11 139 340
a	dochody bieżące	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b	dochody majątkowe, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c	ze sprzedaży majątku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od: kredytów i pożyczek oraz wyemitowanych papierów wartościowych), w tym:	1 514 752 537	1 511 318 255	1 507 882 973	1 504 446 691	1 501 010 409	1 497 575 727	1 494 140 945	1 490 704 363	1 476 550 063	1 462 965 674	1 459 966 314
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej, w wysokości w jakiej niepodlega sfinansowaniu dotacją z budżetu państwa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	z tytułu gwarancji i poręczeń	27 709 563	26 949 281	26 188 999	25 428 717	24 668 435	23 908 153	23 147 871	22 387 589	10 908 689	-	-
d	wydatki na obsługę długu	38 216 000	35 542 000	32 867 000	30 191 000	27 515 000	24 840 600	22 166 100	19 489 800	16 814 400	14 138 700	11 139 340
3.	Wynik budżetu po wykonaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) (1 - 2)	-1 476 536 537	-1 475 776 255	-1 475 015 973	-1 474 255 691	-1 473 495 409	-1 472 735 127	-1 471 974 845	-1 471 214 563	-1 459 735 663	-1 448 826 974	-1 448 826 974
4.	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art.217 ufp, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art. 217 ufp, zaangażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	-1 476 536 537	-1 475 776 255	-1 475 015 973	-1 474 255 691	-1 473 495 409	-1 472 735 127	-1 471 974 845	-1 471 214 563	-1 459 735 663	-1 448 826 974	-1 448 826 974
6.	Środki do dyspozycji (3 + 4 + 5)	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	55 190 890	38 986 990
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	55 190 890	38 986 990
b	wydatki bieżące na obsługę długu	37 986 200	33 758 700	30 455 400	27 760 700	25 439 900	23 119 100	20 800 400	18 480 400	16 159 700	13 839 800	11 519 500
8.	Inne rozchody (bez spłaty długu)	-1 526 727 427	-1 525 967 145	-1 525 206 863	-1 524 446 581	-1 523 686 299	-1 522 926 017	-1 522 165 735	-1 521 405 453	-1 509 926 553	-1 504 017 864	-1 487 813 964
9.	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (6 - 7 - 8)	6 250 000	6 250 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.	Wydatki majątkowe, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Przychody (kredyty, pożyczki, emisje obligacji)	-1 532 977 427	-1 532 217 145	-1 525 206 863	-1 524 446 581	-1 523 686 299	-1 522 926 017	-1 522 165 735	-1 521 405 453	-1 509 926 553	-1 504 017 864	-1 487 813 964
12.	Wynik finansowy budżetu (9 - 10 + 11)	635 762 536	585 571 646	535 380 756	485 189 866	434 998 976	384 808 086	334 617 196	284 426 306	234 235 416	179 044 526	140 057 536
13.	Kwota długu*, w tym:											
a	łączna kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust. 3 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
b	kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust.3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
14.	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jest przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegające doliczeniu zgodnie z art.244 ufp	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań											
a	maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp
16.	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art. 244 ufp											
17.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem - max 15% z art.170 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
18.	Zadłużenie/dochody ogółem - max 60% z art.170 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
19.	Wydatki bieżące razem (2 + 7b)	1 552 738 737	1 545 076 955	1 538 338 373	1 532 207 391	1 526 450 309	1 520 694 827	1 514 941 345	1 509 184 763	1 492 709 763	1 476 805 474	1 471 485 814
20.	Wydatki ogółem (10 + 19)	1 558 988 737	1 551 326 955	1 538 338 373	1 532 207 391	1 526 450 309	1 520 694 827	1 514 941 345	1 509 184 763	1 492 709 763	1 476 805 474	1 471 485 814
21.	Wynik budżetu (1 - 20)	-1 520 772 737	-1 515 784 955	-1 505 471 373	-1 502 016 391	-1 498 935 309	-1 495 854 227	-1 492 775 245	-1 489 694 963	-1 475 895 363	-1 462 666 774	-1 460 346 474
22.	Przychody budżetu (4 + 5 + 11)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.	Rozchody budżetu (7a + 8)	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	50 190 890	55 190 890	38 986 990

* prognozowane zobowiązania długoterminowe w EUR według kursu z dnia uruchomienia

Załącznik nr 4
WIELOLETNIA PROGNOZA F
(Załącznik Nr 1 do uchwały Nr X

Lp.	Wyszczególnienie	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2045
1.	Dochody ogółem (a + b), z tego:	9 136 100	7 222 900	5 308 800	2 199 630	1 185 200	518 700	288 200	57 630	0	0	0	0	0	1 631 457 196
a	dochody bieżące	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 615 457 196
b	dochody majątkowe, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16 000 000
c	ze sprzedaży majątku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16 000 000
2.	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od: kredytów i pożyczek oraz wyemitowanych papierów wartościowych), w tym:	1 457 963 074	1 456 049 874	1 454 135 774	1 451 026 604	1 450 012 174	1 449 345 674	1 449 115 174	1 448 884 604	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 393 601 630
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane na spłatę zobowiązań samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej przekształconego na zasadach określonych w przepisach o działalności leczniczej, w wysokości w jakiej niepodlega sfinansowaniu dotacją z budżetu państwa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	z tytułu gwarancji i poręczeń	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	wydatki na obsługę długu	9 136 100	7 222 900	5 308 800	2 199 630	1 185 200	518 700	288 200	57 630	0	0	0	0	0	0
3.	Wynik budżetu po wykonaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) (1 - 2)	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	237 855 566
4.	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art.217 ufp, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych plus wolne środki, zgodnie z art. 217 ufp, zaangażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	237 855 566
6.	Środki do dyspozycji (3 + 4 + 5)	36 783 370	36 783 340	29 167 725	17 569 681	11 108 760	3 842 110	3 842 110	960 440	-	-	-	-	-	-
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	36 783 370	36 783 340	29 167 725	17 569 681	11 108 760	3 842 110	3 842 110	960 440	-	-	-	-	-	-
b	wydatki bieżące na obsługę długu	8 875 100	7 139 900	5 404 700	3 669 380	738 950,00	27 760,00	-	-	-	-	-	-	-	-
7.	Inne rozchody (bez spłaty długu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (6 - 7 - 8)	-1 485 610 344	-1 485 610 314	-1 477 994 699	-1 466 396 655	-1 459 935 734	-1 452 669 084	-1 452 669 084	-1 449 787 414	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	237 855 566
9.	Wydatki majątkowe, w tym:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	237 855 566
10.	Przychody (kredyty, pożyczki, emisje obligacji)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Wynik finansowy budżetu (9 - 10 + 11)	-1 485 610 344	-1 485 610 314	-1 477 994 699	-1 466 396 655	-1 459 935 734	-1 452 669 084	-1 452 669 084	-1 449 787 414	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	0
12.	Kwota długu*, w tym:	103 274 166	66 490 826	37 323 101	19 753 420	8 644 660	4 802 550	960 440	0	0	0	0	0	0	0
a	łączna kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust. 3 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-
b	kwota wyłączeń z art.243 ust.3 pkt 1 ufp oraz z art.170 ust.3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	-
13.	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jest przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegające doliczeniu zgodnie z art.244 ufp	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a	maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp
15.	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art. 244 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp	zgodny z art. 243 ufp
16.	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem - max 15% z art.170 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
17.	Zadużenie/dochody ogółem - max 60% z art.170 sufp	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
18.	Wydatki bieżące razem (2 + 7b)	1 466 838 174	1 463 189 774	1 459 540 474	1 454 695 984	1 450 751 124	1 449 373 434	1 449 115 174	1 448 884 604	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 393 601 630
19.	Wydatki ogółem (10 + 19)	1 466 838 174	1 463 189 774	1 459 540 474	1 454 695 984	1 450 751 124	1 449 373 434	1 449 115 174	1 448 884 604	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 448 826 974	1 631 457 196
20.	Wynik budżetu (1 - 20)	-1 457 702 074	-1 455 966 874	-1 454 231 674	-1 452 496 354	-1 449 565 924	-1 448 854 734	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	-1 448 826 974	0
21.	Przychody budżetu (4 + 5 + 11)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Rozchody budżetu (7a + 8)	36 783 370	36 783 340	29 167 725	17 569 681	11 108 760	3 842 110	3 842 110	960 440	0	0	0	0	0	0

* prognozowane zobowiązania długoterminowe w EUR według kursu z dnia uruchomienia

Załącznik nr 5

ZASADY GOSPODAROWANIA NIERUCHOMOŚCIAMI

Nieruchomości w oparciu o przepisy ustawy o gospodarce nieruchomościami z dnia 21 sierpnia 1997 roku (z późniejszymi zmianami), z zastrzeżeniem wyjątków wynikających z ustaw, mogą być przedmiotem obrotu, w szczególności sprzedaży, zamiany i zrzeczenia się, przekazywania nieodpłatnie w drodze umowy (w tym również w formie darowizny), oddania w użytkowanie wieczyste, w trwały zarząd, najem, dzierżawę, użyczenie, a także mogą być obciążane ograniczonymi prawami rzeczowymi, wnoszone jako wkłady niepieniężne (aporty) do spółek, przekazywane jako wyposażenie tworzonych przedsiębiorstw oraz jako majątek tworzonych fundacji. Gminnym zasobem nieruchomości gospodaruje prezydent.

Sprzedaż i oddawanie w użytkowanie wieczyste nieruchomości komunalnych

Generalną zasadą zbywania nieruchomości jest przetarg. Ustawa o gospodarce nieruchomościami przewiduje jednak wyjątki, kiedy nieruchomość może być zbywana w drodze bezprzetargowej. Zbywanie nieruchomości następuje w drodze bezprzetargowej, jeżeli:

- 1) jest zbywana na rzecz osoby, której przysługuje pierwszeństwo w jej nabyciu, stosownie do art. 34,
- 2) zbycie następuje między Skarbem Państwa a jednostką samorządu terytorialnego oraz między tymi jednostkami,
- 3) zbycie następuje na rzecz osób, o których mowa w art. 68 ust. 1 pkt 2 to znaczy osobom fizycznym i osobom prawnym, które prowadzą działalność charytatywną, opiekuńczą, kulturalną, leczniczą, oświatową, naukową, badawczo - rozwojową, wychowawczą, sportową lub turystyczną, na cele niezwiązane z działalnością zarobkową, a także organizacjom pożytku publicznego na cel prowadzonej działalności pożytku publicznego),
- 4) zbycie następuje w drodze zamiany lub darowizny,
- 5) sprzedaż następuje na rzecz jej użytkownika wieczystego,
- 6) przedmiotem zbycia jest nieruchomość lub jej część, niezbędne do poprawienia warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej, stanowiącej własność lub oddanej w użytkowanie wieczyste osobie, która zamierza tę nieruchomość lub jej część nabyć, jeżeli nie mogą być zagospodarowane jako odrębne nieruchomości,
- 7) ma stanowić wkład pieniężny (aport) do spółki albo wyposażenie nowotworzonej państwowej lub samorządowej osoby prawnej, lub majątek tworzonej fundacji,
- 8) jest zbywana na rzecz zarządzającego specjalną strefą ekonomiczną, na której terenie jest położona,
- 9) przedmiotem zbycia jest udział w nieruchomości, a zbycie następuje na rzecz innych współwłaścicieli nieruchomości,
- 10) jest zbywana na rzecz kościołów i związków wyznaniowych mających uregulowane stosunki z państwem, na cele działalności sakralnej.
- 11) jest sprzedawana na rzecz partnera prywatnego lub spółki, o której mowa w art. 19 ust. 1 ustawy z dnia 28 lipca 2005 r. o partnerstwie publiczno-prywatnym, jako wkład własny podmiotu publicznego, w celu realizowania zadań publicznych w ramach partnerstwa publiczno - prywatnego, z zastrzeżeniem art. 25 ustawy z dnia 28 lipca 2005 r. o partnerstwie publiczno-prywatnym.
- 12) Wojewoda - w odniesieniu do nieruchomości stanowiących własność Skarbu Państwa w drodze zarządzenia, a Rada Miasta w odniesieniu do gminnych nieruchomości w drodze uchwały zwolnią z obowiązku zbycia w drodze przetargu nieruchomości przeznaczone pod budownictwo mieszkaniowe lub na realizację urządzeń infrastruktury technicznej albo innych celów publicznych, jeżeli cele te będą realizowane przez podmioty, dla których są to cele statutowe i których dochody przeznaczają się w całości na działalność statutową.
- 13) za zgodą Rady Miasta sprzedaż nieruchomości następuje na rzecz osoby, która dzierżawi nieruchomość na podstawie umowy zawartej, co najmniej na 10 lat, jeżeli nieruchomość ta została zabudowana na podstawie zezwolenia na budowę (nie stosuje się, w przypadku gdy o nabycie nieruchomości ubiega się więcej niż jeden podmiot spełniający powyższe warunki).

W Gminie Miasto Szczecin stosowane są dwie formy zbywania generujące dochody:

- sprzedaż - z której uzyskuje się 100% ceny,
- oddanie w użytkowanie wieczyste - wpływy z I opłaty w wysokości 15-25% ceny oraz opłaty roczne w wysokości 1-3% ceny (w przypadkach, gdy ustawowa stawka procentowa opłaty rocznej wynosi 3% opłata ta może być podwyższona uchwałą Rady Miasta) płatne przez okres 98 lat.

Zgodnie z zasadami ustalonymi uchwałą nr XLI/521/97 Rady Miasta Szczecina z dnia 29 grudnia 1997 roku wraz ze zmianami w sprawie określania zasad prowadzenia przez Prezydenta Miasta gospodarki majątkiem Gminy Szczecin w zakresie: nabywania, zbywania i obciążania zabudowanych i niezabudowanych nieruchomości gruntowych oraz ich wydzierżawiania, wynajmowania użyczenia na czas oznaczony, dłuższy niż 3 lata lub na czas nieoznaczony:

1. grunty przeznaczone pod budowę mieszkaniową jednorodziną są zbywane na własność;
2. grunty przeznaczone pod budowę mieszkaniową wielorodzinną mogą być sprzedawane lub oddawane w użytkowanie wieczyste. Decyzję podejmuje na wniosek Prezydenta dwie komisje stałe Rady Miasta: ds. Budownictwa i Mieszkalnictwa oraz Gospodarki Komunalnej, Ochrony Środowiska i Mienia. Prezydent wnioskuje co do zasady o formę własności;
3. grunty przeznaczone pod usługi oddawane są w użytkowanie wieczyste. O możliwości sprzedaży nieruchomości decyzję podejmuje Rada Miasta.

Powyższe wymaga pozytywnych opinii Komisji Stałych Rady Miasta oraz opiniowania we właściwej Radzie Osiedla.

Każdy inny planowany przypadek zadysponowania nieruchomością wymaga odrębnej zgody Rady Miasta.

Niezależnie od powyższego, nieruchomości zbywane są w wyniku realizacji roszczeń o ich nabycie wynikających z przepisów ustawy o gospodarce nieruchomościami lub odrębnych przepisów.

Ustalanie cen nieruchomości.

Zasady wynikające z ustawy o gospodarce nieruchomościami:

1. Cenę nieruchomości ustala się na podstawie jej wartości określonej przez rzeczoznawcę majątkowego.
2. Przy zbyciu nieruchomości w drodze przetargu stosuje się następujące zasady ustalania cen:
 - 1) cenę wywoławczą w pierwszym przetargu ustala się w wysokości nie niższej niż wartość nieruchomości,
 - 2) cenę wywoławczą w drugim przetargu można ustalić w wysokości niższej niż wartość nieruchomości, jednak nie niższej niż 50% tej wartości,
 - 3) cenę nieruchomości, którą jest obowiązany zapłacić jej nabywca, ustala się w wysokości ceny uzyskanej w wyniku przetargu,

- 4) jeżeli co najmniej dwa przetargi zakończyły się wynikiem negatywnym, cenę nieruchomości można ustalić w rokowaniach z nabywcą w wysokości nie niższej niż 40% jej wartości lub za cenę ustaloną w kolejnym przetargu.
3. Przy sprzedaży nieruchomości w drodze bezprzetargowej cenę nieruchomości ustala się w wysokości nie niższej niż jej wartość.
4. Na poczet ceny nieruchomości gruntowej sprzedawanej jej użytkownikowi wieczystemu zalicza się kwotę równą wartości prawa użytkowania wieczystego tej nieruchomości, określoną według stanu na dzień sprzedaży.
5. Cena nieruchomości sprzedawanej i I opłata przy oddawaniu w użytkowanie wieczyste w drodze przetargu podlega zapłacie nie później niż do dnia zawarcia umowy przenoszącej własność.
6. Cena nieruchomości sprzedawanej oraz I opłata przy oddawaniu w użytkowanie wieczyste w drodze rokowań poprzedzonych co najmniej dwoma przetargami zakończonymi wynikiem negatywnym lub w drodze bezprzetargowej może zostać rozłożona na raty, nie dłużej niż na 10 lat. Rozłożona na raty nie spłacona część ceny podlega oprocentowaniu przy zastosowaniu stopy procentowej równej stopie redyskonta weksli stosowanej przez Narodowy Bank Polski.
7. Ponadto ustawa przewiduje możliwość udzielenia przez radę jednostki samorządu bonifikaty od ceny, jeżeli nieruchomość jest sprzedawana np. na cele mieszkaniowe, na realizację urządzeń infrastruktury technicznej oraz innych celów publicznych, kościołom i związkom wyznaniowym, osobom fizycznym lub prawnym, które prowadzą działalność charytatywną, opiekuńczą, kulturalną, leczniczą, oświatową, naukową, badawczo – rozwojową, wychowawczą, sportową lub turystyczną, na cele nie związane z działalnością zarobkową, a także organizacjom pożytku publicznego na cel prowadzonej działalności pożytku publicznego.
- 7a. W przypadku sprzedaży gminnych nieruchomości gruntowych na cele mieszkaniowe w trybie bezprzetargowym na podstawie art. 37 ust. 2 pkt 6 ustawy o gospodarce nieruchomościami na rzecz osób fizycznych, będących właścicielami nieruchomości przyległych, Prezydent Miasta przyznaje bonifikatę od ceny netto nieruchomości, pod warunkiem wyrażenia zgody przez Radę Miasta.

Warunkami zastosowania bonifikaty jest (łącznie):

- obowiązywanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta, dla terenu będącego przedmiotem zbycia;
- cena nieruchomości zostanie zapłacona jednorazowo przez nabywcę;
- grunt gminny będący przedmiotem zbycia nie jest zajęty w części lub w całości budynkiem wybudowanym przez nabywcę nieruchomości przyległej;
- nieruchomość będąca przedmiotem tzw. „powiększenia” jest trwale zainwestowana zgodnie z obowiązującym planem zagospodarowania przestrzennego miasta;
- wartość nieruchomości będącej przedmiotem zbycia jest większa niż łączny koszt jej podziału geodezyjnego i wyceny, poniesiony przez Gminę Miasto Szczecin.

Wysokość bonifikaty:

- a) w przypadku sprzedaży nieruchomości gminnych, dla których przebieg nieprzekraczalnych linii zabudowy, określonych w części graficznej obowiązującego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego nie pozwala na zabudowę na działce gminnej, wynosi 60 % od ceny netto nieruchomości, z tym, że ostateczna kwota do zapłaty, po uwzględnieniu bonifikaty, nie może być niższa niż poniesione przez Gminę Miasto Szczecin koszty podziału geodezyjnego i operatu szacunkowego wyceny nieruchomości zbywanej powiększonej o 10 % ww. kosztów,
- b) w przypadku sprzedaży nieruchomości gminnych, dla których przebieg nieprzekraczalnych linii zabudowy, określonych w części graficznej obowiązującego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego pozwala na częściową zabudowę działki gminnej, wynosi 40 % od ceny netto nieruchomości z tym, że ostateczna kwota do zapłaty, po uwzględnieniu bonifikaty, nie może być niższa niż poniesione przez Gminę Miasto Szczecin koszty podziału geodezyjnego i operatu szacunkowego wyceny nieruchomości zbywanej, powiększonej o 10 % ww. kosztów,
- c) w przypadku braku możliwości zastosowania bonifikaty wynikającej z pkt a i b wysokość bonifikaty ustalana jest indywidualnie (z dokładnością do 1% w dół) w taki sposób, aby kwota do zapłaty była co najmniej równa kosztom podziału geodezyjnego i operatu szacunkowego wyceny nieruchomości

będącej przedmiotem zbycia powiększonej o 10 % ww. kosztów.

Oplaty za użytkowanie wieczyste gruntów komunalnych

Oplaty z tytułu użytkowania wieczystego ustala się wg stawki procentowej od ceny nieruchomości gruntowej. Stawka procentowa pierwszej opłaty z tytułu użytkowania wieczystego wynosi od 15% do 25% ceny nieruchomości gruntowej. Decyzje w sprawie ustalenia wysokości stawki procentowej dla różnych form wykorzystania terenów podejmuje prezydent. Wysokość stawek procentowych opłat rocznych z tytułu użytkowania wieczystego uzależniona jest od określonego w umowie celu, na jaki nieruchomość gruntowa została oddana i wynosi:

- 1) za nieruchomości gruntowe oddane na cele obronności i bezpieczeństwa, w tym ochrony przeciwpożarowej – 0,3% ceny,
- 2) za nieruchomości gruntowe pod budowę obiektów sakralnych wraz z budynkami towarzyszącymi plebanii w parafiach diecezjalnych i zakonnych, archiwów i muzeów diecezjalnych, seminariów duchownych, domów zakonnych oraz siedzib naczelnych władz kościołów i związków wyznaniowych – 0,3% ceny,
- 3) za nieruchomości gruntowe na działalność charytatywną oraz na niezarobkową działalność: opiekuńczą, kulturalną, leczniczą, oświatową, wychowawczą, naukową lub badawczą – rozwojową – 0,3% ceny,
- 4) za nieruchomości gruntowe oddane na cele rolne – 1% ceny,
- 5) za nieruchomości gruntowe oddane na cele mieszkaniowe, na realizację urządzeń infrastruktury technicznej i innych celów publicznych oraz działalność sportową – 1% ceny,
- 6) za nieruchomości gruntowe na działalność turystyczną – 2% ceny,
- 7) pozostałe nieruchomości gruntowe – 3% ceny.

Wysokość opłaty rocznej z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej może być aktualizowana, nie częściej niż raz w roku, jeżeli wartość tej nieruchomości ulegnie zmianie. Jeżeli wartość nieruchomości gruntowej na dzień aktualizacji opłaty rocznej byłaby niższa niż ustalona w drodze przetargu cena tej nieruchomości w dniu oddania jej w użytkowanie wieczyste, wówczas aktualizacji nie dokonuje się. W przypadku nieruchomości oddanych w użytkowanie wieczyste na cele mieszkaniowe

przepis stosuje się w okresie 5 lat, licząc od dnia zawarcia umowy o oddanie nieruchomości w użytkowanie wieczyste.

W praktyce wartość nieruchomości wzrasta głównie z dwóch następujących powodów:

- trendu wzrostu wartości nieruchomości na wolnym rynku obrotu nieruchomościami,
- zmiany stopnia wyposażenia gruntów w urządzenia komunalne, energetyczne i gazowe (bez względu na ich wykonawcę i inwestora).

Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.

W dniu 9 października 2011r. weszła w życie ustawa z dnia 28 lipca 2011 r. *o zmianie ustawy o gospodarce nieruchomościami oraz niektórych innych ustaw* (Dz.U. 2011 nr 187 poz. 1110) wprowadzająca istotne zmiany w ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. *o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości (j.t. 2012r., poz. 83)*.

Do dnia wejścia w życie ww. nowelizacji, z żądaniem przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności określonych rodzajów nieruchomości (zabudowanych na cele mieszkaniowe, garażami, przeznaczonych pod tego rodzaju zabudowę i nieruchomości rolnych) mogły wystąpić jedynie osoby fizyczne, a osoby prawne miały taką możliwość, jeżeli były właścicielem lokalu w budynkach wielu lokalowych.

Nowelizacja ustawy nie zawiera zamkniętego katalogu nieruchomości, co do których można uzyskać prawo własności, ponadto umożliwia występowanie o przekształcenie osobom prawnym, z wyjątkiem nieruchomości oddanych w użytkowanie wieczyste państwowym i samorządowym osobom prawnym, a także spółkom handlowym, w odniesieniu do których Skarb Państwa lub jednostka samorządu terytorialnego jest podmiotem dominującym w rozumieniu ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2009r. Nr 185, poz. 1439 oraz z 2010r. Nr 167, poz. 1129).

Przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności odbywa się w postępowaniu administracyjnym.

Ustawa umożliwia organowi udzielenie bonifikaty od opłaty za przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, na podstawie uchwały właściwej rady. Na podstawie uchwały Rady Miasta Szczecin Nr XX/518/08

z dnia 7 kwietnia 2008r. (ze zmianami) w sprawie wyrażenia zgody na udzielenie osobom fizycznym bonifikaty od opłaty z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności, w odniesieniu do nieruchomości stanowiących własność gminy Miasto Szczecin (Dz. Urz. Woj. Zach. z 2008r. Nr 53, poz. 1174) osobom fizycznym przysługuje bonifikata od opłaty za przekształcenie w takiej wysokości, aby kwota do zapłaty wynosiła 5 % wartości prawa własności nieruchomości, jeżeli:

1. nieruchomość jest zabudowana, przeznaczona i wykorzystywana jedynie na cele mieszkaniowe;
2. lokal, z którym związane jest prawo użytkowania wieczystego wykorzystywany jest jedynie na cele mieszkaniowe;
3. użytkownik wieczysty nie zalega z płatnościami z tytułu opłat za użytkowanie wieczyste i podatkami wobec gminy Miasto Szczecin;
4. użytkownik wieczysty nie występuje o przekształcenie jako współnik spółki cywilnej;
5. użytkownik wieczysty nie korzystał wcześniej przy nabyciu prawa własności nieruchomości od gminy Miasto Szczecin z bonifikaty, chyba że bonifikata została zwrócona, bądź też została udzielona przy sprzedaży lokalu z którym związane jest przekształcane prawo użytkowania wieczystego. W przypadku przekształcania udziałów w prawie użytkowania wieczystego w prawo własności związanych z własnością kilku lokali mieszkalnych należących do tej samej osoby, bonifikata udzielana jest tylko do jednego udziału;
6. w przypadku wielofunkcyjnego wykorzystywania części wspólnych nieruchomości, bonifikatę stosuje się proporcjonalnie do części wykorzystywanej na cele mieszkaniowe, o ile funkcja mieszkaniowa stanowi minimum 60% powierzchni.

Zgodnie z § 2 ust. 2 ww. uchwały w przypadku użytkowników wieczystych lub ich następców prawnych, którzy zgodnie z aktem notarialnym ustanowienia użytkowania wieczystego wnieśli jednorazową opłatę za cały okres użytkowania wieczystego, bonifikatę ustala się w takiej wysokości, aby opłata za przekształcenie wynosiła 3% wartości prawa własności nieruchomości.

W przypadku nieruchomości rolnych opłata za przekształcenie z bonifikatą wynosi odpowiednio 10% i 6% wartości nieruchomości.

Opłatę za przekształcenie rozkłada się, na wniosek użytkownika wieczystego, na raty, na czas nie krótszy niż 10 lat i nie dłuższy niż 20 lat, chyba

że wnioskodawca wystąpi o okres krótszy niż 10 lat.

Wierzytelność z tytułu należnej opłaty, podlega zabezpieczeniu hipoteką przymusową na nieruchomości objętej przekształceniem prawa użytkownika wieczystego w prawo własności. Decyzja ostateczna stanowi podstawę do dokonania wpisu w księdze wieczystej.

Zgodnie z art. 4 ust. 15 ustawy o przekształceniu (...) organ żąda zwrotu kwoty równej udzielonej bonifikacie po jej waloryzacji, jeżeli osoba, na rzecz której zostało przekształcone prawo użytkownika wieczystego w prawo własności nieruchomości przed upływem 5 lat, licząc od dnia przekształcenia, zbyła lub wykorzystwała nieruchomość na inne cele niż cele, które stanowiły podstawę udzielenia bonifikaty.

Z żądaniem przekształcenia prawa użytkownika wieczystego nieruchomości mogą wystąpić współużytkownicy wieczyści, których suma udziałów wynosi co najmniej połowę. Jeżeli co najmniej jeden współużytkownik wieczysty zgłosi sprzeciw wobec złożonego wniosku o przekształcenie, właściwy organ zawiesza postępowanie. W takim przypadku przepis art. 199 Kodeksu cywilnego stosuje się odpowiednio.

Sprzedaż prawa własności nieruchomości użytkownikom wieczystym: osobom fizycznym i prawnym, w tym spółdzielniom mieszkaniowym

Na mocy art. 32 ustawy o gospodarce nieruchomościami, nieruchomość gruntowa oddana w użytkowanie wieczyste może być sprzedana wyłącznie użytkownikowi wieczystemu. Zgodnie z art. 2 ust. 6 Załącznika Nr 1 do uchwały Nr XLI/521/97 Rady Miasta w Szczecinie z dnia 29 grudnia 1997r., w sprawie określania zasad prowadzenia przez Prezydenta Miasta gospodarki majątkiem Gminy Szczecin w zakresie: nabywania, zbywania i obciążania zabudowanych i niezabudowanych nieruchomości gruntowych oraz ich wydzierżawiania, wynajmowania i użyczenia na czas oznaczony, dłuższy niż 3 lata lub na czas nieoznaczony ze zm Prezydent **może** przenieść prawo własności gminnych nieruchomości w drodze bezprzetargowego zbycia dotychczasowemu użytkownikowi wieczystemu z zachowaniem określonych zasad.

Art. 69 ustawy o gospodarce nieruchomościami stanowi, że na poczet ceny nieruchomości gruntowej sprzedawanej jej użytkownikowi wieczystemu zalicza się kwotę równą wartości prawa użytkownika wieczystego tej nieruchomości.

Na podstawie art. 68 ust. 1 ustawy o gospodarce nieruchomościami, nabywcom prawa

własności udzielana jest bonifikata od ceny sprzedaży:

spółdzielniom mieszkaniowym – pozostającym w użytkowaniu lub współużytkowaniu wieczystym, w związku z: ustanowieniem odrębnej własności lokali lub przeniesieniem własności lokali lub domów jednorodzinnych, wykorzystywanych do zaspokojenia jedynie potrzeb mieszkaniowych w takiej wysokości, **aby cena sprzedaży nieruchomości gruntowej, płatna jednorazowo, wynosiła około 2% wartości nieruchomości gruntowej, ale nie mniej niż 2%. Dla skuteczności bonifikaty konieczna jest zindywidualizowana zgoda Rady Miasta.**

osobom fizycznym – pozostającym we współużytkowaniu wieczystym ze **spółdzielnią mieszkaniową** - w związku z wykorzystywaniem nieruchomości gruntowej do zaspokojenia jedynie potrzeb mieszkaniowych, w takiej wysokości, **aby cena sprzedaży nieruchomości gruntowej, płatna jednorazowo, wynosiła około 2% wartości nieruchomości gruntowej, ale nie mniej niż 2%. Dla skuteczności bonifikaty konieczna jest zindywidualizowana zgoda Rady Miasta.**

osobom fizycznym – w związku z wykorzystywaniem nieruchomości na cele jedynie mieszkaniowe w takiej wysokości, **aby cena sprzedaży nieruchomości gruntowej, wynosiła nie mniej niż 10% wartości nieruchomości gruntowej. Dla skuteczności bonifikaty konieczna jest zindywidualizowana zgoda Rady Miasta**

Zasady udzielania bonifikat w powyższych sprawach określone zostały w Zarządzeniu Nr 340/09 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 10 lipca 2009 r. w sprawie zasad udzielania bonifikat od ceny netto nieruchomości gruntowych stanowiących własność Miasta Szczecin, sprzedawanych na podstawie art. 32 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997r. o gospodarce nieruchomościami w drodze bezprzetargowej na rzecz użytkowników wieczystych: spółdzielni mieszkaniowych, spółdzielni mieszkaniowych i osób fizycznych, osób fizycznych oraz ustalenia jej wysokości.

Wnioski użytkowników wieczystych o sprzedaż nieruchomości gruntowych będących w ich użytkowaniu wieczystym, realizowane są na bieżąco z uwzględnieniem bonifikaty.

Zasady sprzedaży na rzecz użytkowników wieczystych prawa własności nieruchomości wykorzystywanych na cele komercyjne, dla których stawka opłaty rocznej wynosi 3% wartości nieruchomości aktualnie reguluje Zarządzenie Nr 359/12 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 27 lipca 2012r. w sprawie sprzedaży nieruchomości gruntowych stanowiących własność Gminy Miasto

Szczecin oddanych w użytkowanie wieczyste, wykorzystywanych na cele komercyjne, dla których stawka opłaty rocznej wynosi 3% wartości nieruchomości na rzecz ich użytkowników wieczystych. Sprzedaż odbywa się w oparciu o zasady określone w art. 2 ust. 6 Załącznika Nr 1 do uchwały Nr XLI/521/97 Rady Miasta w Szczecinie z dnia 29 grudnia 1997r. w sprawie określania zasad prowadzenia przez Prezydenta Miasta gospodarki majątkiem Gminy Szczecin w zakresie: nabywania, zbywania i obciążania zabudowanych i niezabudowanych nieruchomości gruntowych oraz ich wydzierżawiania, wynajmowania i użyczenia na czas oznaczony, dłuższy niż 3 lata lub na czas nieoznaczony ze zm.

Sprzedazy nie podlegają nieruchomości gruntowe zabudowane sklepami wielkopowierzchniowymi powyżej 2 000 m² oraz nieruchomości niezabudowane, dla których został ustalony termin zabudowy.

Cena prawa własności nieruchomości gruntowej ustalana jest w wysokości równej wartości rynkowej nieruchomości gruntowej określonej w wycenie nieruchomości. Na poczet ceny nieruchomości gruntowej zalicza się kwotę równą wartości prawa użytkowania wieczystego tej nieruchomości. W przypadku złożenia wniosku do dnia 30 czerwca 2013r., ustalona kwota do zapłaty może być rozłożona na roczne równe raty, na czas nie dłuższy niż do dnia 15 grudnia 2015r. W przypadku złożenia wniosków po dniu 30 czerwca 2013r., ustalona kwota do zapłaty płatna będzie jednorazowo. Rozłożenie na raty, a także zgodnie z opinią UOKiK z dnia 3 października 2012r. sam mechanizm ustalania ceny za nabycie prawa własności nieruchomości przez ich użytkowników wieczystych będących przedsiębiorcami, ze względu na treść art. 69 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997r. o gospodarce nieruchomościami, podlegają przepisom dotyczącym udzielania pomocy publicznej.

Wierzytelność Gminy Miasto Szczecin w stosunku do nabywcy z tytułu sprzedaży nieruchomości podlega zabezpieczeniu, w szczególności poprzez ustanowienie hipoteki. W przypadku gdy nieruchomość jest już obciążona inną hipoteką, możliwość rozłożenia ustalonej kwoty do zapłaty na raty będzie uzależniona od udzielenia przez nabywcę innego stosownego zabezpieczenia. Wnioski użytkowników wieczystych będą rozpatrywane według kolejności ich wpływu do Urzędu Miasta Szczecin.

Zasady oddawania nieruchomości w dzierżawę

Nieruchomości mogą być oddawane w dzierżawę na okres :

- do trzech lat - zgodnie z Uchwałą Nr 464/96 Zarządu Miasta Szczecina z dnia 12 grudnia 1996 r. wraz ze zmianami w sprawie określenia zasad wydzierżawiania gruntów komunalnych na okres nie dłuższy niż lat 3, która określa procedury przygotowania dokumentów do przeprowadzenia przetargu i zawarcie umowy z wygrywającym przetarg oraz wymienia przypadki zawierania umowy w trybie bezprzetargowym;
- dłuższy niż trzy lata oraz na czas nieoznaczony - na podstawie Uchwały Nr XV/415/07 Rady Miasta Szczecina z dnia 19 listopada 2007r. zmieniającej uchwałę w sprawie określenia zasad prowadzenia przez Zarząd Miasta gospodarki majątkiem Gminy Szczecin w zakresie: nabywania, zbywania i obciążania zabudowanych i niezabudowanych nieruchomości gruntowych oraz ich wydzierżawiania lub najmu na okres dłuższy niż trzy lata.

Opłaty za dzierżawę gruntów komunalnych oraz terminy płatności zależą wyłącznie od uzgodnień między stronami umowy. Stawki wywoławcze do przetargu, a także stawki minimalne do negocjacji lub rokowań ustalane są przez prezydenta w formie aktów normatywnych. Wysokość czynszu za dzierżawę może ulegać corocznie podwyższeniu w stopniu odpowiadającym wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych w okresie pierwszych trzech kwartałów roku poprzedzającego podwyższenie stawki w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego (wg komunikatu Prezesa GUS) lub o sumę tych wskaźników, jeżeli w kolejnych po sobie latach opłaty nie zostały zwaloryzowane.

Opłaty z tytułu trwałego zarządu

Wysokość opłat i ich aktualizację regulują przepisy ustawy o gospodarce nieruchomościami, które stanowią, że za nieruchomość oddaną w trwały zarząd pobiera się opłaty roczne. Opłaty z tytułu trwałego zarządu ustala się według stawki procentowej od ceny nieruchomości. Wysokość stawek procentowych opłat rocznych z tytułu trwałego zarządu jest uzależniona od celu na jaki nieruchomość została oddana i wynosi:

- 1) za nieruchomości oddane na cele obronności i bezpieczeństwa państwa, w tym ochrony przeciwpożarowej – 0,1 % ceny,
- 2) za nieruchomości oddane na cele mieszkaniowe, na realizację urządzeń infrastruktury technicznej i innych celów publicznych, działalność charytatywną, opiekuńczą, leczniczą, oświatową, naukową, badawczo rozwojową, wychowawczą, sportową lub turystyczną,

- a także na siedziby organów władzy i administracji państwowej – 0,3 % ceny,
3) za pozostałe nieruchomości – 1 % ceny.

Nie pobiera się opłat rocznych za nieruchomości oddane w trwały zarząd pod drogi publiczne, parki, zieleńce, ogrody botaniczne, ogrody zoologiczne, parki narodowe, rezerwy przyrody oraz na cele oświatowe w rozumieniu ustawy o systemie oświaty.

Sprzedaż lokali mieszkalnych, użytkowych i garaży.

Sprzedaż lokali mieszkalnych może nastąpić w trybie:

1) przetargu:

- a) wskazane przez Prezydenta lokale wolne, których zbycie uzasadnione jest względami racjonalnego gospodarowania zasobem gminy,
- b) wskazane przez Prezydenta lokale będące przedmiotem najmu, których zbycie uzasadnione jest względami ekonomicznymi – gdzie najemcy nie skorzystali z przysługującego im prawa pierwszeństwa w nabyciu oraz z przedstawionej im przez Prezydenta ofert zamiany na inny lokal,

2) bezprzetargowym – lokale oddane w najem, których najemcy korzystają z pierwszeństwa ich nabycia określonego w ustawie z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami.

Cenę sprzedaży lokalu mieszkalnego stanowi kwota równa jego wartości rynkowej określona w operacie szacunkowym wykonanym przez rzeczoznawcę majątkowego.

Zgodnie z zasadami ustalonymi uchwałą nr XVIII/508/12 Rady Miasta Szczecina z dnia 23 kwietnia 2012 r. w sprawie określenia zasad sprzedaży lokali mieszkalnych oraz nieruchomości zabudowanych domami jednorodzinnymi stanowiących własność Gminy Miasto Szczecin i warunków udzielania bonifikat wysokość udzielonej bonifikaty uzależniona jest od okresu najmu i może wynieść:

1. 25% - jeżeli najemca legitymuje się okresem najmu poniżej 5 lat,
2. 50% - jeżeli najemca legitymuje się okresem najmu powyżej 5 do 10 lat,
3. 85% - jeżeli najemca legitymuje się okresem najmu powyżej 10 do 20 lat,
4. 95% - jeżeli najemca legitymuje się okresem najmu powyżej 20 lat.

Jednakże wobec najemców, którzy złożyli wnioski o sprzedaż przed dniem wejścia w życie ww. uchwały stosuje się następujące bonifikaty:

- a) 95 % - gdy zbywany jest jeden lokal mieszkalny,

- b) 97 % – gdy sprzedawane są jednocześnie wszystkie pozostałe lokale mieszkalne z danej nieruchomości.

Jednocześnie ww. bonifikaty mogą zostać obniżone w zależności od spełnienia warunków wskazanych w ww. uchwale Rady Miasta, m. in. posiadanie zaległości z tytułu bieżącego opłacania czynszu, skorzystanie z pomocy gminy w formie umorzenia należności z tytułu czynszu, posiadanie tytułu prawnego do innego lokalu mieszkalnego lub jego części, czy też brak stałego zamieszkiwania w lokalu będącym przedmiotem wniosku.

W przypadku sprzedaży lokalu mieszkalnego na rzecz osób będących kombatantami lub pionierami Szczecina – udziela się dodatkowej 10 % bonifikaty (od kwoty pozostałej do zapłaty po udzieleniu podstawowej bonifikaty). Uprawnienia w tym zakresie określa się na podstawie stosownej legitymacji. Nabywca uiszcza cenę jednorazowo.

Sprzedaż lokali użytkowych i garaży może nastąpić na podstawie ustawy ustawie z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami w trybie:

- 1) przetargowym – wskazane przez Prezydenta Miasta wolne lokale użytkowe,
- 2) bezprzetargowym – na rzecz ich najemców, którym Rada Miasta przyznała pierwszeństwo w nabyciu lokali.

Cenę sprzedaży lokalu użytkowego ustala Prezydent Miasta Szczecin w wysokości nie niższej niż wartość rynkowa.

Oplaty za użytkowanie

Oplaty za użytkowanie ustalane są umową między zainteresowanymi. W praktyce stosuje się opłaty odpowiadające opłatom za użytkowanie wieczyste gruntów z wyłączeniem pierwszej opłaty. Możliwe i stosowane jest oddanie nieruchomości dla celów publicznych i społecznie użytecznych za symboliczną opłatą.

Obciążanie nieruchomości służebnościami gruntowymi oraz służebnościami przesyłu.

Podstawę prawną obciążania nieruchomości komunalnych służebnościami gruntowymi Przechodu i przejazdu stanowi art. 145 k.c. W świetle przepisu jeżeli nieruchomość nie ma odpowiedniego dostępu do drogi publicznej lub do należących do tej nieruchomości budynków gospodarskich, właściciel może żądać od właścicieli gruntów sąsiednich ustanowienia za wynagrodzeniem potrzebnej służebności drogowej (droga konieczna).

Co do zasady ustanowienie służebności jest odpłatne, a wartość tego prawa ustalona jest w operacie szacunkowym. W pewnych szczególnych sytuacjach wynagrodzenie za służebność może zostać obniżone w oparciu o stosowne zarządzenia Prezydenta Miasta Szczecin*. Nieodpłatnie służebność może zostać ustanowiona tylko na rzecz Skarbu Państwa bądź innych jednostek samorządu terytorialnego.

Natomiast podstawę prawną dla ustanowienia służebności przesyłu stanowią przepisy art. 305¹-305⁴ kc.

Zgodnie z treścią art. 305¹ Nieruchomość można obciążyć na rzecz przedsiębiorcy, który zamierza wybudować lub którego własność stanowią urządzenia, o których mowa w art. 49 § 1, prawem polegającym na tym, że przedsiębiorca może korzystać w oznaczonym zakresie z nieruchomości obciążonej, zgodnie z przeznaczeniem tych urządzeń (służebność przesyłu).

Analogicznie jak w przypadku służebności gruntowych służebności przesyłu ustanawia się za wynagrodzeniem określonym przez rzeczoznawcę majątkowego - także w pewnych szczególnych sytuacjach wynagrodzenie te można obniżyć z uwzględnieniem przepisów o pomocy publicznej.

* Cytowane zarządzenie Prezydenta Miasta w sprawie obniżenia wynagrodzenia za ustanowienie służebności przesyłu przygotowywane do uchylenia - realizacja marzec/kwiecień 2013.

Nabywanie nieruchomości, w tym poprzez zamianę

1.

Miasto Szczecin nabywa nieruchomości do zasobów według planów nabywania nieruchomości w danym roku.

Miasto Szczecin dokonuje nabyć nieruchomości, których nie można przewidzieć w ramach planowania, a które charakteryzują się krótkim okresem realizacji, w szczególności:

- poprzez wykonanie prawa pierwokupu,
- w drodze licytacji,
- w drodze przetargu.

2.

Miasto Szczecin nabywa nieruchomości w ramach środków finansowych zaplanowanych na te cele i w wysokościach ustalonych w budżecie Miasta Szczecin.

3.

Miasto Szczecin nabywa nieruchomości, na których możliwa jest realizacja celów publicznych, realizacja celów rozwojowych Miasta, oraz innych zadań publicznych, wykonywanych przez Miasto Szczecin.

4.

Miasto Szczecin może dokonywać zamiany po łącznym spełnieniu niżej wymienionych warunków:
- przedmiotem nabycia jest nieruchomość, która umożliwia osiągnięcie celów i zadań wymienionych w punkcie 3,
- zostały wyczerpane próby nabycia nieruchomości w inny sposób,
- posiada nieruchomość zamienną.

5.

Miasto Szczecin przyznaje odszkodowania za ograniczenie lub pozbawienie praw do nieruchomości w formie wypłaty kwoty pieniężnej.

6.

Miasto Szczecin może przejmować prawa do nieruchomości od swojego dłużnika w ramach egzekwowania należności wynikających z tytułu nieuiszczonych podatków i opłat od nieruchomości, tylko wtedy, kiedy nieruchomość, która jest przedmiotem nabycia, umożliwia osiągnięcie celów i zadań wymienionych w punkcie 3.

7.

Miasto Szczecin nabywa nieruchomości, w tym zamienia nieruchomości, jeżeli wynika to z prawomocnego orzeczenia sądu, ostatecznej decyzji administracyjnej lub wiążących zobowiązań podjętych przez Miasto Szczecin.